



## Fact Book 2006

< 中間期 > Half Year

[ 2 0 0 6 . 1 . 1 ~ 2 0 0 6 . 6 . 3 0 ]

マブチモーター株式会社

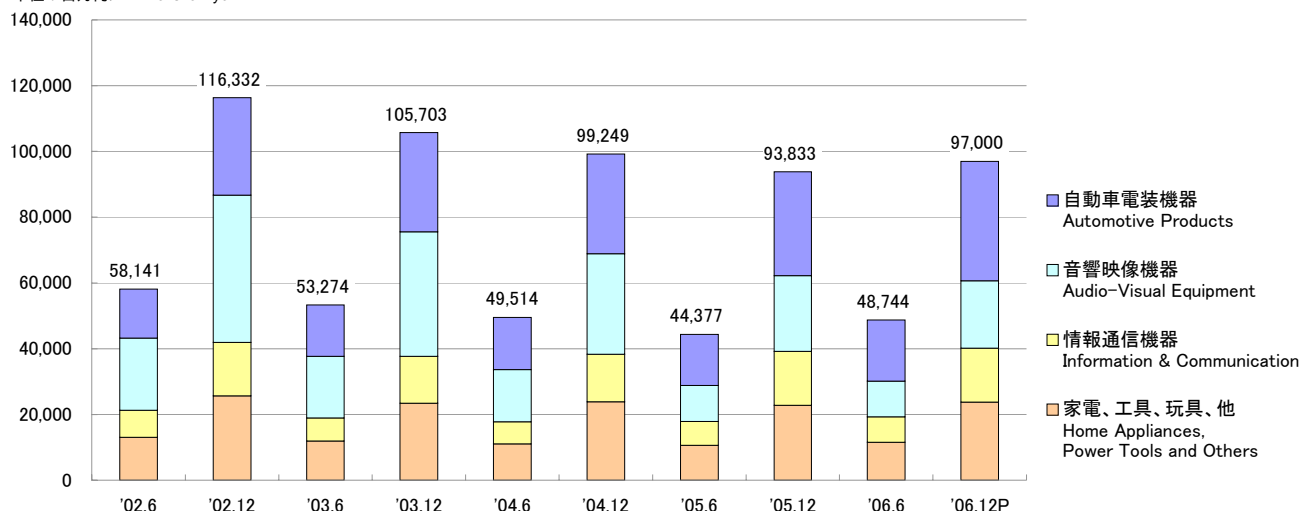
## 目次 Contents

### < 連結データ Consolidated Data >

用途市場別モーター売上高 Motor Sales by Application-----	2
用途市場別モーター売上高(数量) Motor Sales by Application(Quantity)-----	3
地域市場別モーター売上高 Motor Sales by Geographic Area-----	4
地域別市場モーター売上高(数量) Motor Sales by Geographic Area(Quantity)-----	4
工場別生産数量推移 Production by Factory-----	5
業績概要 Sales & Profit-----	6
資産・負債・純資産 Assets, Liabilities and Net Assets -----	7
設備投資額・研究開発費 Capital Expenditures/ R&D Expenses-----	8
1株当たり各種指標 Per Share Data-----	9
株式の状況 Stock Information-----	10
連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets-----	11
連結損益計算書 Consolidated Statements of Income-----	13
連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows-----	14
会社概要 Corporate Outline-----	15

# 用途市場別モーター売上高 Motor Sales by Application

単位：百万円/Millions of yen



単位：百万円(構成比)/(前年比) Millions of yen (Ratio)/(Change%)

決算期 Fiscal Term	2001.6			2001.12			2002.6			2002.12			2003.6			2003.12		
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
自動車電装機器 Automotive Products	13,498	25.3	-3.4	25,907	24.6	-3.2	14,925	25.6	10.6	29,602	25.4	14.3	15,615	29.3	4.6	30,127	28.5	1.8
音響映像機器 Audio-Visual Equipment	19,445	36.4	-11.0	38,664	36.8	-14.2	21,944	37.7	12.9	44,800	38.5	15.9	18,753	35.2	-14.5	37,866	35.8	-15.5
情報通信機器 Information & Communication	6,859	12.8	-15.0	14,051	13.4	-21.2	8,212	14.1	19.7	16,240	13.9	15.6	7,014	13.1	-14.5	14,273	13.5	-12.1
家電、工具、玩具、他 Home Appliances, Tools, etc.	13,530	25.3	6.1	26,451	25.2	-0.3	13,058	22.4	-3.5	25,688	22.0	-2.9	11,891	22.3	-8.9	23,435	22.2	-8.8
合計 Total Sales	53,333	100.0	-5.8	105,074	100.0	-9.6	58,141	100.0	9.0	116,332	100.0	10.7	53,274	100.0	-8.3	105,703	100.0	-9.1

決算期 Fiscal Term	2004.6			2004.12			2005.6			2005.12			2006.6			2006.12P		
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
自動車電装機器 Automotive Products	15,821	32.0	1.3	30,376	30.6	0.8	15,561	35.1	-1.6	31,597	33.7	4.0	18,569	38.1	19.3	36,360	37.5	15.1
音響映像機器 Audio-Visual Equipment	15,926	32.2	-15.1	30,567	30.8	-19.3	10,915	24.6	-31.5	23,061	24.6	-24.6	10,885	22.3	-0.3	20,476	21.1	-11.2
情報通信機器 Information & Communication	6,678	13.5	-4.8	14,499	14.6	1.6	7,319	16.5	9.6	16,402	17.5	13.1	7,702	15.8	5.2	16,412	16.9	0.1
家電、工具、玩具、他 Home Appliances, Tools, etc.	11,087	22.4	-6.8	23,806	24.0	1.6	10,581	23.8	-4.6	22,772	24.3	-4.3	11,586	23.8	9.5	23,749	24.5	4.3
合計 Total Sales	49,514	100.0	-7.1	99,249	100.0	-6.1	44,377	100.0	-10.4	93,833	100.0	-5.5	48,744	100.0	9.8	97,000	100.0	3.4

## 平均単価 Average Sales Price

単位 円/Yen

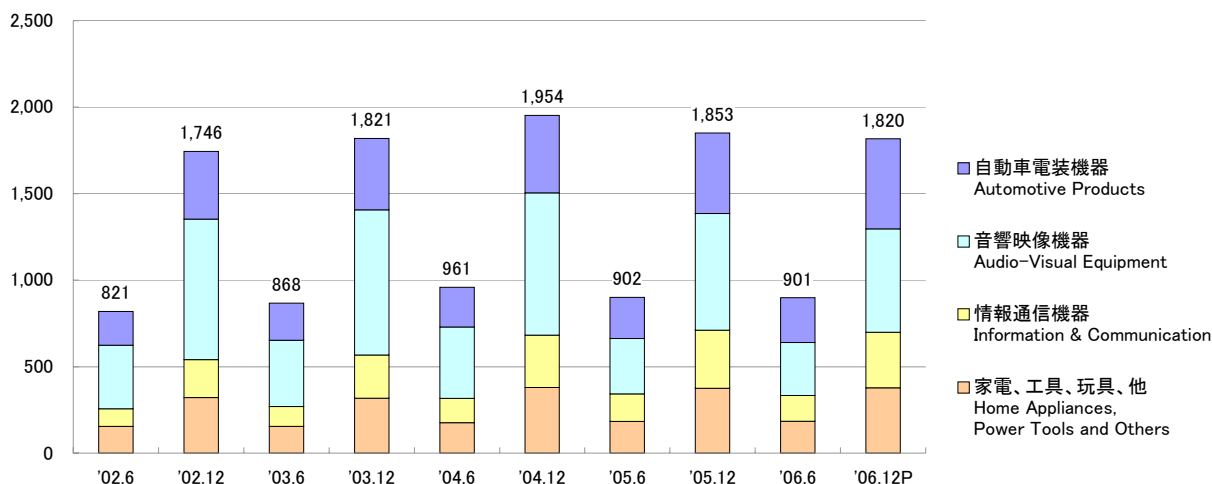
決算期 Fiscal Term	2004.6	2004.12	2005.6	2005.12	2006.6	2006.12P
自動車電装機器 Automotive Products	68.63	67.80	65.52	67.80	71.34	69.57
音響映像機器 Audio-Visual Equipment	38.61	37.19	34.04	34.21	35.46	34.30
情報通信機器 Information & Communication	47.66	47.70	45.47	48.66	51.39	50.91
家電、工具、玩具、他 Home Appliances, Tools, etc.	62.32	62.81	57.71	60.89	62.81	62.87
合計 Total Sales	51.52	50.78	49.17	50.62	54.06	53.30

## 換算レート Average Exchange Rate

決算期 Fiscal Term	2004.1~6	2004.1~12	2005.1~6	2005.1~12	2006.1~6	2006.7~12P
USD\$ : 円	108.52	108.24	106.10	110.21	115.72	110.00
US\$ : ¥						

## 用途市場別モーター売上高(数量) Motor Sales by Application(Quantity)

単位：百万個/In Millions



単位：百万個(構成比%)/(前年比%) In Millions (Ratio%)/(Change%)

決算期 Fiscal Term	2001.6			2001.12			2002.6			2002.12			2003.6			2003.12		
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
自動車電装機器 Automotive Products	177	24.1	-1.4	345	23.6	-1.8	194	23.6	9.8	392	22.4	13.7	214	24.6	10.1	413	22.7	5.4
音響映像機器 Audio-Visual Equipment	309	41.9	-14.1	622	42.6	-17.3	368	44.8	19.4	812	46.5	30.5	384	44.2	4.3	830	46.1	3.3
情報通信機器 Information & Communication	84	11.5	-20.6	174	12.0	-24.7	103	12.6	22.5	219	12.5	25.7	114	13.1	10.1	250	13.8	14.1
家電、工具、玩具、他 Home Appliances, Tools, etc.	164	22.3	-8.8	319	21.9	-13.6	154	18.8	-6.0	322	18.4	0.7	155	17.8	0.4	318	17.5	-1.2
合計 Total Sales	735	100.0	-11.0	1,462	100.0	-14.3	821	100.0	11.8	1,746	100.0	19.4	868	100.0	5.7	1,821	100.0	4.3

決算期 Fiscal Term	2004.6			2004.12			2005.6			2005.12			2006.6			2006.12P		
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
自動車電装機器 Automotive Products	230	24.0	7.5	448	22.9	8.4	237	26.3	3.0	466	25.2	4.0	260	28.9	9.6	522	28.7	12.1
音響映像機器 Audio-Visual Equipment	412	42.9	7.2	822	42.1	-1.9	320	35.5	-22.3	674	36.4	-17.9	306	34.0	-4.3	597	32.8	-11.5
情報通信機器 Information & Communication	140	14.6	22.6	304	15.6	21.6	160	17.8	14.9	337	18.2	10.8	149	16.6	-6.9	322	17.7	-4.5
家電、工具、玩具、他 Home Appliances, Tools, etc.	177	18.5	14.6	379	19.4	19.1	183	20.3	3.1	374	20.2	-1.1	184	20.5	0.6	377	20.8	0.8
合計 Total Sales	961	100.0	10.6	1,954	100.0	7.3	902	100.0	-6.1	1,853	100.0	-5.2	901	100.0	-0.1	1,820	100.0	-1.8

### <主な用途> Typical Application

#### <自動車電装機器> Automotive Products

パワーウィンドウ、ドアクローザー、カーミラー、電動格納ミラー、ドアロック、エアコンダンパー、ヘッドランプ光軸調整、オートクルーズ、ランパーサポート、ウインドウウォッシャーポンプ、アイドルスピードコントローラ、トランクオープナー、フューエルリッドオープナー、アンテナリフト、排気ガス浄化装置など

Power window lifters, Door closers, Car mirrors, Retractable rearview mirrors, Door locks, Air conditioning damper actuators, Headlight beam level adjusters, Automatic cruise controls, Lumbar supports, Windshield washer pumps, Idle speed controllers, Trunk openers, Fuel-tank lid openers, Automatic antenna lifters, Emission control device, etc.

#### <音響映像機器> Audio-Visual Equipment

DVDプレーヤー・レコーダー、CDプレーヤー、ミニコンポ、カーコンポ、カーCD/MDチェンジャー、カーナビゲーション、ビデオカメラなど

DVD players/recorders, CD players, Mini component systems, Car component systems, Car CD changers, Car navigation systems, Video cameras, etc.

#### <情報通信機器> Information & Communication

インクジェットプリンター、フォトプリンター、デジタルカメラ、PC(DVD/CD-ROM)ドライブ、コピー機、ファクシミリなど、

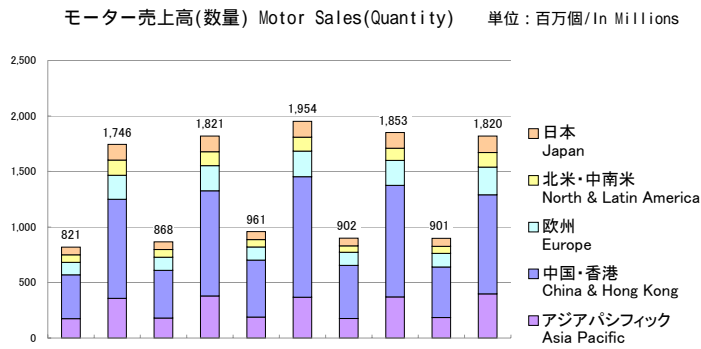
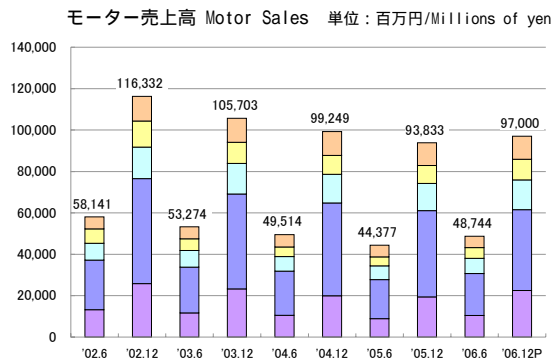
Ink jet printers, PC's CD/DVD drives, Digital cameras, Photo printers, Copying machines, Facsimile machines, etc.

#### <家電機器、工具、玩具> Home Appliances, Power Tools and Others

ヘアードライヤー、シェーバー、歯ブラシ、ヘアリムーバー、バリカン、血圧計、マッサージャー、芳香発生器、ポット、ミキサー、コーヒーメーカー、ハンディクリーナー、自動販売機、小型芝刈り機、生垣刈込機、小型噴霧器、ドリル、ドライバー、丸のこ、インパクトレンチ、電動リール、小型ポンプ、玩具、模型など

Hair dryers, Shavers, Tooth brushes, Hair removers, Hair clippers, Blood pressure meters, Massagers, Room fresheners, Hot water pots, Mixers, Coffee makers, Vacuum cleaners, Vending machines, Lawn mowers, Hedge clippers, Small sprayers, Drills, Screwdrivers, Circular saws, Impact wrenches, Electric reels, Small pumps, Toys, Miniature models, etc.

# 地域市場別モーター売上高 Motor Sales by Geographic Area



## モーター売上高 Motor Sales

単位：百万円(構成比%)/(前年比%) Millions of yen (Ratio%)/(Change%)

決算期 Fiscal Term	2001.6		2001.12		2002.6		2002.12		2003.6		2003.12							
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%							
日本 Japan	6,612	12.4	-22.6	12,534	11.9	-23.7	5,851	10.9	-11.5	11,942	10.9	-4.7	5,755	10.8	-1.6	11,611	11.0	-2.8
北米・中南米 North & Latin America	6,891	12.9	-2.0	12,830	12.2	-8.0	6,964	12.0	1.1	12,624	10.9	-1.6	5,678	10.6	-18.5	10,182	9.6	-19.3
欧州 Europe	7,810	14.6	10.5	14,767	14.1	5.8	8,084	13.9	3.5	15,186	13.1	2.8	8,032	15.0	-0.6	14,781	14.0	-2.7
中国・香港 China & Hong Kong	19,820	37.2	-5.2	41,641	39.6	-8.0	23,980	41.2	21.0	50,736	43.6	21.8	22,088	41.4	-7.9	45,797	43.3	-9.7
アジアパシフィック Asia Pacific	12,198	22.9	-6.8	23,299	22.2	-12.4	13,260	22.8	8.7	25,842	22.2	10.9	11,719	21.9	-11.6	23,331	22.1	-9.7
合計 Total Sales	53,333	100.0	-5.8	105,074	100.0	-9.6	58,141	100.0	9.0	116,332	100.0	10.7	53,274	100.0	-8.4	105,703	100.0	-9.1

決算期 Fiscal Term	2004.6		2004.12		2005.6		2005.12		2006.6		2006.12P							
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%							
日本 Japan	5,913	11.9	2.7	11,536	11.6	-0.6	5,620	12.7	-4.9	10,928	11.6	-5.3	5,505	11.3	-2.0	11,122	11.5	1.8
北米・中南米 North & Latin America	4,706	9.5	-17.1	9,091	9.1	-10.7	4,347	9.8	-7.6	8,728	9.3	-4.0	5,194	10.7	19.5	9,976	10.3	14.3
欧州 Europe	6,974	14.1	-13.2	13,848	14.0	-6.3	6,582	14.8	-5.6	13,068	13.9	-5.6	7,315	15.0	11.1	14,402	14.8	10.2
中国・香港 China & Hong Kong	21,408	43.2	-3.1	44,855	45.2	-2.1	18,919	42.6	-11.6	41,665	44.4	-7.1	20,252	41.5	7.0	38,922	40.1	-6.6
アジアパシフィック Asia Pacific	10,511	21.2	-10.3	19,917	20.1	-14.6	8,907	20.1	-15.3	19,443	20.7	-2.4	10,475	21.5	17.6	22,576	23.3	16.1
合計 Total Sales	49,514	100.0	-7.1	99,249	100.0	-6.1	44,377	100.0	-10.4	93,833	100.0	-5.5	48,744	100.0	9.8	97,000	100.0	3.4

## モーター売上高(数量) Motor Sales (Quantity)

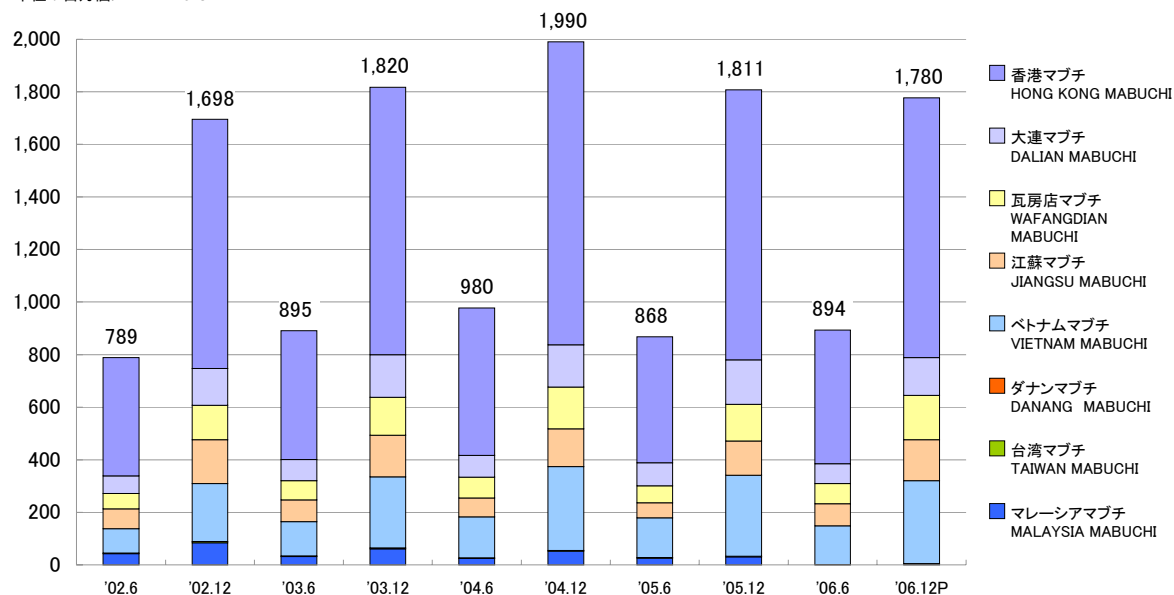
単位：百万個(構成比%)/(前年比%) In Millions (Ratio%)/(Change%)

決算期 Fiscal Term	2001.6		2001.12		2002.6		2002.12		2003.6		2003.12							
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%							
日本 Japan	73	10.1	-17.8	143	9.8	-17.7	69	8.5	-6.1	141	8.1	-1.6	69	8.0	0.1	140	7.7	-1.0
北米・中南米 North & Latin America	67	9.1	-5.6	127	8.7	-9.5	69	8.5	4.4	136	7.8	6.9	68	7.8	-2.7	125	6.9	-7.9
欧州 Europe	106	14.5	0.9	204	14.0	-2.3	111	13.6	4.6	218	12.5	7.2	119	13.8	7.2	227	12.5	4.1
中国・香港 China & Hong Kong	317	43.2	-14.8	660	45.2	-17.7	396	48.2	24.7	890	51.0	34.7	429	49.4	8.3	946	52.0	6.4
アジアパシフィック Asia Pacific	169	23.1	-8.8	326	22.3	-14.1	174	21.2	2.7	359	20.6	10.2	181	20.9	4.1	380	20.9	5.8
合計 Total Sales	735	100.0	-11.1	1,462	100.0	-14.3	821	100.0	11.8	1,746	100.0	19.4	868	100.0	5.6	1,821	100.0	4.3

決算期 Fiscal Term	2004.6		2004.12		2005.6		2005.12		2006.6		2006.12P							
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%							
日本 Japan	72	7.5	4.0	142	7.3	2.0	71	7.9	-1.5	141	7.6	-1.0	72	8.1	2.1	148	8.1	4.8
北米・中南米 North & Latin America	66	7.0	-1.8	126	6.5	0.4	56	6.3	-14.9	110	6.0	-12.1	64	7.2	13.8	130	7.2	17.5
欧州 Europe	118	12.4	-0.9	231	11.8	1.6	117	13.0	-1.4	225	12.1	-2.8	123	13.7	5.8	249	13.7	10.7
中国・香港 China & Hong Kong	514	53.5	19.7	1,085	55.5	14.6	480	53.3	-6.5	1,005	54.3	-7.3	454	50.4	-5.6	893	49.1	-11.1
アジアパシフィック Asia Pacific	188	19.6	3.9	368	18.9	-3.0	176	19.5	-6.6	370	20.0	0.5	186	20.6	5.6	398	21.9	7.5
合計 Total Sales	961	100.0	10.6	1,954	100.0	7.3	902	100.0	-6.1	1,853	100.0	-5.2	901	100.0	-0.1	1,820	100.0	-1.8

# 工場別生産数量推移 Production by Factory

単位：百万個/In Millions



単位：百万個(構成比)/(前年比) In Millions (Ratio%)/(Change%)

決算期 Fiscal Term	2001.6			2001.12			2002.6			2002.12			2003.6			2003.12		
		%	%		%	%		%	%		%	%		%	%		%	%
香港マブチ HONG KONG MABUCHI	441	56.2	-13.3	816	56.1	-20.7	450	57.1	2.2	948	55.8	16.2	490	54.7	8.9	1,018	55.9	7.4
大連マブチ DALIAN MABUCHI	75	9.5	-17.1	141	9.7	-19.8	67	8.4	-10.6	140	8.3	-0.3	81	9.1	22.9	162	8.9	15.8
瓦房店マブチ WAFANGDIAN MABUCHI	57	7.3	-10.2	104	7.2	-22.8	59	7.5	2.4	130	7.7	25.0	72	8.1	23.7	144	7.9	10.8
江蘇マブチ JIANGSU MABUCHI	72	9.2	-16.1	124	8.5	-32.5	76	9.6	4.8	168	9.9	36.7	83	9.3	10.8	158	8.7	-6.4
ベトナムマブチ VIETNAM MABUCHI	81	10.3	22.6	160	11.0	8.3	92	11.7	13.7	220	13.0	37.3	131	14.7	43.1	271	14.9	23.1
ダナンマブチ DANANG MABUCHI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
台湾マブチ TAIWAN MABUCHI	4	0.5	-54.5	7	0.5	-45.0	3	0.4	-20.0	5	0.3	-22.4	2	0.2	-26.3	3	0.2	-28.5
マレーシアマブチ MALAYSIA MABUCHI	55	7.0	-7.5	102	7.0	-17.7	43	5.4	-21.8	84	5.0	-17.2	32	3.6	-23.3	61	3.4	-26.7
合計 Total	784	100.0	-11.0	1,455	100.0	-19.6	789	100.0	0.7	1,698	100.0	16.8	895	100.0	13.5	1,820	100.0	7.2

決算期 Fiscal Term	2004.6			2004.12			2005.6			2005.12			2006.6			2006.12P		
		%	%		%	%		%	%		%	%		%	%		%	%
香港マブチ HONG KONG MABUCHI	561	57.3	14.5	1,153	57.9	13.2	479	55.2	-14.6	1,027	56.7	-10.9	507	56.7	5.7	988	55.5	-3.8
大連マブチ DALIAN MABUCHI	83	8.5	1.4	161	8.1	-0.9	87	10.0	5.1	170	9.4	6.1	76	8.5	-12.6	144	8.1	-15.5
瓦房店マブチ WAFANGDIAN MABUCHI	79	8.1	9.6	158	8.0	9.3	65	7.5	-18.4	139	7.7	-11.7	77	8.7	19.7	169	9.5	21.0
江蘇マブチ JIANGSU MABUCHI	72	7.4	-14.0	143	7.2	-9.2	56	6.5	-22.2	130	7.2	-9.3	83	9.3	48.3	155	8.7	19.6
ベトナムマブチ VIETNAM MABUCHI	156	16.0	19.1	319	16.0	17.7	152	17.5	-2.9	308	17.0	-3.2	148	16.6	-2.7	316	17.8	2.6
ダナンマブチ DANANG MABUCHI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	0.1	-
台湾マブチ TAIWAN MABUCHI	2	0.2	4.7	3	0.2	-9.0	1	0.2	-35.7	2	0.2	-18.1	1	0.2	26.9	3	0.2	17.3
マレーシアマブチ MALAYSIA MABUCHI	24	2.5	-24.0	52	2.6	-15.7	26	3.1	7.5	31	1.8	-38.8	-	-	-	-	-	-
合計 Total	980	100.0	9.5	1,990	100.0	9.4	868	100.0	-11.4	1,811	100.0	-9.0	894	100.0	2.9	1,780	100.0	-1.8

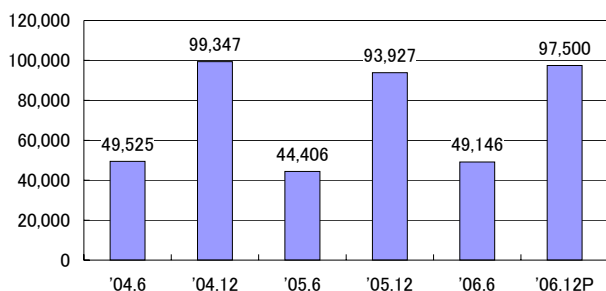
香港マブチ(広東第1工場、広東第2工場、広東第3工場の合計)

HONG KONG MABUCHI (total amount of Guangdong Factory 1, Guangdong Factory 2, and Guangdong Factory 3)

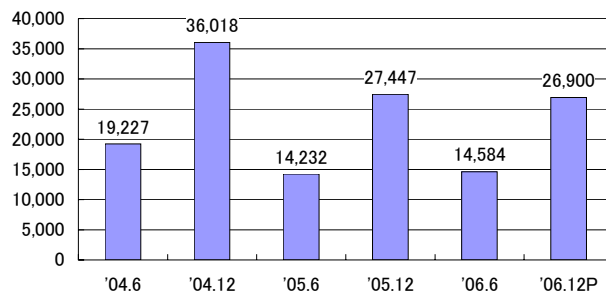
# 業績概要 Sales & Profit

単位：百万円/Millions of yen

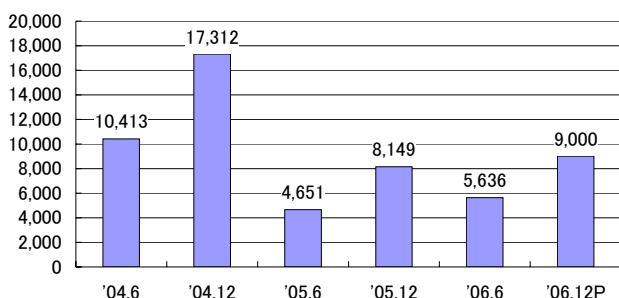
売上高 Net Sales



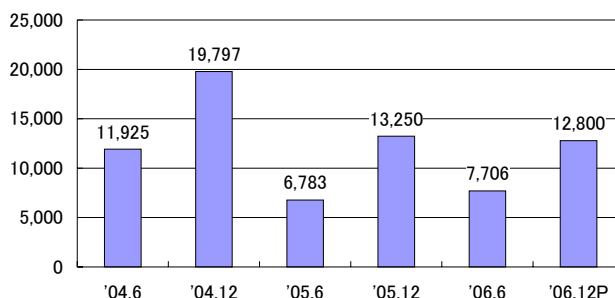
売上総利益 Gross Profit



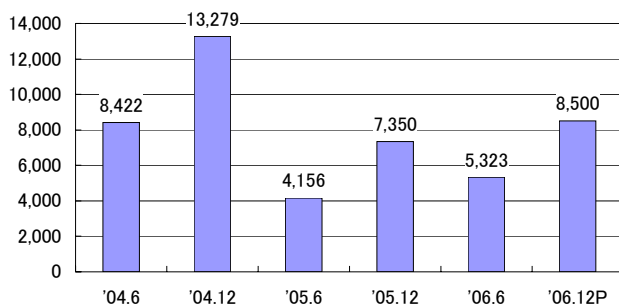
営業利益 Operating Income



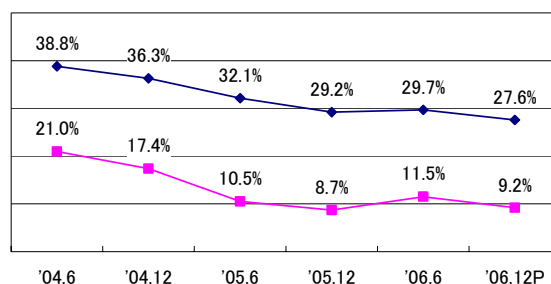
経常利益 Ordinary Income



当期利益 Net Income



● 売上総利益率 Gross Profit per Net Sales  
■ 売上高営業利益率 Operating Income per Net Sales



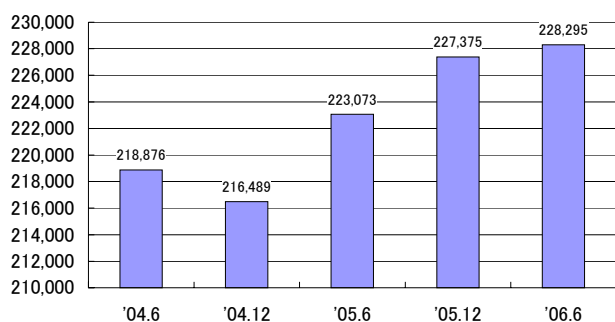
単位：百万円 (前年比) Millions of yen (Change%)

項目 Item	2004.6		2004.12		2005.6		2005.12		2006.6		2006.12P	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
売上高 Net Sales	49,525	-7.1	99,347	-6.0	44,406	-10.3	93,927	-5.5	49,146	10.7	97,500	3.8
売上総利益 Gross Profit	19,227	-12.4	36,018	-15.1	14,232	-26.0	27,447	-23.8	14,584	2.5	26,900	-2.0
営業利益 Operating Income	10,413	-20.1	17,312	-29.6	4,651	-55.3	8,149	-52.9	5,636	21.2	9,000	10.4
経常利益 Ordinary Income	11,925	-21.0	19,797	-22.8	6,783	-43.1	13,250	-33.1	7,706	13.6	12,800	-3.4
当期利益 Net Income	8,422	-13.3	13,279	-20.6	4,156	-50.7	7,350	-44.7	5,323	28.1	8,500	15.6
売上総利益率 (%) Gross Profit per Net Sales		38.8		36.3		32.1		29.2		29.7		27.6
売上高営業利益率 (%) Operating Income per Net Sales		21.0		17.4		10.5		8.7		11.5		9.2
株主資本当期純利益率 (%) ROE(Return on Equity)				6.4				3.6				
総資本経常利益率 (%) ROA(Return on Assets)				8.9				6.0				

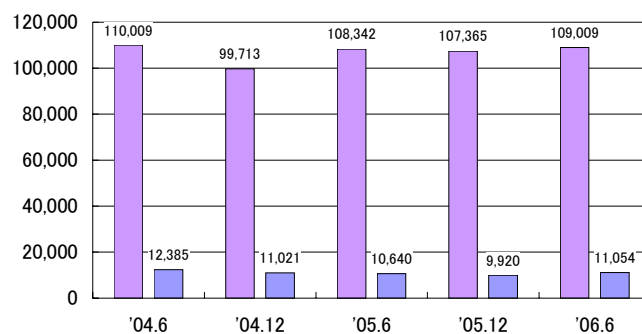
資産・負債・純資産 Assets, Liabilities and Net Assets

単位：百万円/Millions of yen

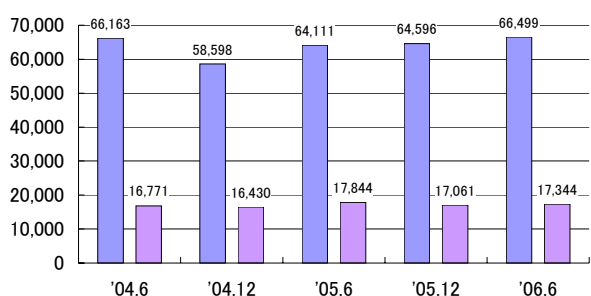
総資産 Total Assets



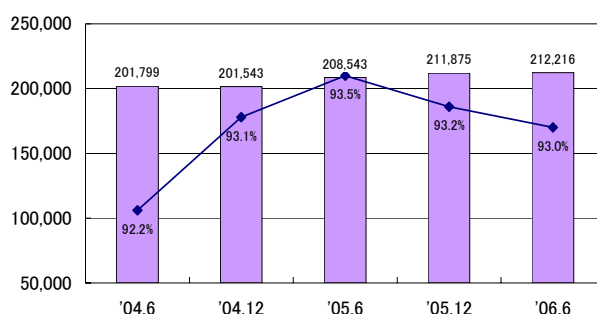
■流動資産 Current Assets ■流動負債 Current Liabilities



■現金及び現金同等物 Cash & Cash Equivalents ■棚卸資産 Inventories



■純資産 Net Assets ◆自己資本比率 Equity Ratio



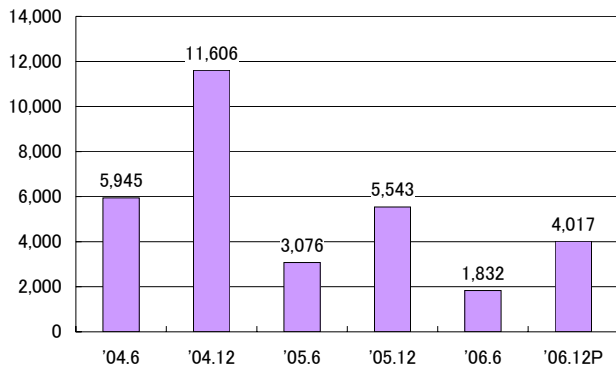
単位：百万円 (前年比%) Millions of yen (Change%)

項目 Item	決算日 As of	2004.6.30	2004.12.31	2005.6.30	2005.12.31	2006.6.30
		百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
		%	%	%	%	%
総資産 Total Assets		218,876	216,489	223,073	227,375	228,295
		-9.8	-5.7	1.9	5.0	2.3
流動資産 Current Assets		110,009	99,713	108,342	107,365	109,009
		-23.7	-20.1	-1.5	7.7	0.6
流動負債 Current Liabilities		12,385	11,021	10,640	9,920	11,054
		-11.5	2.7	-14.1	-10.0	3.9
流動比率(%) Current Ratio(%)		888	905	1,018	1,082	986
現金及び現金同等物 Cash & Cash Equivalents		66,163	58,598	64,111	64,596	66,499
		-24.4	-25.0	-3.1	10.2	3.7
棚卸資産 Inventories		16,771	16,430	17,844	17,061	17,344
		-12.6	11.9	6.4	3.8	-2.8
純資産 Net Assets		201,799	201,543	208,543	211,875	212,216
		-8.4	-5.3	3.3	5.1	1.8
自己資本比率 Equity Ratio		92.2	93.1	93.5	93.2	93.0

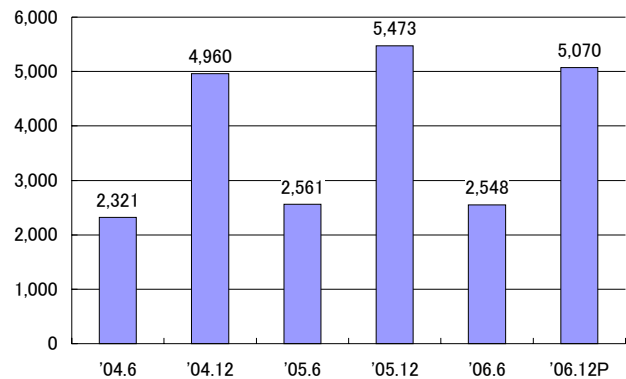
設備投資額・研究開発費 Capital Expenditures/ R&D Expenses

単位：百万円/Millions of yen

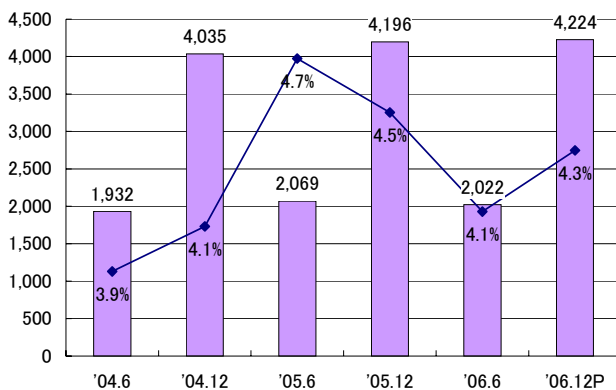
設備投資額  
Capital Expenditures



減価償却費  
Depreciation and Amortization

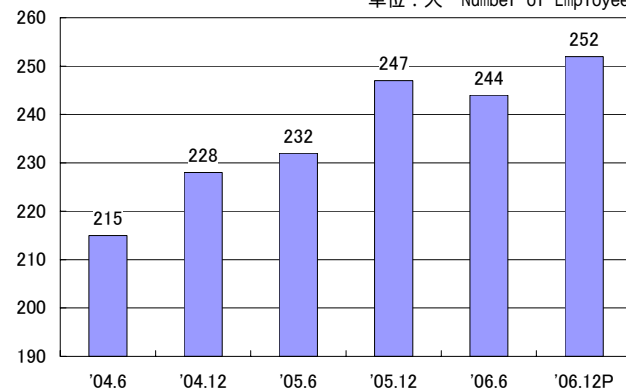


研究開発費 R & D Expenses  
売上高研究開発費比率(%) R & D Expenses/Net Sales(%)



研究開発人員  
R & D Personnel

単位：人 Number of Employees



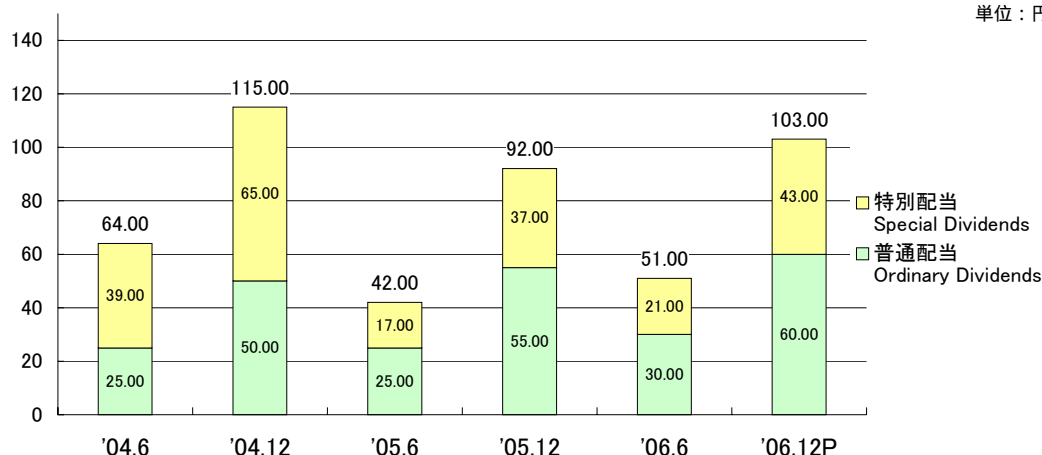
単位：百万円(前年比%) Millions of yen (Change%)

項目 Item	2004.6		2004.12		2005.6		2005.12		2006.6		2006.12P	
	Value	%	Value	%	Value	%	Value	%	Value	%	Value	%
設備投資額 Capital Expenditures	5,945	143.2	11,606	104.6	3,076	-48.3	5,543	-52.2	1,832	-40.4	4,017	-27.5
減価償却費 Depreciation and Amortization	2,321	-8.5	4,960	-5.4	2,561	10.3	5,473	10.3	2,548	-0.5	5,070	-7.4
研究開発費 R & D Expenses	1,932	5.5	4,035	8.6	2,069	7.1	4,196	4.0	2,022	-2.3	4,224	0.7
売上高研究開発費比率(%) R & D Expenses/Net Sales(%)	3.9		4.1		4.7		4.5		4.1		4.3	
研究開発人員(人) R & D Personnel (Number of Employees)	215	8.6	228	4.6	232	7.9	247	8.3	244	5.2	252	2.0

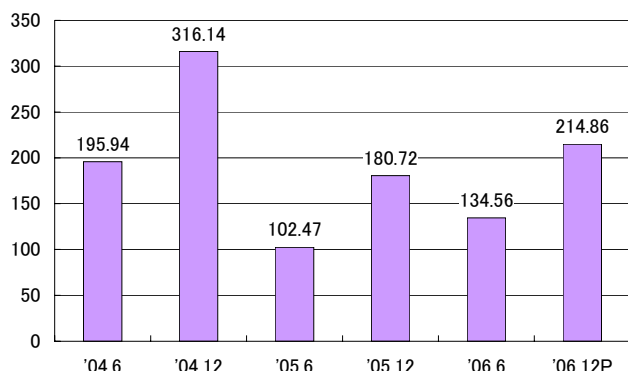
# 1株当たり各種指標 Per Share Data

1株当たり配当金(単体)  
Cash Dividends per Share(Non-Consolidated)

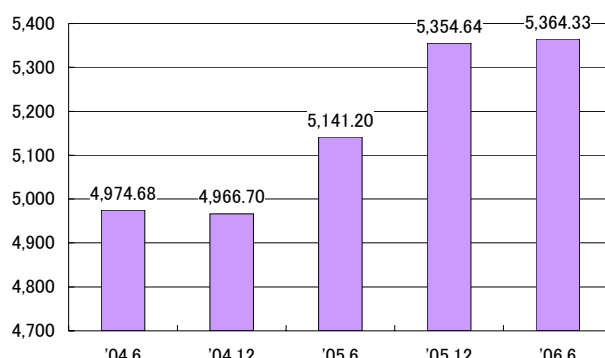
単位：円 / Yen



1株当たり当期純利益  
Net Income per Share



1株当たり純資産  
Book Value per Share



決算期 Fiscal Term	2004.6	2004.12	2005.6	2005.12	2006.6	2006.12P
項目 Item	%		%		%	
期末発行済株式総数(千株) Number of Shares Issued(thousand shares)	47,075	47,075	47,075	47,075	47,075	47,075
自己株式控除後株式数 Number of Shares Outstanding	40,565	40,563	40,563	39,561	39,560	0
1株当たり配当金(円) Cash Dividends per Share(Yen)	64.00	115.00	42.00	92.00	51.00	103.00
(うち特別配当) (Special Dividends)	39.00	65.00	17.00	37.00	21.00	43.00
配当性向(%) Payout Ratio(%)		37.3		38.3		
1株当たり当期純利益(円) Net Income per Share(Yen)	195.94	316.14	102.47	180.72	134.56	214.86
1株当たり純資産(円) Book Value per Share(Yen)	4,974.68	4,966.70	5,141.20	5,354.64	5,364.33	

## < 配当方針 >

長期安定的な配当として1株当たり60円を普通配当金、連結純利益の20%を1株当りに換算した額を特別配当金とし、これらを合計した金額を年間配当金として実施。

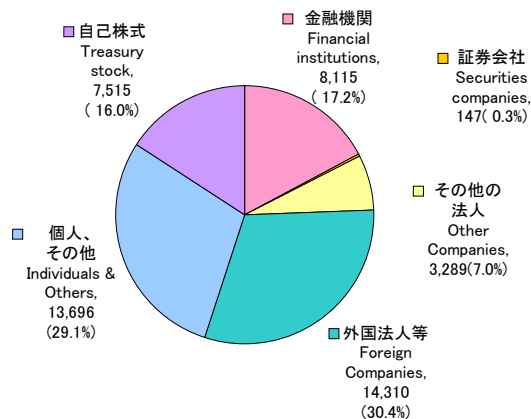
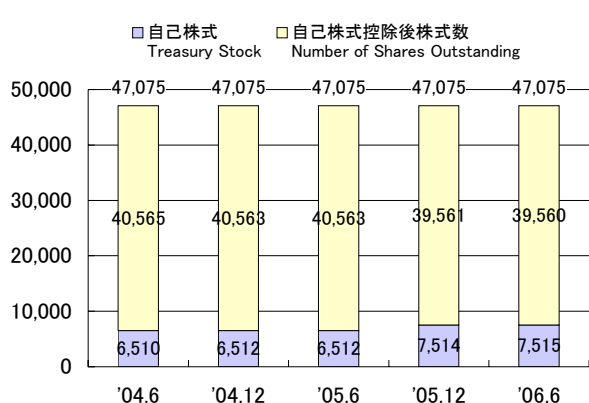
## < Dividend Policy >

We declare the ordinary dividend of 60 yen per share as a long-lasting stable dividend and declare the special dividend as the amount calculated by dividing the 20% of the consolidated net profits by shares. We distribute the total amount of the ordinary dividend and the special dividend as the annual dividend.

株式の状況 Stock Information

単位: 千株/ thousand shares (構成比)/(Ratio%)

所有者別分布(株式数)  
Composition of Shareholders by Category(Number of Shares)  
2006年6月末現在(As of June 30 2006)



単位: 千株 (thousand shares)

決算日 As of	2004.6.30	2004.12.31	2005.6.30	2005.12.31	2006.6.30
	%	%	%	%	%
期末発行済株式数 Number of Shares Issued	47,075	47,075	47,075	47,075	47,075
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
自己株式控除後株式数 Number of Shares Outstanding	40,565	40,563	40,563	39,561	39,560
	86.2	86.2	86.2	84.0	84.0
自己株式 Treasury stock	6,510	6,512	6,512	7,514	7,515
	13.8	13.8	13.8	16.0	16.0

所有者別分布(株式数) Composition of Shareholders by Category(Number of Shares)

単位: 千株 (thousand shares)

決算日 As of	2004.6.30	2004.12.31	2005.6.30	2005.12.31	2006.6.30
	%	%	%	%	%
金融機関 Financial institutions	10,914	12,803	10,855	7,975	8,115
	23.2	27.2	23.1	16.9	17.2
証券会社 Securities companies	1,346	683	594	206	147
	2.9	1.5	1.3	0.4	0.3
その他の法人 Other Companies	3,396	3,357	4,877	3,015	3,289
	7.2	7.1	10.4	6.4	7.0
外国法人等 Foreign Companies	10,379	9,636	10,414	13,866	14,310
	22.1	20.5	22.1	29.5	30.4
個人、その他 Individuals & Others	14,529	14,083	13,821	14,497	13,696
	30.9	29.9	29.4	30.8	29.1
自己株式 Treasury stock	6,510	6,512	6,512	7,514	7,515
	13.8	13.8	13.8	16.0	16.0
合計 Total	47,075	47,075	47,075	47,075	47,075
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

所有者別分布(株主数) Composition of Shareholders by Category(Number of Shareholders)

決算日 As of	2004.6.30	2004.12.31	2005.6.30	2005.12.31	2006.6.30
	%	%	%	%	%
金融機関 Financial institutions	116	114	110	87	83
	0.8	0.8	0.6	0.5	0.6
証券会社 Securities companies	55	44	58	41	37
	0.4	0.3	0.3	0.2	0.3
その他の法人 Other Companies	257	232	257	253	224
	1.7	1.7	1.5	1.5	1.5
外国法人等 Foreign Companies	359	331	314	307	297
	2.3	2.4	1.8	1.8	2.0
個人、その他 Individuals & Others	14,636	13,191	16,886	16,060	13,969
	94.9	94.8	95.8	95.9	95.6
自己株式 Treasury stock	1	1	1	1	1
	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
合計 Total	15,424	13,913	17,626	16,749	14,611
	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

資産の部 Assets

単位:百万円 / Millions of yen

項目 Item	決算日 As of		2004.6.30		2004.12.31		2005.6.30		2005.12.31		2006.6.30		増減 Variance
		%		%		%		%		%		%	
流動資産 Current assets	110,009	50.3	99,713	46.1	108,342	48.6	107,365	47.2	109,009	47.7			666
現金及び預金 Cash & bank deposits	63,471		56,390		62,923		61,399		61,838				-1,085
受取手形及び売掛金 Trade notes & accounts receivable	15,977		13,235		14,604		14,407		15,143				538
有価証券 Short-term investments	11,314		10,772		10,535		11,325		11,739				1,204
棚卸資産 Inventories	16,771		16,430		17,844		17,061		17,344				-499
繰延税金資産 Deferred tax assets	1,691		1,593		1,299		1,132		1,177				-122
その他の流動資産 Other current assets	1,105		1,557		1,413		2,384		2,095				682
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-323		-267		-278		-344		-329				-51
固定資産 Fixed assets	108,866	49.7	116,775	53.9	114,731	51.4	120,009	52.8	119,286	52.3			4,555
有形固定資産 Property, Plant & Equipment	37,363	17.0	39,705	18.3	41,298	18.5	41,703	18.3	40,283	17.6			-1,015
建物及び構築物 Buildings & structures	11,664		19,043		19,652		20,648		19,901				248
機械装置及び運搬具 Machinery, equipment and vehicles	10,554		10,426		11,282		11,259		9,715				-1,566
工具・器具及び備品 Tools, furniture and fixture	2,261		2,389		2,416		2,490		2,127				-288
土地 Land	6,133		6,173		6,186		6,198		6,194				8
建設仮勘定 Construction in progress	6,749		1,673		1,760		1,106		2,344				583
無形固定資産 Intangible Assets	398	0.2	528	0.2	553	0.2	602	0.3	576	0.3			22
投資その他の資産 Investments & Other assets	71,105	32.5	76,541	35.4	72,879	32.7	77,704	34.2	78,427	34.4			5,548
投資有価証券 Investment securities	68,499		74,130		70,751		75,668		76,365				5,614
長期貸付金 Long-term loans receivable	407		338		285		224		207				-77
繰延税金資産 Deferred tax assets	156		157		158		142		125				-33
その他の投資及び資産 Other investments & other assets	2,042		1,916		1,685		1,670		1,729				43
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1		-1		-1		-1		-1				0
資産合計 Total assets	218,876	100.0	216,489	100.0	223,073	100.0	227,375	100.0	228,295	100.0			5,221

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

負債・純資産の部 Liabilities and net assets

単位: 百万円 / Millions of yen

項目 Item	決算日 As of		2004.6.30		2004.12.31		2005.6.30		2005.12.31		2006.6.30		増減 Variance
				%		%		%		%		%	
流動負債 Current Liabilities	12,385	5.7	11,021	5.1	10,640	4.8	9,920	4.4	11,054	4.8		413	
支払手形及び買掛金 Trade notes and accounts payable	3,677		3,094		3,731		2,877		4,169			438	
未払法人税等 Accrued income taxes	3,612		2,562		2,110		891		2,041			-68	
賞与引当金 Accrued bonus to employees	337		396		345		293		222			-122	
役員賞与引当金 Accrued bonus to directors									16			16	
生産子会社閉鎖損失引当金 Accrued loss on reorganization of subsidiary							558		509			509	
その他の流動負債 Other current liabilities	4,757		4,960		4,453		5,300		4,094			-359	
固定負債 Long-term Liabilities	4,691	2.1	3,924	1.8	3,890	1.7	5,579	2.4	5,025	2.2		1,135	
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	3,557		3,017		3,132		4,847		4,278			1,146	
退職給付引当金 Accrued retirement benefits for employees	615		379		165		122		129			-36	
役員退職給与引当金 Accrued retirement benefits for directors and statutory auditors	427		446		465		484		503			38	
その他の固定負債 Other long-term liabilities	90		81		126		124		113			-12	
負債合計 Total liabilities	17,077	7.8	14,945	6.9	14,530	6.5	15,500	6.8	16,079	7.0		1,549	
株主資本 Total shareholders' equity									208,030	91.1			
資本金 Common stock	20,704	9.5	20,704	9.6	20,704	9.3	20,704	9.1	20,704	9.1		0	
資本剰余金 Additional paid-in capital	20,419	9.3	20,419	9.4	20,419	9.2	20,419	9.0	20,419	8.9		0	
利益剰余金 Retained earnings	222,555	101.7	224,816	103.9	226,829	101.7	228,319	100.4	231,630	101.5		4,801	
自己株式 Treasury stock	-58,135	-26.6	-58,145	-26.9	-58,149	-26.1	-64,718	-28.5	-64,725	-28.4		-6,575	
評価・換算差額等 Difference of appreciation and conversion									4,186	1.9			
その他有価証券評価差額金 Unrealized holding gains on securities	801	0.4	611	0.3	1,289	0.5	4,034	1.8	3,019	1.4		1,729	
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	-4,547	-2.1	-6,863	-3.2	-2,550	-1.1	3,115	1.4	1,166	0.5		3,717	
純資産合計 Total net assets	201,799	92.2	201,543	93.1	208,543	93.5	211,875	93.2	212,216	93.0		3,673	
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	218,876	100.0	216,489	100.0	223,073	100.0	227,375	100.0	228,295	100.0		5,221	

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

単位:百万円 / Millions of yen

項目 Item	決算期 Fiscal Term		2004.6		2004.12		2005.6		2005.12		2006.6		増減 Variance
		%		%		%		%		%		%	
売上高 Net Sales	49,525	100.0	99,347	100.0	44,406	100.0	93,927	100.0	49,146	100.0			4,739
売上原価 Cost of Sales	30,297	61.2	63,329	63.7	30,173	67.9	66,479	70.8	34,562	70.3			4,388
売上総利益 Gross profit	19,227	38.8	36,018	36.3	14,232	32.1	27,447	29.2	14,584	29.7			351
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	8,813	17.8	18,705	18.9	9,581	21.6	19,298	20.5	8,947	18.2			-634
営業利益 Operating income	10,413	21.0	17,312	17.4	4,651	10.5	8,149	8.7	5,636	11.5			985
営業外収益 Other Income	1,743	3.5	2,968	3.0	2,430	5.5	5,577	5.9	2,239	4.6			-191
受取利息 Interest	689		1,563		832		2,032		1,159				327
受取配当金 Dividend income	149		172		63		137		81				17
為替差益 Exchange gains on foreign currency transactions	536		414		915		2,029		163				-752
その他の営業外収益 Other	367		819		618		1,377		834				215
営業外費用 Other Expenses	232	0.4	483	0.5	298	0.7	477	0.5	169	0.4			-128
経常利益 Ordinary Income	11,925	24.1	19,797	19.9	6,783	15.3	13,250	14.1	7,706	15.7			922
特別利益 Extraordinary gain	410	0.8	53	0.5	11	0.0	33	0.0	782	1.6			771
特別損失 Extraordinary expenses	177	0.3	65	0.6	421	0.9	1,685	1.8	670	1.4			248
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes and Minority Interests	12,158	24.6	19,676	19.8	6,373	14.4	11,597	12.3	7,818	15.9			1,445
法人税、住民税及び事業税 Income Taxes & Enterprise taxes	3,642	7.4	6,889	6.9	2,216	5.0	4,277	4.5	2,495	5.1			279
法人税等調整額 Income before income taxes			-585	-0.6			-30	-0.0					
少数株主利益 Minority Interests	93	0.2	93	0.1									
当期純利益 Net Income	8,422	17.0	13,279	13.4	4,156	9.4	7,350	7.8	5,323	10.8			1,166

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

単位：百万円 / Millions of yen

項目 Item	決算期 Fiscal Term	2004.6	2004.12	2005.6	2005.12	2006.6	増減 Variance
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Operating Activities:</b>							
税金等調整前中間(当期)純利益 Income before income taxes and minority interests		12,158	19,676	6,373	11,597	7,818	1,445
減価償却費 Depreciation and amortization		2,424	5,241	2,685	5,734	2,680	(5)
固定資産減損損失 Impairment loss on fixed assets						425	425
退職給付引当金の増加額(減少) Provision for retirement benefits, net payments		(319)	(532)	(199)	(230)	28	228
生産子会社閉鎖損失引当金の増加額(減少) Increase(Decrease) in accrued loss on reorganization of subsidiary					558	(48)	(48)
受取利息及び受取配当金 Interest and dividends income		(839)	(1,736)	(895)	(2,169)	(1,241)	(345)
為替差損(益) Foreign exchange loss (gain)		(337)	387	(397)	(1,220)	230	627
有価証券および投資有価証券売却益 Gain on sales of short-term investments						(704)	(704)
有形固定資産除売却損 Loss on sales and disposal of fixed assets		20	73	211	267	102	(109)
売上債権の減少額(増加) Decrease (Increase) in trade notes and accounts receivables		(1,746)	801	(990)	236	(1,213)	(222)
棚卸資産の減少額(増加) Decrease (Increase) in inventories		(2,010)	(1,968)	(587)	1,329	(496)	91
仕入債務の増加額(減少) Increase (Decrease) in trade notes and accounts payable		875	217	269	(943)	1,109	840
その他 Other, net		(247)	(216)	(358)	(216)	(1,009)	(650)
小計 Sub total		9,978	21,945	6,109	14,943	7,682	1,572
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received		844	1,737	892	2,162	1,247	354
利息の支払額 Interest paid		(0)	(0)	(0)	(13)	(0)	0
法人税等の支払額 Income taxes paid		(2,911)	(7,206)	(2,726)	(6,058)	(1,138)	1,588
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities		7,911	16,475	4,275	11,034	7,791	3,516
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Investing Activities:</b>							
有価証券の取得による支出 Purchase of short-term investments		(1,498)	(5,849)	(2,149)	(5,712)	(750)	1,399
有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of short-term investments		8,723	13,677	4,662	8,881	3,445	(1,216)
固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment		(6,174)	(12,175)	(3,124)	(5,411)	(2,120)	1,003
固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property, plant and equipment		15	144	38	502	87	48
投資有価証券の取得による支出 Purchase of investment securities		(6,003)	(14,017)	(1,606)	(6,558)	(5,383)	(3,776)
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investment securities		5,427	7,437	3,786	7,193	2,461	(1,324)
少数株主からの株式の買取による支出 Acquisition of minority interests		(1,710)	(1,710)				
その他 Other, net		1,375	741	(750)	384	(618)	131
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in investing activities		154	(11,752)	856	(719)	(2,878)	(3,734)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Financing Activities:</b>							
配当金の支払額 Cash dividends paid		(2,625)	(5,220)	(2,067)	(3,771)	(1,974)	92
自己株式の取得による支出 Purchase of treasury stock		(18,051)	(18,062)	(4)	(6,572)	(7)	(2)
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in financing activities		(20,676)	(23,282)	(2,071)	(10,343)	(1,982)	89
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents		684	(931)	2,453	6,026	(1,049)	(3,503)
現金及び現金同等物の増加額(減少) Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents		(11,926)	(19,491)	5,513	5,997	1,880	(3,632)
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year		78,089	78,089	58,598	58,598	64,596	5,997
新規連結に伴う現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents of Newly Consolidated Subsidiaries						22	22
現金及び現金同等物の中間期末(期末)残高 Cash and Cash Equivalents at End of Year		66,163	58,598	64,111	64,596	66,499	2,387

## 会社概要

## Corporate Outline

商号 マブチモーター株式会社 (Mabuchi Motor Co., Ltd.)

Trade name MABUCHI MOTOR CO.,LTD.

創立年月日 昭和 29 年 1 月 18 日

Established January 18,1954

事業内容 小型モーターの製造販売

Field of Operations Manufacture and sales of small electric motors

資本金 207 億 481 万円

Capital ¥ 20,704 million

従業員数 約 1,000 名 (2005 年 12 月末日現在)

Number of Employees 1,000 (as of December 31,2005)

グループ従業員数 約 46,000 名 (2005 年 12 月末日現在)

Mabuchi Group: 46,000 (as of December 31, 2005)

本社所在地

Address Headquarters

千葉県松戸市松飛台 430 番地 〒270-2280

430 Matsuhidai Matsudo City, Chiba, 270-2280 Japan

TEL : 047-710-1111 (代表)

Tel: 81-47-710-1111

技術センター

Technology Center

千葉県印旛郡本埜村竜腹寺 280 番地 〒270-2393

280 Ryufukuji Motono-son Inba-gun, Chiba, 270-2393 Japan

TEL : 047-710-1222(代表)

Tel: 81-47-710-1222

決算期 12 月 31 日

Settlement Day December 31

発行済株式総数 47,075,881 株

Number of Share Issued 47,075,881

上場市場 東京証券取引所 市場第一部

Stock Listings Tokyo Stock Exchange, First Section

証券コード No. 6 5 9 2

Stock Exchange Code Number 6592

## グループ会社 Mabuchi Offices/Factories

会社名 Corporate Name	所在地 Location	事業内容 Field of Operations
萬寶至業有限公司 MABUCHI INDUSTRY CO., LTD.	香港 HONG KONG	小型モーターの販売(モーター製造は広東工場に委託) Sales of Small Electric Motors (Motor Production is made in Guangdong base on consignment arrangement)
万宝至馬達大連有限公司 MABUCHI MOTOR DALIAN LTD.	中国 CHINA	小型モーターの製造・精密部品の製造 Manufacture of Small Electric Motors & Manufacture of Precision Parts
万宝至馬達瓦房店有限公司 MABUCHI MOTOR WAFANGDIAN LTD.	中国 CHINA	小型モーターの製造 Manufacture of Small Electric Motors
華淵電機(江蘇)有限公司 MABUCHI MOTOR (JIANGSU) CO., LTD.	中国 CHINA	小型モーターの製造 Manufacture of Small Electric Motors
マブチモーター ベトナム リミテッド MABUCHI MOTOR VIETNAM LTD.	ベトナム VIETNAM	小型モーターの製造 Manufacture of Small Electric Motors
マブチモーター ダナン リミテッド MABUCHI MOTOR DANANG LTD.	ベトナム VIETNAM	小型モーターの製造 Manufacture of Small Electric Motors
華淵電機工業股份有限公司 MABUCHI TAIWAN CO., LTD.	台湾 TAIWAN	小型モーターの製造・販売・生産設備の製造 Manufacture and Sales of Small Electric Motors & Manufacture of Production Equipment
東莞万宝至電機設備製造有限公司 DONGGUAN MABUCHI MOTOR EQUIPMENT CO., LTD.	中国 CHINA	精密部品・生産設備の製造 Manufacture of Precision Parts & Production Equipment
萬寶至馬達股份有限公司 MABUCHI MOTOR TAIWAN LTD.	台湾 TAIWAN	精密部品・生産設備の製造 Manufacture of Precision Parts & Production Equipment
マブチモーター アメリカ コーポレーション MABUCHI MOTOR AMERICA CORP.	米国 U.S.A.	小型モーターの販売 Sales of Small Electric Motors
マブチモーター ヨーロッパ ゲーエムペーハー MABUCHI MOTOR (EUROPE)GmbH	ドイツ GERMANY	小型モーターの販売 Sales of Small Electric Motors
マブチモーター シンガポール プライベートリミテッド MABUCHI MOTOR (SINGAPORE) PTE.LTD.	シンガポール SINGAPORE	小型モーターの販売 Sales of Small Electric Motors
万宝至馬達(上海)有限公司 MABUCHI MOTOR (SHANGHAI) CO., LTD.	中国 CHINA	小型モーターの販売 Sales of Small Electric Motors
マブチモーター コリア株式会社 MABUCHI MOTOR KOREA CO.,LTD	韓国 KOREA	小型モーターの販売 Sales of Small Electric Motors