



## Fact Book 2006

< 第3四半期 > 3rd Quarter

[ 2006.1.1 ~ 2006.9.30 ]

マブチモーター株式会社

## 目次 Contents

### < 連結データ Consolidated Data >

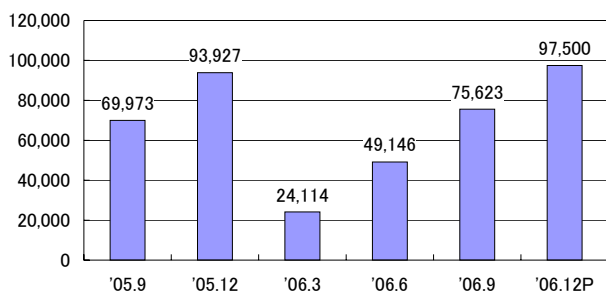
#### 業績概要

Sales & Profit-----	3
用途市場別モーター売上高	
Motor Sales by Application-----	4
用途市場別モーター売上数量	
Motor Sales Quantity by Application-----	5
地域市場別モーター売上高	
Motor Sales by Geographic Area-----	6
地域別市場モーター売上数量	
Motor Sales Quantity by Geographic Area-----	6
工場別生産数量	
Production by Factory (Quantity)-----	7
設備投資額・研究開発費	
Capital Expenditures/ R&D Expenses-----	8
資産・負債・純資産	
Assets, Liabilities and Net Assets -----	9
1株当たり各種指標	
Per Share Data-----	10
株式の状況	
Stock Information-----	11
連結貸借対照表	
Consolidated Balance Sheets-----	13
連結損益計算書	
Consolidated Statements of Income-----	14
連結キャッシュ・フロー計算書	
Consolidated Statements of Cash Flows-----	15
グループ会社	
Mabuchi Offices/Factories-----	16
国際分業体制の変遷	
The History International Specialization-----	17
従業員数	
Number of Employees-----	17
会社概要	
Corporate Outline-----	18

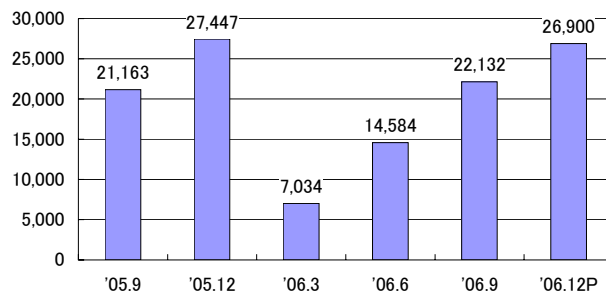
# 業績概要 Sales & Profit

単位：百万円/Millions of yen

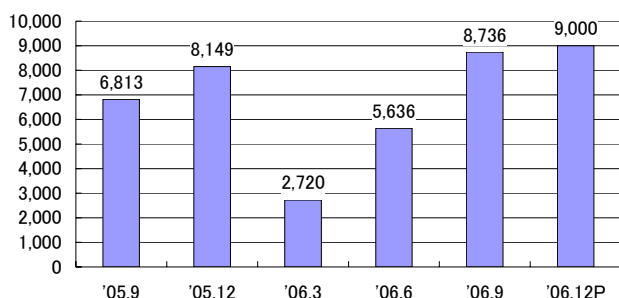
売上高 Net Sales



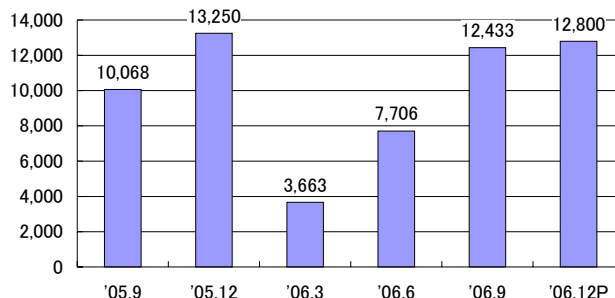
売上総利益 Gross Profit



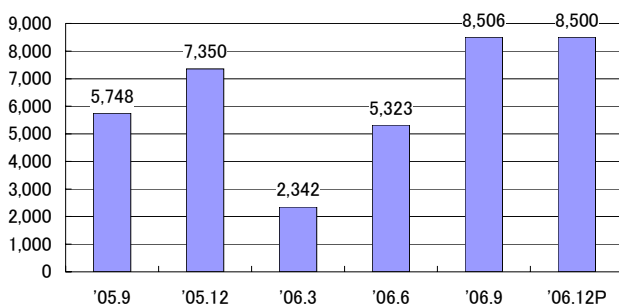
営業利益 Operating Income



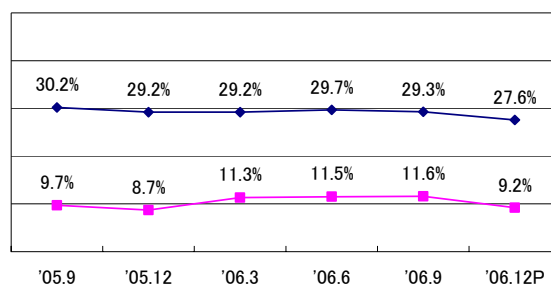
経常利益 Ordinary Income



当期利益 Net Income



● 売上総利益率 Gross Profit Ratio  
■ 売上高営業利益率 Operating Income Ratio

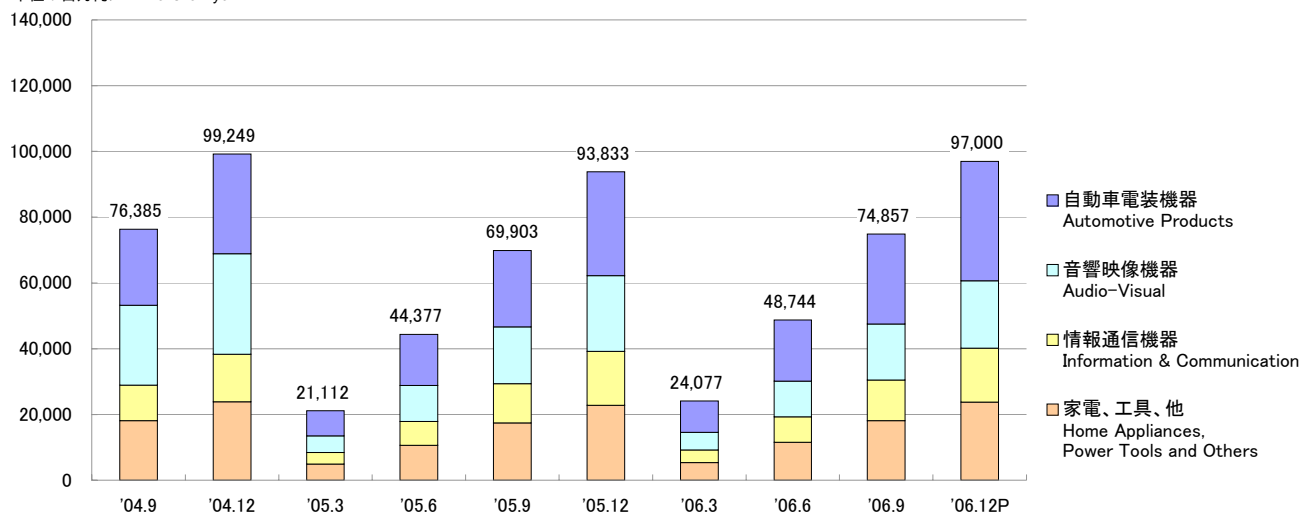


単位：百万円（前年比） Millions of yen (Change%)

項目 Item	2005.9		2005.12		2006.3		2006.6		2006.9		2006.12P	
	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%	金額	%
売上高 Net Sales	69,973	-8.4	93,927	-5.5	24,114	14.1	49,146	10.7	75,623	8.1	97,500	3.8
売上総利益 Gross Profit	21,163	-26.0	27,447	-23.8	7,034	5.0	14,584	2.5	22,132	4.6	26,900	-2.0
営業利益 Operating Income	6,813	-55.1	8,149	-52.9	2,720	24.9	5,636	21.2	8,736	28.2	9,000	10.4
経常利益 Ordinary Income	10,068	-43.4	13,250	-33.1	3,663	17.1	7,706	13.6	12,433	23.5	12,800	-3.4
当期利益 Net Income	5,748	-53.7	7,350	-44.7	2,342	8.1	5,323	28.1	8,506	48.0	8,500	15.6
売上総利益率 (%) Gross Profit Ratio		30.2		29.2		29.2		29.7		29.3		27.6
売上高営業利益率 (%) Operating Income Ratio		9.7		8.7		11.3		11.5		11.6		9.2
株主資本当期純利益率 (%) ROE(Return on Equity)				3.6								
総資本経常利益率 (%) ROA(Return on Assets)				6.0								

# 用途市場別モーター売上高 Motor Sales by Application

単位：百万円/Millions of yen



単位：百万円 (構成比)/(前年比) Millions of yen (Ratio%)/(Change%)

決算期 Fiscal Term	2004.3			2004.6			2004.9			2004.12			2005.3			2005.6		
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
自動車電装機器 Automotive Products	7,848	33.2	-	15,821	32.0	1.3	23,161	30.3	1.8	30,376	30.6	0.8	7,638	36.2	-2.7	15,561	35.1	-1.6
音響映像機器 Audio-Visual	7,681	32.4	-	15,926	32.2	-15.1	24,302	31.8	-16.0	30,567	30.8	-19.3	5,046	23.9	-34.3	10,915	24.6	-31.5
情報通信機器 Information & Communication	3,168	13.4	-	6,678	13.5	-4.8	10,801	14.2	-0.4	14,499	14.6	1.6	3,479	16.5	9.8	7,319	16.5	9.6
家電、工具、他 Home Appliances, Tools, etc.	4,963	21.0	-	11,087	22.4	-6.8	18,119	23.7	-3.2	23,806	24.0	1.6	4,948	23.4	-0.3	10,581	23.8	-4.6
合計 Total Sales	23,661	100.0	-	49,514	100.0	-7.1	76,385	100.0	-6.0	99,249	100.0	-6.1	21,112	100.0	-10.8	44,377	100.0	-10.4

決算期 Fiscal Term	2005.9			2005.12			2006.3			2006.6			2006.9			2006.12P		
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
自動車電装機器 Automotive Products	23,268	33.3	0.5	31,597	33.7	4.0	9,540	39.6	24.9	18,569	38.1	19.3	27,340	36.5	17.5	36,360	37.5	15.1
音響映像機器 Audio-Visual	17,265	24.7	-29.0	23,061	24.6	-24.6	5,344	22.2	5.9	10,885	22.3	-0.3	16,991	22.7	-1.6	20,478	21.1	-11.2
情報通信機器 Information & Communication	11,955	17.1	10.7	16,402	17.5	13.1	3,826	15.9	10.0	7,702	15.8	5.2	12,346	16.5	3.3	16,412	16.9	0.1
家電、工具、他 Home Appliances, Tools, etc.	17,414	24.9	-3.9	22,772	24.3	-4.3	5,365	22.3	8.4	11,586	23.8	9.5	18,178	24.3	4.4	23,748	24.5	4.3
合計 Total Sales	69,903	100.0	-8.5	93,833	100.0	-5.5	24,077	100.0	14.0	48,744	100.0	9.8	74,857	100.0	7.1	97,000	100.0	3.4

## 平均単価 Average Sales Price

単位 円/Yen

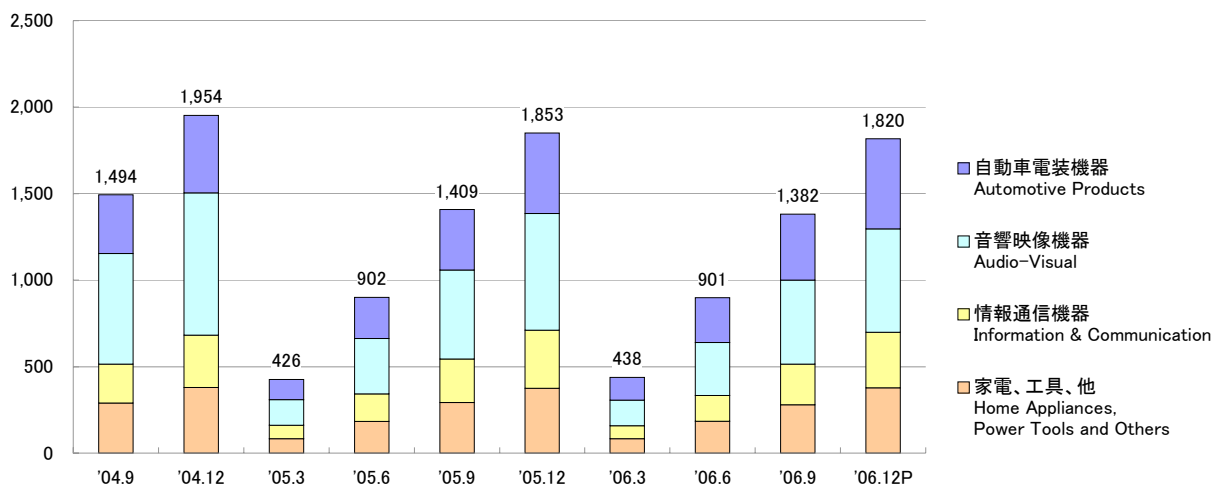
決算期 Fiscal Term	2005.9	2005.12	2006.3	2006.6	2006.9	2006.12P
自動車電装機器 Automotive Products	66.45	67.80	72.70	71.34	71.90	69.57
音響映像機器 Audio-Visual	38.61	34.21	35.95	35.46	34.95	34.30
情報通信機器 Information & Communication	47.66	48.66	51.66	51.39	52.33	50.91
家電、工具、他 Home Appliances, Tools, etc.	62.32	60.89	63.43	62.81	64.78	62.87
合計 Total Sales	51.52	50.62	54.91	54.06	54.13	53.30

## 換算レート Average Exchange Rate

決算期 Fiscal Term	2005.1~9	2005.1~12	2006.1~3	2006.1~6	2006.1~9	2006.10~12P
USD\$ : 円	107.83	110.21	116.94	115.72	115.90	110.00
US\$ : ¥						

## 用途市場別モーター売上数量 Motor Sales Quantity by Application

単位：百万個/In Millions



単位：百万個(構成比%)/(前年比%) In Millions (Ratio%)/(Change%)

決算期 Fiscal Term	2004.3			2004.6			2004.9			2004.12			2005.3			2005.6		
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
自動車電装機器 Automotive Products	114	25.0	-	230	24.0	7.5	339	22.7	9.1	448	22.9	8.4	117	27.5	2.7	237	26.3	3.0
音響映像機器 Audio-Visual	198	43.3	-	412	42.9	7.2	640	42.9	4.3	822	42.1	-1.9	147	34.5	-25.7	320	35.5	-22.3
情報通信機器 Information & Communication	66	14.4	-	140	14.6	22.6	225	15.0	23.5	304	15.6	21.6	78	18.3	18.2	160	17.8	14.9
家電、工具、他 Home Appliances, Tools, etc.	78	17.3	-	177	18.5	14.6	289	19.4	18.9	379	19.4	19.1	84	19.7	6.5	183	20.3	3.1
合計 Total Sales	457	100.0	-	961	100.0	10.6	1,494	100.0	10.6	1,954	100.0	7.3	426	100.0	-6.7	902	100.0	-6.1

決算期 Fiscal Term	2005.9			2005.12			2006.3			2006.6			2006.9			2006.12P		
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
自動車電装機器 Automotive Products	350	24.8	3.1	466	25.2	4.0	131	29.9	11.9	260	28.9	9.6	380	27.5	8.6	522	28.7	12.1
音響映像機器 Audio-Visual	513	36.4	-19.9	674	36.4	-17.9	140	33.9	1.0	306	34.0	-4.3	486	35.2	-5.3	597	32.8	-11.5
情報通信機器 Information & Communication	252	17.9	12.1	337	18.2	10.8	74	16.9	-5.3	149	16.6	-6.9	235	17.1	-6.6	322	17.7	-4.5
家電、工具、他 Home Appliances, Tools, etc.	293	20.8	1.3	374	20.2	-1.1	84	19.3	0.6	184	20.5	0.6	280	20.3	-4.3	377	20.8	0.8
合計 Total Sales	1,409	100.0	-5.7	1,853	100.0	-5.2	438	100.0	2.8	901	100.0	-0.1	1,382	100.0	-1.9	1,820	100.0	-1.8

### <主な用途> Typical Application

#### <自動車電装機器> Automotive Products

パワーウィンドウ、ドアクローザー、カーミラー、電動格納ミラー、ドアロック、エアコンダンパー、ヘッドランプ光軸調整、オートクルーズ、ランパーサポート、ウインドウウォッシャーポンプ、アイドルスピードコントローラ、トランクオープナー、フューエルリッドオープナー、アンテナリフト、排気ガス浄化装置など

Power window lifters, Door closers, Car mirrors, Retractable rearview mirrors, Door locks, Air conditioning damper actuators, Headlight beam level adjusters, Automatic cruise controls, Lumbar supports, Windshield washer pumps, Idle speed controllers, Trunk openers, Fuel-tank lid openers, Automatic antenna lifters, Emission control device, etc.

#### <音響映像機器> Audio-Visual

DVDプレーヤー・レコーダー、CDプレーヤー、ミニコンポ、カーコンポ、カーCD/MDチェンジャー、カーナビゲーション、ビデオカメラなど

DVD players/recorders, CD players, Mini component systems, Car component systems, Car CD changers, Car navigation systems, Video cameras, etc.

#### <情報通信機器> Information & Communication

インクジェットプリンター、フォトプリンター、デジタルカメラ、PC(DVD/CD-ROM)ドライブ、コピー機、ファクシミリなど

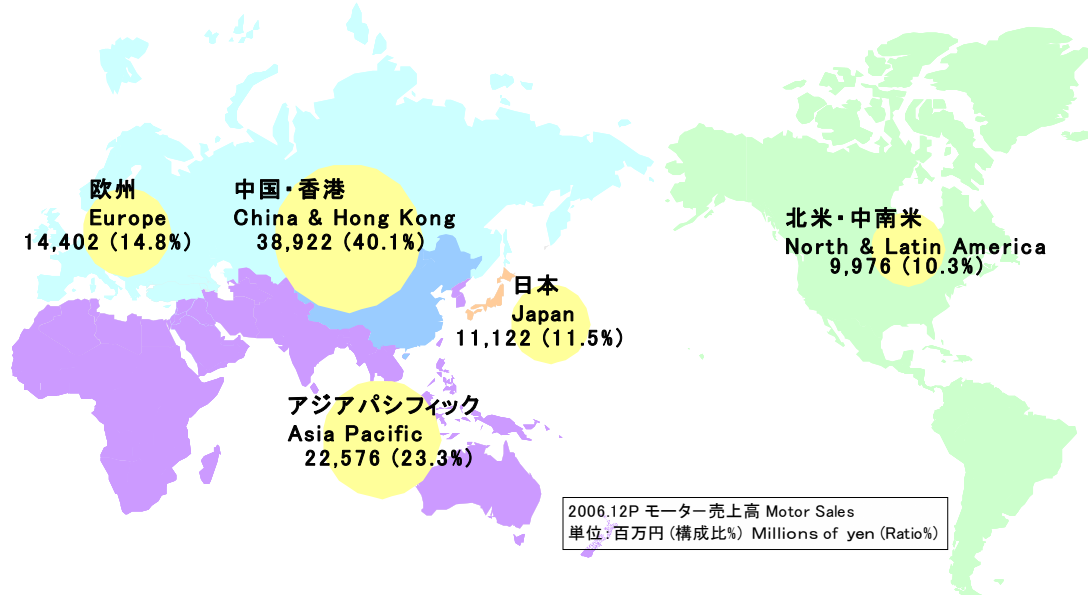
Ink jet printers, PC's CD/DVD drives, Digital cameras, Photo printers, Copying machines, Facsimile machines, etc.

#### <家電機器、工具 他> Home Appliances, Power Tools and Others

ヘアードライヤー、シェーバー、歯ブラシ、ヘアリムーバー、バリカン、血圧計、マッサージャー、芳香発生器、ポット、ミキサー、コーヒーメーカー、ハンディクリーナー、自動販売機、小型芝刈り機、生垣刈込機、小型噴霧器、ドリル、ドライバー、丸のこ、インパクトレンチ、電動リール、小型ポンプ、玩具、模型など

Hair dryers, Shavers, Tooth brushes, Hair removers, Hair clippers, Blood pressure meters, Massagers, Room fresheners, Hot water pots, Mixers, Coffee makers, Vacuum cleaners, Vending machines, Lawn mowers, Hedge clippers, Small sprayers, Drills, Screwdrivers, Circular saws, Impact wrenches, Electric reels, Small pumps, Toys, Miniature models, etc.

地域市場別モーター売上高 Motor Sales by Geographic Area



モーター売上高 Motor Sales

単位:百万円(構成比%)/(前年比%) Millions of yen (Ratio%)/(Change%)

決算期 Fiscal Term	2004.3			2004.6			2004.9			2004.12			2005.3			2005.6		
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
日本 Japan	3,014	12.7	-	5,913	11.9	2.7	8,769	11.5	1.6	11,536	11.6	-0.6	2,912	13.8	-3.4	5,620	12.7	-4.9
北米・中南米 North & Latin America	2,308	9.8	-	4,706	9.5	-17.1	7,019	9.2	-12.3	9,091	9.1	-10.7	2,145	10.2	-7.0	4,347	9.8	-7.6
欧州 Europe	3,377	14.3	-	6,974	14.1	-13.2	10,515	13.8	-9.9	13,848	14.0	-6.3	3,192	15.1	-5.5	6,582	14.8	-5.6
中国・香港 China & Hong Kong	9,960	42.1	-	21,408	43.2	-3.1	34,510	45.2	-2.3	44,855	45.2	-2.1	8,719	41.3	-12.5	18,919	42.6	-11.6
アジアパシフィック Asia Pacific	5,001	21.1	-	10,511	21.2	-10.3	15,570	20.3	-11.6	19,917	20.1	-14.6	4,142	19.6	-17.2	8,907	20.1	-15.3
合計 Total Sales	23,661	100.0	-	49,514	100.0	-7.1	76,385	100.0	-6.0	99,249	100.0	-6.1	21,112	100.0	-10.8	44,377	100.0	-10.4

決算期 Fiscal Term	2005.9			2005.12			2006.3			2006.6			2006.9			2006.12P		
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
日本 Japan	8,206	11.7	-6.4	10,928	11.6	-5.3	2,849	11.8	-2.2	5,505	11.3	-2.0	8,140	10.9	-0.8	11,122	11.5	1.8
北米・中南米 North & Latin America	6,519	9.3	-7.1	8,728	9.3	-4.0	2,650	11.0	23.5	5,194	10.7	19.5	7,817	10.4	19.9	9,976	10.3	14.3
欧州 Europe	9,900	14.2	-5.8	13,068	13.9	-5.6	3,607	15.0	13.0	7,315	15.0	11.1	10,870	14.5	9.8	14,402	14.8	10.2
中国・香港 China & Hong Kong	31,112	44.5	-9.8	41,665	44.4	-7.1	9,700	40.3	11.3	20,252	41.5	7.0	31,475	42.0	1.2	38,922	40.1	-6.6
アジアパシフィック Asia Pacific	14,164	20.3	-9.0	19,443	20.7	-2.4	5,270	21.9	27.2	10,475	21.5	17.6	16,553	22.1	16.9	22,576	23.3	16.1
合計 Total Sales	69,903	100.0	-8.5	93,833	100.0	-5.5	24,077	100.0	14.0	48,744	100.0	9.8	74,857	100.0	7.1	97,000	100.0	3.4

モーター売上数量 Motor Sales Quantity

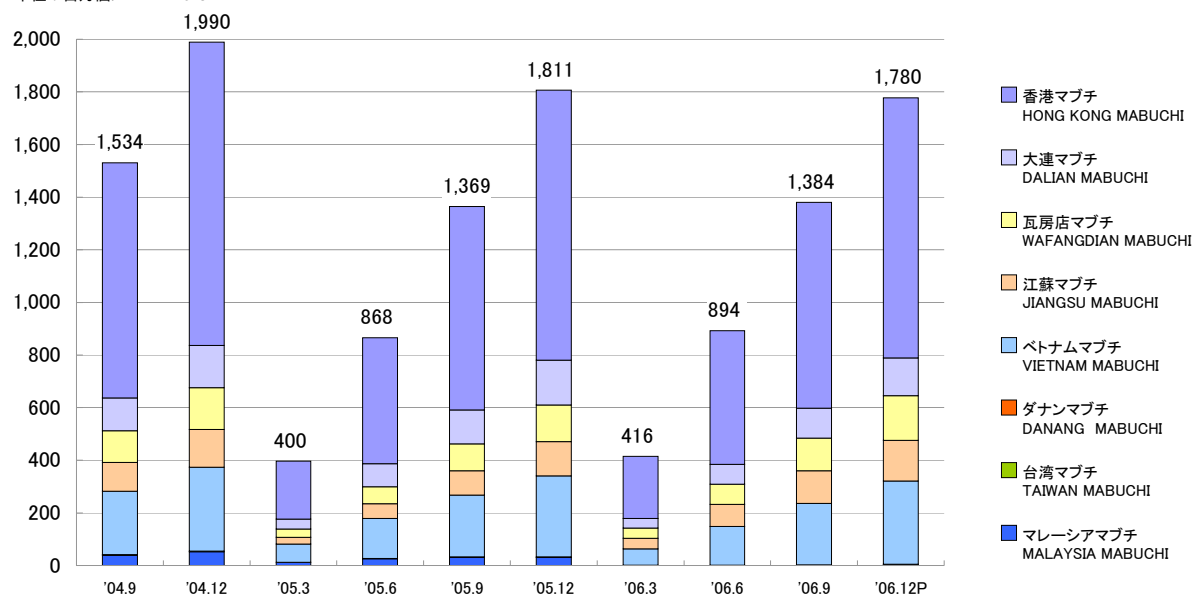
単位:百万個(構成比%)/(前年比%) In Millions (Ratio%)/(Change%)

決算期 Fiscal Term	2004.3			2004.6			2004.9			2004.12			2005.3			2005.6		
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
日本 Japan	36	8.1	-	72	7.5	4.0	107	7.2	3.5	142	7.3	2.0	35	8.4	-2.4	71	7.9	-1.5
北米・中南米 North & Latin America	33	7.3	-	66	7.0	-1.8	97	6.5	1.7	126	6.5	0.4	28	6.6	-15.5	56	6.3	-14.9
欧州 Europe	59	13.0	-	118	12.4	-0.9	176	11.8	0.2	231	11.8	1.6	57	13.6	-2.2	117	13.0	-1.4
中国・香港 China & Hong Kong	238	52.1	-	514	53.5	19.7	827	55.4	18.9	1,085	55.5	14.6	221	51.9	-7.1	480	53.3	-6.5
アジアパシフィック Asia Pacific	89	19.5	-	188	19.6	3.9	285	19.1	2.3	368	18.9	-3.0	83	19.5	-7.1	176	19.5	-6.6
合計 Total Sales	457	100.0	-	961	100.0	10.6	1,494	100.0	10.6	1,954	100.0	7.3	426	100.0	-6.7	902	100.0	-6.1

決算期 Fiscal Term	2005.9			2005.12			2006.3			2006.6			2006.9			2006.12P		
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
日本 Japan	105	7.5	-2.5	141	7.6	-1.0	37	8.5	3.3	72	8.1	2.1	107	7.8	2.5	148	8.1	4.8
北米・中南米 North & Latin America	84	6.0	-13.8	110	6.0	-12.1	32	7.4	14.3	64	7.2	13.8	96	6.9	14.1	130	7.2	17.5
欧州 Europe	172	12.2	-2.6	225	12.1	-2.8	60	13.8	4.9	123	13.7	5.8	182	13.2	5.8	249	13.7	10.7
中国・香港 China & Hong Kong	771	54.7	-6.7	1,005	54.3	-7.3	217	49.6	-1.8	454	50.4	-5.6	705	51.0	-8.5	893	49.1	-11.1
アジアパシフィック Asia Pacific	276	19.6	-3.3	370	20.0	0.5	90	20.7	9.2	186	20.6	5.6	291	21.1	5.4	398	21.9	7.5
合計 Total Sales	1,409	100.0	-5.7	1,853	100.0	-5.2	438	100.0	2.8	901	100.0	-0.1	1,382	100.0	-1.9	1,820	100.0	-1.8

# 工場別生産数量 Production by Factory (Quantity)

単位：百万個/In Millions



単位：百万個(構成比)/(前年比) In Millions (Ratio)/(Change%)

決算期 Fiscal Term	2004.3			2004.6			2004.9			2004.12			2005.3			2005.6		
	百万個	構成比	前年比	百万個	構成比	前年比	百万個	構成比	前年比	百万個	構成比	前年比	百万個	構成比	前年比	百万個	構成比	前年比
香港マブチ HONG KONG MABUCHI	263	56.5	-	561	57.3	14.5	893	58.2	19.9	1,153	57.9	13.2	220	55.0	-16.5	479	55.2	-14.6
大連マブチ DALIAN MABUCHI	39	8.6	-	83	8.5	1.4	124	8.1	1.6	161	8.1	-0.9	38	9.7	-2.3	87	10.0	5.1
瓦房店マブチ WAFANGDIAN MABUCHI	38	8.3	-	79	8.1	9.6	121	7.9	11.3	158	8.0	9.3	32	8.0	-16.6	65	7.5	-18.4
江蘇マブチ JIANGSU MABUCHI	36	7.9	-	72	7.4	-14.0	110	7.2	-5.4	143	7.2	-9.2	26	6.5	-28.7	56	6.5	-22.2
ベトナムマブチ VIETNAM MABUCHI	74	16.0	-	156	16.0	19.1	241	15.8	19.2	319	16.0	17.7	69	17.4	-7.0	152	17.5	-2.9
台湾マブチ TAIWAN MABUCHI	1	0.2	-	2	0.2	4.7	2	0.2	-4.3	3	0.2	-9.0	0	0.2	-42.6	1	0.2	-35.7
マレーシアマブチ MALAYSIA MABUCHI	11	2.5	-	24	2.5	-24.0	39	2.6	-19.4	52	2.6	-15.7	12	3.2	8.8	26	3.1	7.5
合計 Total	466	100.0	-	980	100.0	9.5	1,534	100.0	13.7	1,990	100.0	9.4	400	100.0	-14.1	868	100.0	-11.4

決算期 Fiscal Term	2005.9			2005.12			2006.3			2006.6			2006.9			2006.12P		
	百万個	構成比	前年比	百万個	構成比	前年比	百万個	構成比	前年比	百万個	構成比	前年比	百万個	構成比	前年比	百万個	構成比	前年比
香港マブチ HONG KONG MABUCHI	773	56.5	-13.4	1,027	56.7	-10.9	236	56.7	7.3	507	56.7	5.7	780	56.6	1.3	980	55.5	-3.8
大連マブチ DALIAN MABUCHI	130	9.5	4.7	170	9.4	6.1	37	8.9	-4.6	76	8.5	-12.6	114	8.3	-12.3	144	8.1	-15.5
瓦房店マブチ WAFANGDIAN MABUCHI	102	7.5	-15.4	139	7.7	-11.7	39	9.4	21.5	77	8.7	19.7	124	9.0	21.2	169	9.5	21.0
江蘇マブチ JIANGSU MABUCHI	92	6.8	-16.4	130	7.2	-9.3	40	9.7	54.5	83	9.3	48.3	124	9.0	34.6	155	8.7	19.6
ベトナムマブチ VIETNAM MABUCHI	235	17.2	-2.6	308	17.0	-3.2	62	15.1	-9.6	148	16.6	-2.7	234	16.9	-0.3	316	17.8	2.6
ダナンマブチ DANANG MABUCHI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	0.1	-
台湾マブチ TAIWAN MABUCHI	2	0.2	-26.3	2	0.2	-18.1	1	0.2	61.6	1	0.2	26.9	2	0.2	14.5	3	0.2	17.3
マレーシアマブチ MALAYSIA MABUCHI	31	2.3	-18.6	31	1.8	-38.8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
合計 Total	1,369	100.0	-10.8	1,811	100.0	-9.0	416	100.0	4.1	894	100.0	2.9	1,384	100.0	1.1	1,780	100.0	-1.8

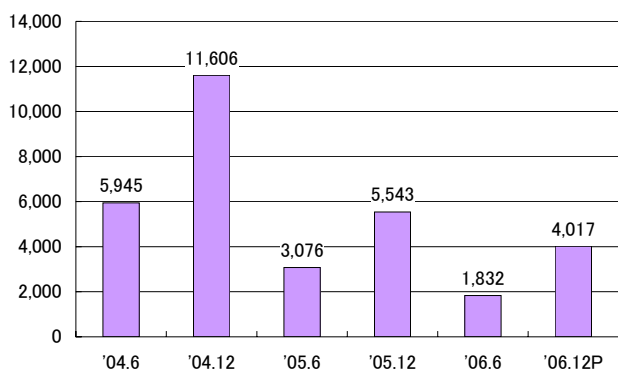
香港マブチ(広東第1工場、広東第2工場、広東第3工場の合計)

HONG KONG MABUCHI (Total amount of Guangdong Factory 1, Guangdong Factory 2, and Guangdong Factory 3)

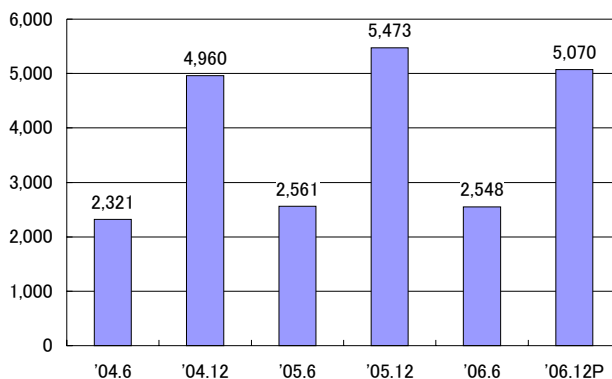
設備投資額・研究開発費 Capital Expenditures/ R&D Expenses

単位：百万円/Millions of yen

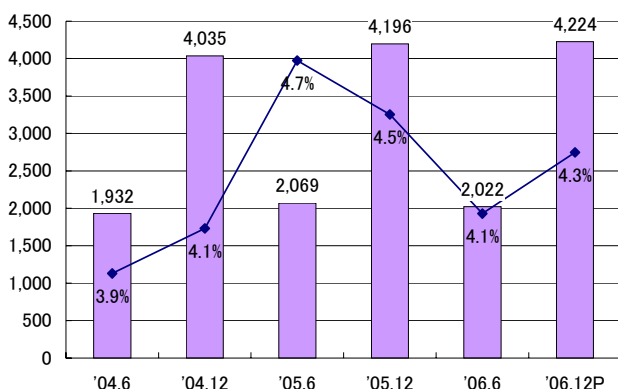
設備投資額  
Capital Expenditures



減価償却費  
Depreciation

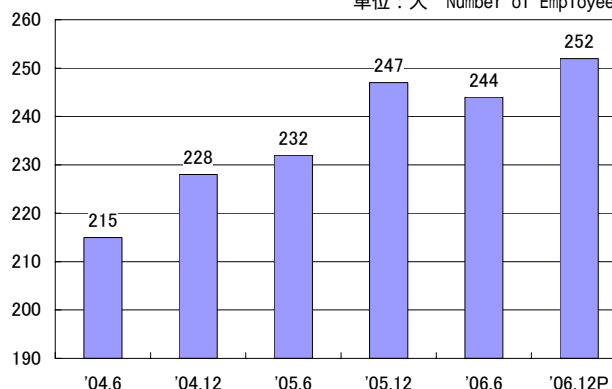


研究開発費 R & D Expenses  
売上高研究開発費比率(%) R & D Expenses/Net Sales(%)



研究開発人員  
R & D Personnel

単位：人 Number of Employees



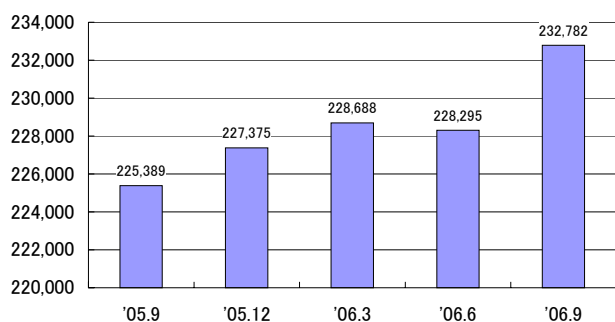
単位：百万円(前年比%) Millions of yen (Change%)

項目 Item	2004.6		2004.12		2005.6		2005.12		2006.6		2006.12P	
	Value	%	Value	%	Value	%	Value	%	Value	%	Value	%
設備投資額 Capital Expenditures	5,945	143.2	11,606	104.6	3,076	-48.3	5,543	-52.2	1,832	-40.4	4,017	-27.5
減価償却費 Depreciation	2,321	-8.5	4,960	-5.4	2,561	10.3	5,473	10.3	2,548	-0.5	5,070	-7.4
研究開発費 R & D Expenses	1,932	5.5	4,035	8.6	2,069	7.1	4,196	4.0	2,022	-2.3	4,224	0.7
売上高研究開発費比率(%) R & D Expenses/Net Sales(%)	3.9		4.1		4.7		4.5		4.1		4.3	
研究開発人員(人) R & D Personnel (Number of Employees)	215	8.6	228	4.6	232	7.9	247	8.3	244	5.2	252	2.0

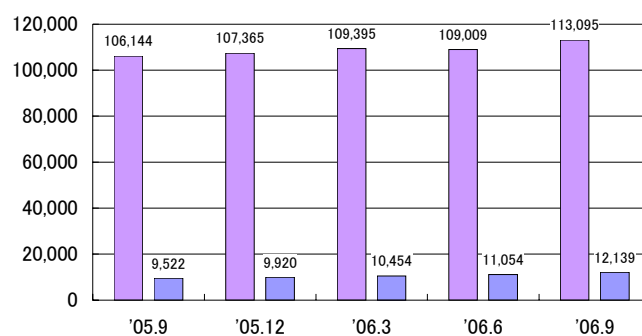
資産・負債・純資産 Assets, Liabilities and Net Assets

単位：百万円/Millions of yen

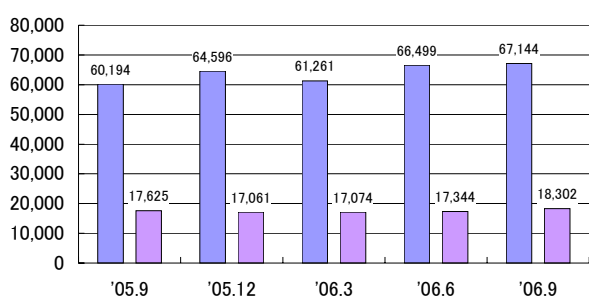
総資産 Total Assets



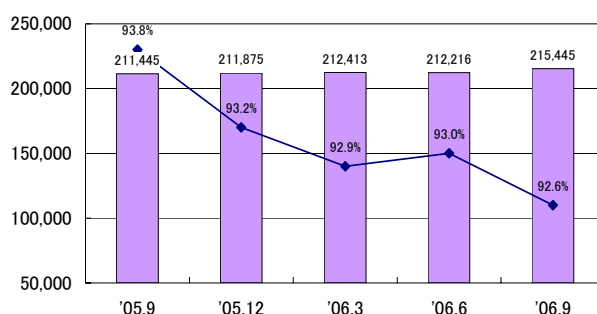
■流動資産 Current Assets ■流動負債 Current Liabilities



■現金及び現金同等物 Cash & Cash Equivalents ■棚卸資産 Inventories



■純資産 Net Assets ◆自己資本比率 Equity Ratio



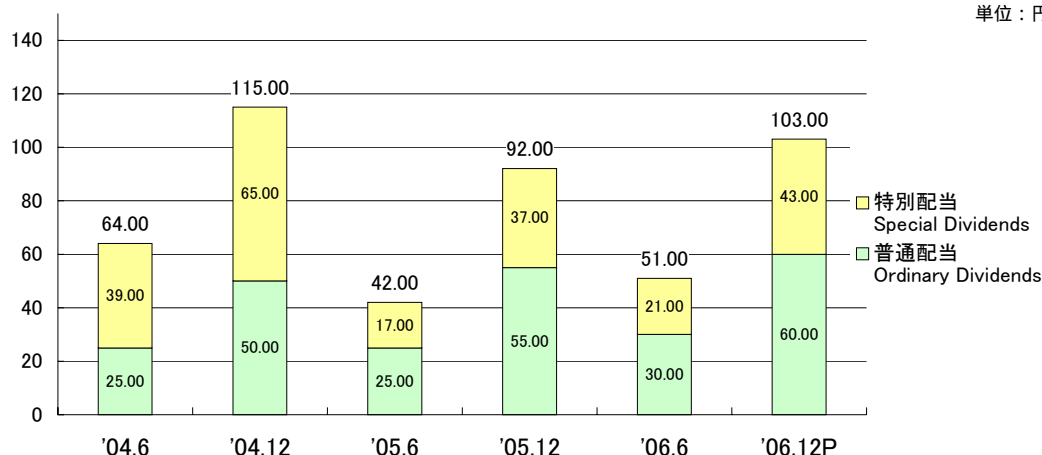
単位：百万円 (前年比%) Millions of yen (Change%)

項目 Item	決算日 As of	2005.9.30	2005.12.31	2006.3.31	2006.6.30	2006.9.30
		百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
		%	%	%	%	%
総資産 Total Assets		225,389	227,375	228,688	228,295	232,782
		2.5	5.0	5.4	2.3	3.3
流動資産 Current Assets		106,144	107,365	109,395	109,009	113,095
		-1.7	7.7	8.0	0.6	6.5
流動負債 Current Liabilities		9,522	9,920	10,454	11,054	12,139
		-13.8	-10.0	14.8	3.9	27.5
流動比率(%) Current Ratio(%)		1,115	1,082	1,046	986	932
現金及び現金同等物 Cash & Cash Equivalents		60,194	64,596	61,261	66,499	67,144
		-1.4	10.2	3.1	3.7	11.5
棚卸資産 Inventories		17,625	17,061	17,074	17,344	18,302
		-0.5	3.8	1.0	-2.8	3.8
純資産 Net Assets		211,445	211,875	212,413	212,216	215,445
		3.3	5.1	4.2	1.8	1.9
自己資本比率(%) Equity Ratio(%)		93.8	93.2	92.9	93.0	92.6

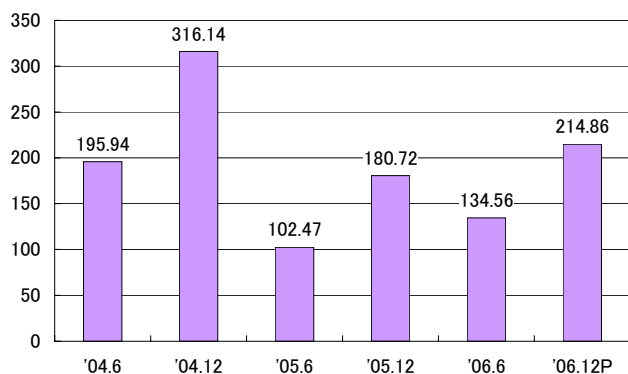
# 1株当たり各種指標 Per Share Data

1株当たり配当金(単体)  
Cash Dividends per Share(Non-Consolidated)

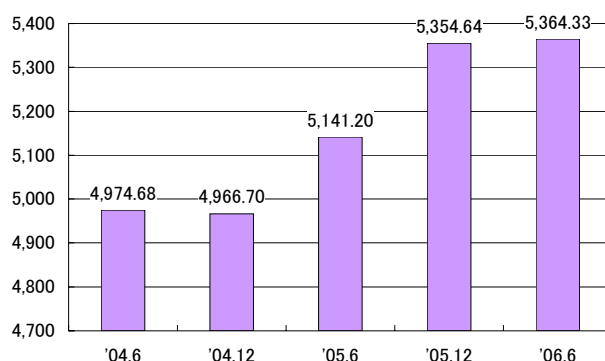
単位：円 / Yen



1株当たり当期純利益(連結)  
Net Income per Share(Consolidated)



1株当たり純資産(連結)  
Book Value per Share(Consolidated)



項目 Item	2004.6		2004.12		2005.6		2005.12		2006.6		2006.12P	
決算期 Fiscal Term		%		%		%		%		%		%
単体(Non-Consolidated)												
1株当たり配当金(円) Cash Dividends per Share(Yen)	64.00	-4.5	115.00	-10.2	42.00	-34.4	92.00	-20.0	51.00	21.4	103.00	12.0
(うち特別配当) (Special Dividends)	39.00		65.00		17.00		37.00		21.00		43.00	
連結(Consolidated)												
配当性向(%) Payout Ratio(%)			36.3				50.9					
1株当たり当期純利益(円) Net Income per Share(Yen)	195.94	-9.5	316.14	-15.8	102.47	-47.7	180.72	-42.8	134.56	31.3	214.86	18.9
1株当たり純資産(円) Book Value per Share(Yen)	4,974.68	-1.6	4,966.70	0.7	5,141.20	3.3	5,354.64	7.8	5,364.33	4.3		

## < 配当方針 >

長期安定的な配当として1株当たり60円を普通配当金、連結純利益の20%を1株当りに換算した額を特別配当金とし、これらを合計した金額を年間配当金として実施。

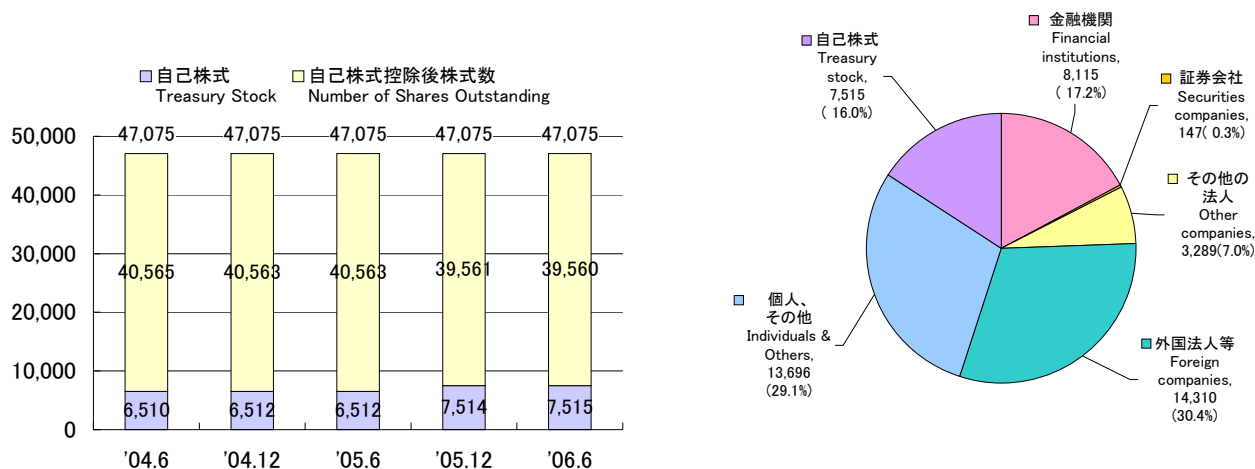
## < Dividend Policy >

The annual dividend consist of ordinary dividend of 60 yen per share as a long-lasting stable dividend and special dividend as the amount calculated by dividing the 20% of the consolidated net profits by shares.

株式の状況 Stock Information

単位: 千株/thousand shares (構成比%)/(Ratio%)

所有者別分布(株式数)  
Composition of Shareholders by Category (Number of Shares)  
2006年6月末現在(As of June 30 2006)



単位: 千株 (thousand shares)

決算日 As of	2004.6.30	2004.12.31	2005.6.30	2005.12.31	2006.6.30
	%	%	%	%	%
期末発行済株式数 Number of Shares Issued	47,075 100.0	47,075 100.0	47,075 100.0	47,075 100.0	47,075 100.0
自己株式控除後株式数 Number of Shares Outstanding	40,565 86.2	40,563 86.2	40,563 86.2	39,561 84.0	39,560 84.0
自己株式 Treasury stock	6,510 13.8	6,512 13.8	6,512 13.8	7,514 16.0	7,515 16.0

所有者別分布(株式数) Composition of Shareholders by Category (Number of Shares) 単位: 千株 (thousand shares)

決算日 As of	2004.6.30	2004.12.31	2005.6.30	2005.12.31	2006.6.30
	%	%	%	%	%
金融機関 Financial institutions	10,914 23.2	12,803 27.2	10,855 23.1	7,975 16.9	8,115 17.2
証券会社 Securities companies	1,346 2.9	683 1.5	594 1.3	206 0.4	147 0.3
その他の法人 Other companies	3,396 7.2	3,357 7.1	4,877 10.4	3,015 6.4	3,289 7.0
外国法人等 Foreign companies	10,379 22.1	9,636 20.5	10,414 22.1	13,866 29.5	14,310 30.4
個人、その他 Individuals & Others	14,529 30.9	14,083 29.9	13,821 29.4	14,497 30.8	13,696 29.1
自己株式 Treasury stock	6,510 13.8	6,512 13.8	6,512 13.8	7,514 16.0	7,515 16.0
合計 Total	47,075 100.0	47,075 100.0	47,075 100.0	47,075 100.0	47,075 100.0

所有者別分布(株主数) Composition of Shareholders by Category (Number of Shareholders)

決算日 As of	2004.6.30	2004.12.31	2005.6.30	2005.12.31	2006.6.30
	%	%	%	%	%
金融機関 Financial institutions	116 0.8	114 0.8	110 0.6	87 0.5	83 0.6
証券会社 Securities companies	55 0.4	44 0.3	58 0.3	41 0.2	37 0.3
その他の法人 Other companies	257 1.7	232 1.7	257 1.5	253 1.5	224 1.5
外国法人等 Foreign companies	359 2.3	331 2.4	314 1.8	307 1.8	297 2.0
個人、その他 Individuals & Others	14,636 94.9	13,191 94.8	16,886 95.8	16,060 95.9	13,969 95.6
自己株式 Treasury stock	1 0.0	1 0.0	1 0.0	1 0.0	1 0.0
合計 Total	15,424 100.0	13,913 100.0	17,626 100.0	16,749 100.0	14,611 100.0

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

資産の部 Assets

単位:百万円(構成比%) Millions of yen (Ratio%)

項目 Item	決算日 As of		2005.9.30		2005.12.31		2006.3.31		2006.6.30		2006.9.30		増減 Variance
		%		%		%		%		%		%	
流動資産 Current assets	106,144	47.1	107,365	47.2	109,395	47.8	109,009	47.7	113,095	48.6		6,951	
現金及び預金 Cash & bank deposits	58,374		61,399		62,966		61,838		61,911			3,537	
受取手形及び売掛金 Trade notes & accounts receivable	16,324		14,407		14,769		15,143		17,166			842	
有価証券 Short-term investments	10,985		11,325		12,000		11,739		12,953			1,968	
棚卸資産 Inventories	17,625		17,061		17,074		17,344		18,302			677	
繰延税金資産 Deferred tax assets	1,201		1,132		1,009		1,177		1,277			76	
その他の流動資産 Other current assets	1,990		2,384		1,919		2,095		1,904			-86	
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-357		-344		-344		-329		-420			-63	
固定資産 Fixed assets	119,245	52.9	120,009	52.8	119,293	52.2	119,286	52.3	119,686	51.4		441	
有形固定資産 Property, Plant & Equipment	41,412	18.4	41,703	18.3	41,116	18.0	40,283	17.6	40,646	17.5		-766	
建物及び構築物 Buildings & structures	20,270		20,648		20,336		19,901		21,543			1,273	
機械装置及び運搬具 Machinery, equipment and vehicles	11,370		11,259		10,829		9,715		9,746			-1,624	
工具・器具及び備品 Tools, furniture and fixture	2,368		2,490		2,357		2,127		1,958			-410	
土地 Land	6,186		6,198		6,199		6,194		6,197			11	
建設仮勘定 Construction in progress	1,216		1,106		1,393		2,344		1,199			-17	
無形固定資産 Intangible Assets	573	0.2	602	0.3	595	0.3	576	0.3	586	0.2		13	
投資その他の資産 Investments & Other assets	77,259	34.3	77,704	34.2	77,582	33.9	78,427	34.4	78,453	33.7		1,194	
投資有価証券 Investment securities	74,097		75,668		75,426		76,365		76,319			2,222	
長期貸付金 Long-term loans receivable	285		224		237		207		218			-67	
繰延税金資産 Deferred tax assets	152		142		135		125		118			-34	
その他の投資及び資産 Other investments & other assets	2,725		1,670		1,785		1,729		1,798			-927	
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-1		-1		-1		-1		-1			0	
資産合計 Total assets	225,389	100.0	227,375	100.0	228,688	100.0	228,295	100.0	232,782	100.0		7,393	

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

負債・純資産の部 Liabilities and net assets

単位:百万円(構成比%) Millions of yen (Ratio%)

項目 Item	決算日 As of		2005.9.30		2005.12.31		2006.3.31		2006.6.30		2006.9.30		増減 Variance
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%			
流動負債 Current Liabilities	9,522	4.2	9,920	4.4	10,454	4.6	11,054	4.8	12,139	5.2		1,685	
支払手形及び買掛金 Trade notes and accounts payable	3,454		2,877		3,877		4,169		4,336			459	
未払法人税等 Accrued income taxes	37		89		1,320		2,041		1,803			-68	
賞与引当金 Accrued bonus to employees	782		293		642		222		577			-122	
役員賞与引当金 Accrued bonus to directors							16		25			25	
生産子会社閉鎖損失引当金 Accrued loss on reorganization of subsidiary	602		553		520		509		509			-11	
その他の流動負債 Other current liabilities	4,644		5,300		4,093		4,094		4,887			794	
固定負債 Long-term Liabilities	4,421	2.0	5,579	2.4	5,820	2.5	5,025	2.2	5,917	2.2		97	
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	3,687		4,847		5,079		4,278		4,434			-645	
退職給付引当金 Accrued retirement benefits for employees	134		122		126		129		137			11	
役員退職給与引当金 Accrued retirement benefits for directors and statutory auditors	475		484		494		503		513			19	
その他の固定負債 Other long-term liabilities	125		124		121		113		111			-12	
負債合計 Total liabilities	13,944	6.2	15,500	6.8	16,275	7.1	16,079	7.0	17,336	7.4		1,061	
株主資本 Total shareholders' equity							208,030	91.1	209,191	89.9		0	
資本金 Common stock	20,704	9.2	20,704	9.1	20,704	9.1	20,704	9.1	20,704	8.9		0	
資本剰余金 Additional paid-in capital	20,419	9.1	20,419	9.0	20,419	8.9	20,419	8.9	20,419	8.8		0	
利益剰余金 Retained earnings	226,717	100.5	228,319	100.4	228,657	100.0	231,630	101.5	232,796	100.0		4,139	
自己株式 Treasury stock	-58,153	-25.8	-64,718	-28.5	-64,721	-28.3	-64,725	-28.4	-64,729	-27.8		-6,575	
評価・換算差額等 Difference of appreciation and conversion							4,186	1.9	6,253	2.7		0	
その他有価証券評価差額金 Unrealized holding gains on securities	2,430	1.1	4,034	1.8	4,411	1.9	3,019	1.4	3,278	1.4		1,729	
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustments	-673	-0.3	3,115	1.4	2,941	1.3	1,166	0.5	2,975	1.3		3,717	
純資産合計 Total net assets	211,445	93.8	211,875	93.2	212,413	92.9	212,216	93.0	215,445	92.6		3,032	
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	225,389	100.0	227,375	100.0	228,688	100.0	228,295	100.0	232,782	100.0		5,221	

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

単位:百万円(構成比%) Millions of yen (Ratio%)

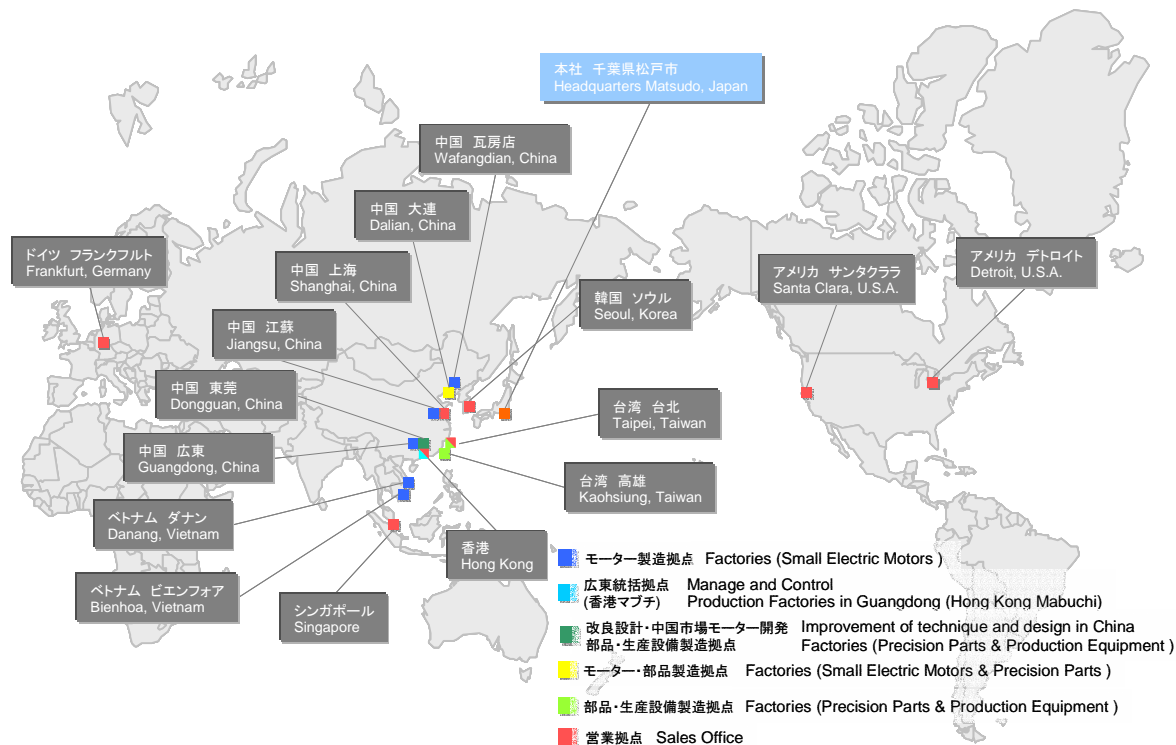
項目 Item	決算期 Fiscal Term		2005.9		2005.12		2006.3		2006.6		2006.9		増減 Variance
		%		%		%		%		%		%	
売上高 Net Sales	69,973	100.0	93,927	100.0	24,114	100.0	49,146	100.0	75,623	100.0			5,650
売上原価 Cost of Sales	48,809	69.8	66,479	70.8	17,080	70.8	34,562	70.3	53,490	70.7			4,681
売上総利益 Gross profit	21,163	30.2	27,447	29.2	7,034	29.2	14,584	29.7	22,132	29.3			969
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	14,350	20.5	19,299	20.5	4,313	17.9	8,947	18.2	13,396	17.7			-954
営業利益 Operating Income	6,813	9.7	8,149	8.7	2,720	11.3	5,636	11.5	8,736	11.6			1,923
営業外収益 Other Income	3,709	5.3	5,577	5.9	1,028	4.3	2,239	4.6	3,883	5.1			174
受取利息 Interest	1,304		2,032		491		1,159		1,899				595
受取配当金 Dividend Income	109		137		33		81		114				6
為替差益 Exchange Gains on foreign currency transactions	1,413		2,029		181		163		685				-728
その他の営業外収益 Other	883		1,378		321		834		1,183				300
営業外費用 Other Expenses	454	0.6	477	0.5	85	0.4	169	0.4	186	0.2			-268
経常利益 Ordinary Income	10,068	14.4	13,250	14.1	3,663	15.2	7,706	15.7	12,433	16.4			2,365
特別利益 Extraordinary Gain	14	0.0	33	0.0	11	0.0	782	1.6	793	1.0			779
特別損失 Extraordinary Expenses	1,425	2.0	1,685	1.8	142	0.6	670	1.4	735	1.0			-690
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes and Minority Interests	8,657	12.4	11,597	12.3	3,532	14.6	7,818	15.9	12,490	16.5			3,833
法人税、法人税及び事業税等 Income Taxes & Enterprise Taxes	2,908	4.2	4,247	4.5	1,190	4.9	2,495	5.1	3,984	5.3			1,076
当期純利益 Net Income	5,748	8.2	7,350	7.8	2,342	9.7	5,323	10.8	8,506	11.2			2,758

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

単位:百万円 /Millions of yen

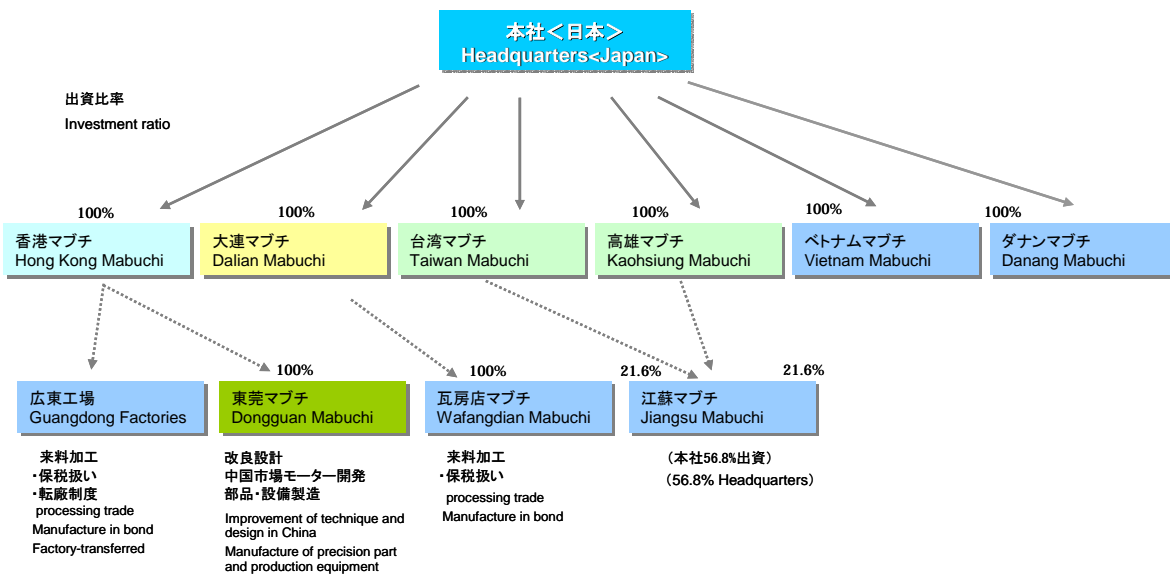
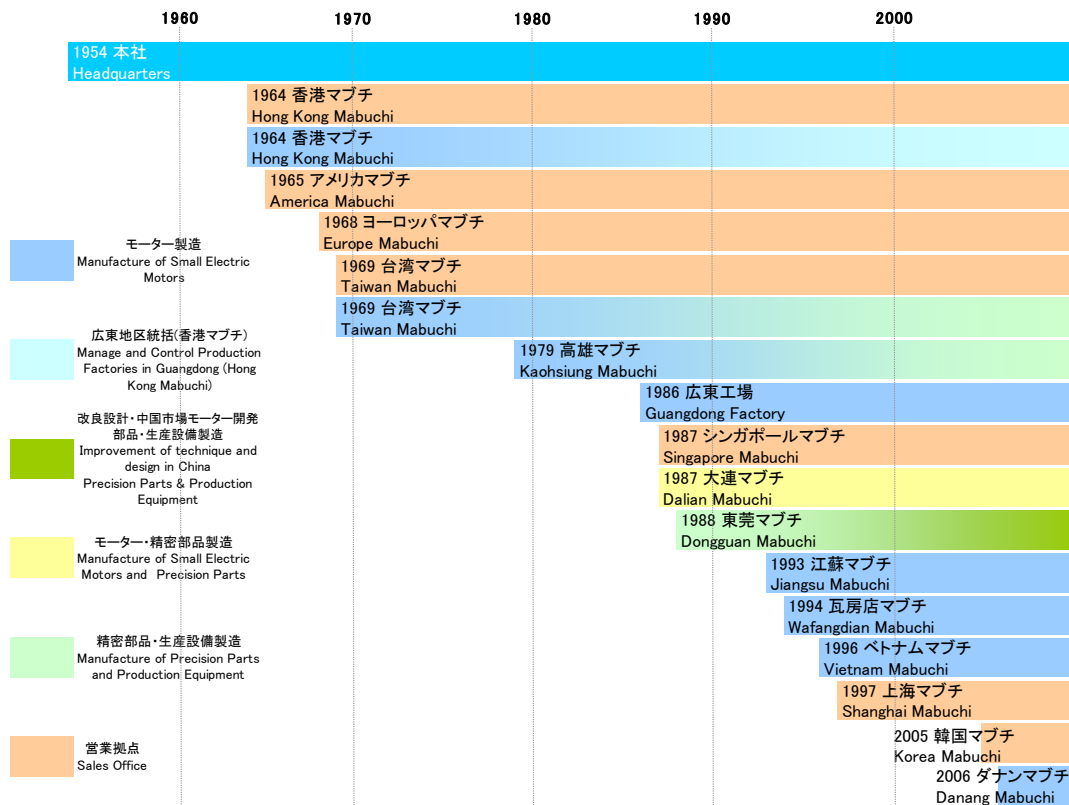
項目 Item	決算期 Fiscal Term	2005.9	2005.12	2006.3	2006.6	2006.9	増減 Variance
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Operating Activities:</b>							
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes		8,657	11,597	3,532	7,818	12,490	3,833
減価償却費 Depreciation and amortization		4,215	5,734	1,427	2,680	4,025	(190)
固定資産減損損失 Impairment loss on fixed assets					425	426	426
退職給付引当金の増加(減少)額 Provision for retirement benefits, net payments		(223)	(230)	13	28	44	267
生産子会社閉鎖損失引当金の増加(減少)額 Increase(Decrease) in accrued loss on reorganization of subsidiary		602	558	(38)	(48)	(48)	(650)
受取利息及び受取配当金 Interest and dividends income		(1,412)	(2,169)	(524)	(1,241)	(2,013)	(601)
為替差損(益) Foreign exchange loss (gain)		(659)	(1,220)	(21)	230	(43)	616
有価証券および投資有価証券売却益 Gain on sales of short-term investments					(704)	(704)	(704)
有形固定資産除売却損 Loss on sales and disposal of fixed assets		215	267	91	102	146	(69)
売上債権の減少(増加)額 Decrease (Increase) in trade notes and accounts receivables		(2,225)	236	(264)	(1,213)	(2,783)	(558)
棚卸資産の減少(増加)額 Decrease (Increase) in inventories		26	1,329	(9)	(496)	(1,003)	(1,029)
仕入債務の増加(減少)額 Increase (Decrease) in trade notes and accounts payable		(322)	(943)	379	1,109	1,419	1,741
その他 Other, net		115	(216)	(93)	(1,009)	(390)	(505)
小計 Sub total		8,988	14,943	4,492	7,682	11,564	2,576
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received		1,417	2,162	531	1,247	2,029	612
利息の支払額 Interest paid		(0)	(13)	(0)	(0)	(0)	0
法人税等の支払額 Income taxes paid		(5,520)	(6,058)	(577)	(1,138)	(2,886)	2,634
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by operating activities		4,885	11,034	4,446	7,791	10,707	5,822
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Investing Activities:</b>							
定期預金の預入による支出 Purchase of short-term investments				(4,626)			
有価証券の取得による支出 Purchase of short-term investments		(3,325)	(5,712)	(540)	(750)	(1,585)	1,740
有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of short-term investments		5,739	8,881	253	3,445	4,165	(1,574)
固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment		(4,453)	(5,411)	(852)	(2,120)	(3,399)	1,054
固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property, plant and equipment		37	502	10	87	143	106
投資有価証券の取得による支出 Purchase of investment securities		(6,144)	(6,558)	(2,001)	(5,383)	(7,308)	(1,164)
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investment securities		5,193	7,193	2,148	2,461	3,868	(1,325)
その他 Other, net		(120)	384	(90)	(618)	(109)	11
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in investing activities		(3,074)	(719)	(5,698)	(2,878)	(4,226)	(1,152)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー Cash Flows from Financing Activities:</b>							
配当金の支払額 Cash dividends paid		(3,773)	(3,771)	(1,980)	(1,974)	(4,013)	(240)
自己株式の取得による支出 Purchase of treasury stock		(8)	(6,572)	(3)	(7)	(10)	(2)
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash used in financing activities		(3,782)	(10,343)	(1,983)	(1,982)	(4,024)	(242)
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents		3,567	6,026	(122)	(1,049)	69	(3,498)
現金及び現金同等物の増加(減少)額 Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents		1,596	5,997	(3,357)	1,880	2,525	929
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year		58,598	58,598	64,596	64,596	64,596	5,998
新規連結に伴う現金同等物の期首残高 Cash and Cash Equivalents of Newly Consolidated Subsidiaries				22	22	22	22
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents at End of Period		60,194	64,596	61,261	66,499	67,144	6,950

グループ会社 Mabuchi Offices/Factories



会社名 Corporate Name	所在地 Location	事業内容 Field of Operations
香港マブチ Hong Kong Mabuchi		
萬寶至實業有限公司 MABUCHI INDUSTRY CO., LTD.	香港 HONG KONG	小型モーターの販売(モーター製造は広東工場に委託) Sales of Small Electric Motors (Motor Production is made in Guangdong base on manufacturing contract with Chinese entity)
大連マブチ Dalian Mabuchi		
万宝至馬達大連有限公司 MABUCHI MOTOR DALIAN LTD.	中国 CHINA	小型モーターの製造・精密部品の製造 Manufacture of Small Electric Motors & Manufacture of Precision Parts
瓦房店マブチ Wafangdian Mabuchi		
万宝至馬達瓦房店有限公司 MABUCHI MOTOR WAFANGDIAN LTD.	中国 CHINA	小型モーターの製造 Manufacture of Small Electric Motors
江蘇マブチ Jiangsu Mabuchi		
華淵電機(江蘇)有限公司 MABUCHI MOTOR(JIANGSU) CO., LTD.	中国 CHINA	小型モーターの製造 Manufacture of Small Electric Motors
ベトナムマブチ Vietnam Mabuchi		
マブチモーター ベトナム リミテッド MABUCHI MOTOR VIETNAM LTD.	ベトナム VIETNAM	小型モーターの製造 Manufacture of Small Electric Motors
ダナンマブチ Danang Mabuchi		
マブチモーター ダナン リミテッド MABUCHI MOTOR DANANG LTD.	ベトナム VIETNAM	小型モーターの製造 Manufacture of Small Electric Motors
台湾マブチ Taiwan Mabuchi		
華淵電機工業股份有限公司 MABUCHI TAIWAN CO., LTD.	台湾 TAIWAN	小型モーターの製造・販売・生産設備の製造 Manufacture and Sales of Small Electric Motors & Manufacture of Production Equipment
東莞マブチ Dongguan Mabuchi		
東莞万宝至電機設備製造有限公司 DONGGUAN MABUCHI MOTOR EQUIPMENT CO., LTD.	中国 CHINA	改良設計・中国市場モーター開発/精密部品・生産設備の製造 Improvement of technique and design in China Manufacture of Precision Parts & Production Equipment
高雄マブチ Kaohsiung Mabuchi		
萬寶至馬達股份有限公司 MABUCHI MOTOR TAIWAN LTD.	台湾 TAIWAN	精密部品・生産設備の製造 Manufacture of Precision Parts & Production Equipment
アメリカマブチ America Mabuchi		
マブチモーター アメリカ コーポレーション MABUCHI MOTOR AMERICA CORP.	米国 U.S.A.	小型モーターの販売 Sales of Small Electric Motors
ヨーロッパマブチ Europe Mabuchi		
マブチモーター ヨーロッパ ゲーエムベーハー MABUCHI MOTOR (EUROPE) GmbH	ドイツ GERMANY	小型モーターの販売 Sales of Small Electric Motors
シンガポールマブチ Singapore Mabuchi		
マブチモーター シンガポール プライベートリミテッド MABUCHI MOTOR (SINGAPORE) PTE.LTD.	シンガポール SINGAPORE	小型モーターの販売 Sales of Small Electric Motors
上海マブチ Shanghai Mabuchi		
万宝至馬達(上海)有限公司 MABUCHI MOTOR (SHANGHAI) CO., LTD.	中国 CHINA	小型モーターの販売 Sales of Small Electric Motors
韓国マブチ Korea Mabuchi		
マブチモーター コリア株式会社 MABUCHI MOTOR KOREA CO., LTD.	韓国 KOREA	小型モーターの販売 Sales of Small Electric Motors

# 国際分業体制の変遷 The History of International Specialization



## 従業員数(連結) Number of Employees(Consolidated)

単位:人 Number of Employees

決算日 As of	2004.6.30			2004.12.31			2005.6.30			2005.12.31			2006.6.30		
	人数	%	%	人数	%	%	人数	%	%	人数	%	%	人数	%	%
生産部門 Production Division	53,624	97.5	3.8	48,366	97.2	-4.2	48,293	97.1	-9.9	44,961	96.9	-7.0	46,113	97	-4.5
委託加工契約先よりの派遣 Contract manufacturing labor at plants in China	35,800			32,020			30,733			25,660			30,006		
販売部門 Sales Division	203	0.4	6.8	214	0.4	10.9	221	0.4	8.9	224	0.5	4.7	207	0.44	-6.3
技術・開発部門 R & D Division	352	0.6	-0.6	391	0.8	9.5	419	0.8	19.0	452	1.0	15.6	432	0.91	3.1
管理部門 Administrative Division	794	1.4	-1.1	772	1.6	-0.1	806	1.6	1.5	775	1.7	0.4	774	1.63	-4
合計 Total	54,973	100	3.7	49,743	100	-4.0	49,739	100	-9.5	46,412	100	-6.7	47,526	100	-4.4

## 従業員数(単体) Number of Employees(Non-Consolidated)

決算日 As of	2004.6.30			2004.12.31			2005.6.30			2005.12.31			2006.6.30		
	人数	%	%	人数	%	%	人数	%	%	人数	%	%	人数	%	%
合計 Total	807		-0.4	784		-2.5	778		-3.6	763		-2.7	773		-0.6

## 会社概要 Corporate Outline

商号 マブチモーター株式会社 (Mabuchi Motor Co., Ltd.)

Trade name MABUCHI MOTOR CO.,LTD.

創立年月日 昭和 29 年 1 月 18 日

Established January 18,1954

事業内容 小型モーターの製造販売

Field of Operations Manufacture and sales of small electric motors

資本金 207 億 481 万円

Capital ¥ 20,704 million

本社所在地

Address Headquarters

千葉県松戸市松飛台 430 番地 〒270-2280

430 Matsuhidai Matsudo City, Chiba, 270-2280 Japan

TEL : 047-710-1111 (代表)

Tel: 81-47-710-1111

技術センター

Technology Center

千葉県印旛郡本埜村竜腹寺 280 番地 〒270-2393

280 Ryufukuji Motono-son Inba-gun, Chiba, 270-2393 Japan

TEL : 047-710-1222(代表)

Tel: 81-47-710-1222

決算期 12 月 31 日

Settlement Day December 31

発行済株式総数 47,075,881 株

Number of Share Issued 47,075,881

上場市場 東京証券取引所 市場第一部

Stock Listings Tokyo Stock Exchange, First Section

証券コード No. 6 5 9 2

Stock Exchange Code Number 6592



URL <http://www.mabuchi-motor.co.jp>