



Fact Book 2006

<通期> Fiscal Year ended December 31,2006

[2006. 1. 1~2006. 12. 31]

マブチモーター株式会社

目次 Contents

<連結データ Consolidated Data>

業績概要

Sales & Profit----- 3

用途市場別モーター売上高

Motor Sales by Application----- 4

用途市場別モーター売上数量

Motor Sales Quantity by Application----- 5

地域市場別モーター売上高

Motor Sales by Region----- 6

地域市場別モーター売上数量

Motor Sales Quantity by Region----- 6

工場別生産数量

Manufacturing Quantity by Factory----- 7

設備投資額・研究開発費

Capital Expenditures/ R&D Expenses----- 8

資産・負債・純資産

Assets, Liabilities and Net Assets ----- 9

1株当たり各種指標

Per Share Data----- 1 0

株式の状況

Stock Information----- 1 1

グループ会社

Consolidated Subsidiaries----- 1 2

国際分業体制の変遷

International Specialization History ----- 1 3

従業員数

Employee Number----- 1 3

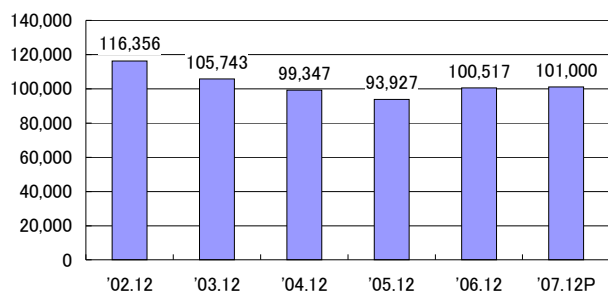
会社概要

Corporate Profile----- 1 4

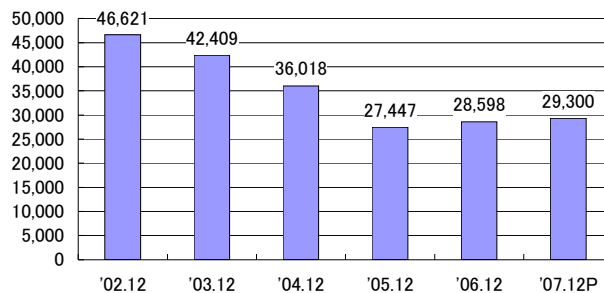
業績概要 Sales & Profit

単位：百万円/Millions of yen

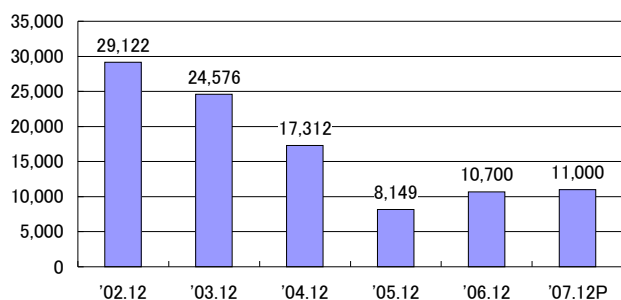
売上高 Net Sales



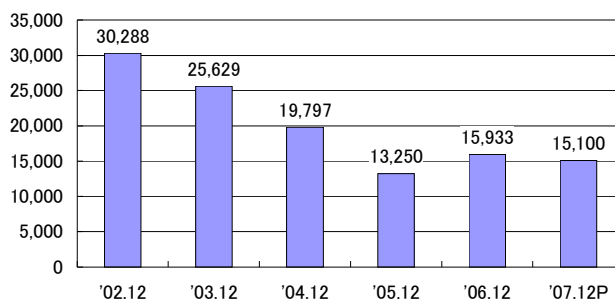
売上総利益 Gross Profit



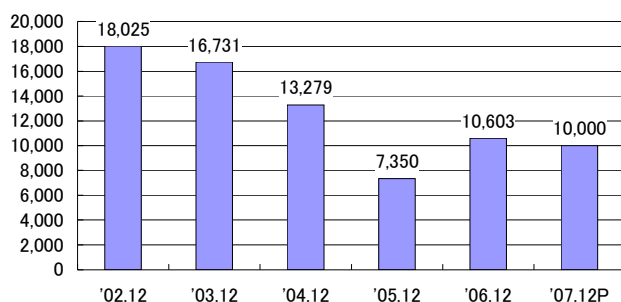
営業利益 Operating Income



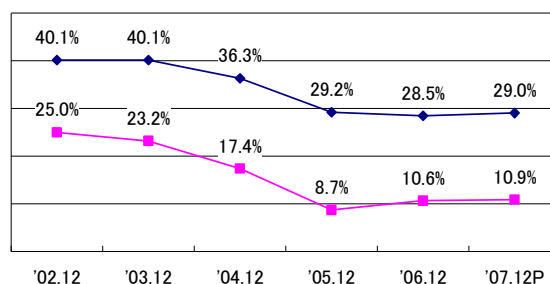
経常利益 Ordinary Income



当期利益 Net Income



● 売上総利益率 Gross Profit Ratio
■ 売上高営業利益率 Operating Income Ratio

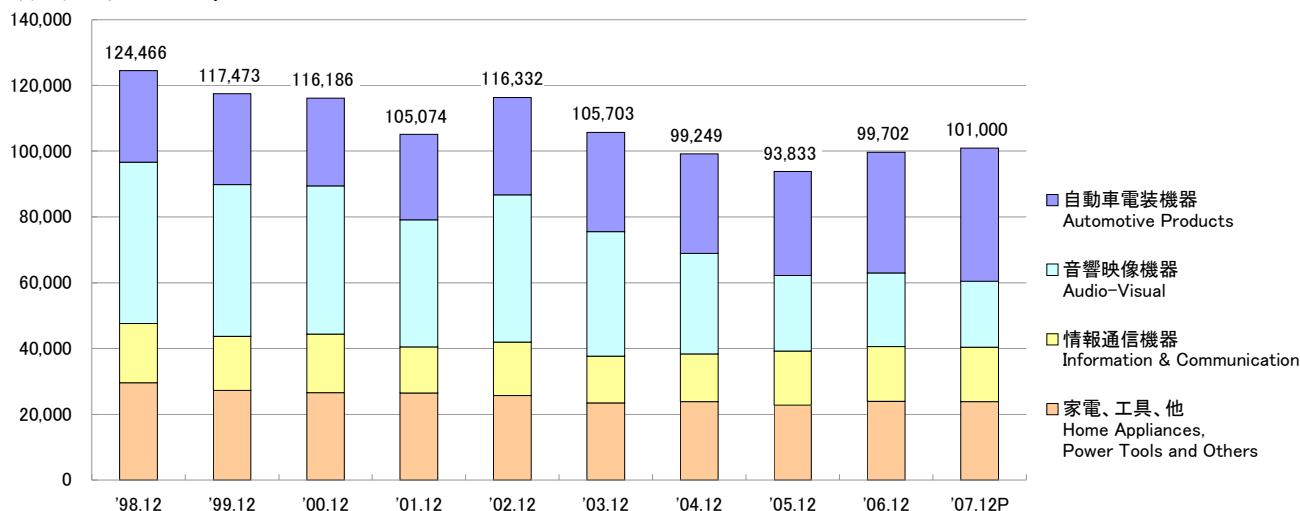


単位：百万円（前年比） Millions of yen (Change%)

項目 Item	2002.12		2003.12		2004.12		2005.12		2006.12		2007.12P	
	Value	%	Value	%	Value	%	Value	%	Value	%	Value	%
売上高 Net Sales	116,356	10.7	105,743	-9.1	99,347	-6.0	93,927	-5.5	100,517	7.0	101,000	0.5
売上総利益 Gross Profit	46,621	19.9	42,409	-9.0	36,018	-15.1	27,447	-23.8	28,598	4.2	29,300	2.5
営業利益 Operating Income	29,122	31.9	24,576	-15.6	17,312	-29.6	8,149	-52.9	10,700	31.3	11,000	2.8
経常利益 Ordinary Income	30,288	0.9	25,629	-15.4	19,797	-22.8	13,250	-33.1	15,933	20.2	15,100	-5.2
当期利益 Net Income	18,025	10.7	16,731	-7.2	13,279	-20.6	7,350	-44.6	10,603	44.3	10,000	-5.7
売上総利益率 (%) Gross Profit Ratio	40.1		40.1		36.3		29.2		28.5		29.0	
売上高営業利益率 (%) Operating Income Ratio	25.0		23.2		17.4		8.7		10.6		10.9	
株主資本当期純利益率 (%) ROE(Return on Equity)	7.7		7.7		6.4		3.6		4.9			
総資本経常利益率 (%) ROA(Return on Assets)	12.0		10.8		8.9		6.0		6.9			

用途市場別モーター売上高 Motor Sales by Application

単位：百万円/Millions of yen



単位：百万円 (構成比)/(前年比%) Millions of yen (Ratio%)/(Change%)

決算期 Fiscal Term	1996.12		1997.12			1998.12			1999.12			2000.12			2001.12			
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
自動車電装機器 Automotive Products	22.957	23.7	-	29.036	23.9	26.5	27.809	22.3	-4.2	27.599	23.5	-0.8	26.758	23.0	-3.0	25.907	24.6	-3.2
音響映像機器 Audio-Visual	40.297	41.6	-	46.815	38.5	16.2	49.013	39.4	4.7	46.206	39.3	-5.7	45.068	38.8	-2.5	38.664	36.8	-14.2
情報通信機器 Information & Communication	11.116	11.5	-	18.392	15.1	65.5	18.033	14.5	-2.0	16.400	14.0	-9.1	17.830	15.3	8.7	14,051	13.4	-21.2
家電、工具、他 Home Appliances, Tools, etc.	22.585	23.3	-	27.456	22.6	21.6	29.610	23.8	7.8	27.266	23.2	-7.9	26.528	22.8	-2.7	26.451	25.2	-0.3
合計 Total Sales	96.957	100.0	-	121.700	100.0	25.5	124.466	100.0	2.3	117.473	100.0	-5.6	116.186	100.0	-1.1	105.074	100.0	-9.6

決算期 Fiscal Term	2002.12		2003.12			2004.12			2005.12			2006.12			2007.12P			
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%		
自動車電装機器 Automotive Products	29.602	25.4	14.3	30.127	28.5	1.8	30.376	30.6	0.8	31.597	33.7	4.0	36.781	36.9	16.4	40.616	40.2	10.4
音響映像機器 Audio-Visual	44.800	38.5	15.9	37.866	35.8	-15.5	30.567	30.8	-19.3	23.061	24.6	-24.6	22.361	22.4	-3.0	19.931	19.7	-10.9
情報通信機器 Information & Communication	16.240	13.9	15.6	14.273	13.5	-12.1	14.499	14.6	1.6	16.402	17.5	13.1	16.658	16.7	1.6	16.586	16.4	-0.4
家電、工具、他 Home Appliances, Tools, etc.	25.688	22.0	-2.9	23.435	22.2	-8.8	23.806	24.0	1.6	22.772	24.3	-4.3	23.900	24.0	5.0	23.866	23.6	-0.1
合計 Total Sales	116.332	100.0	10.7	105.703	100.0	-9.1	99.249	100.0	-6.1	93.833	100.0	-5.5	99.702	100.0	6.3	101,000	100.0	1.3

平均単価 Average Sales Price

単位 円/Yen

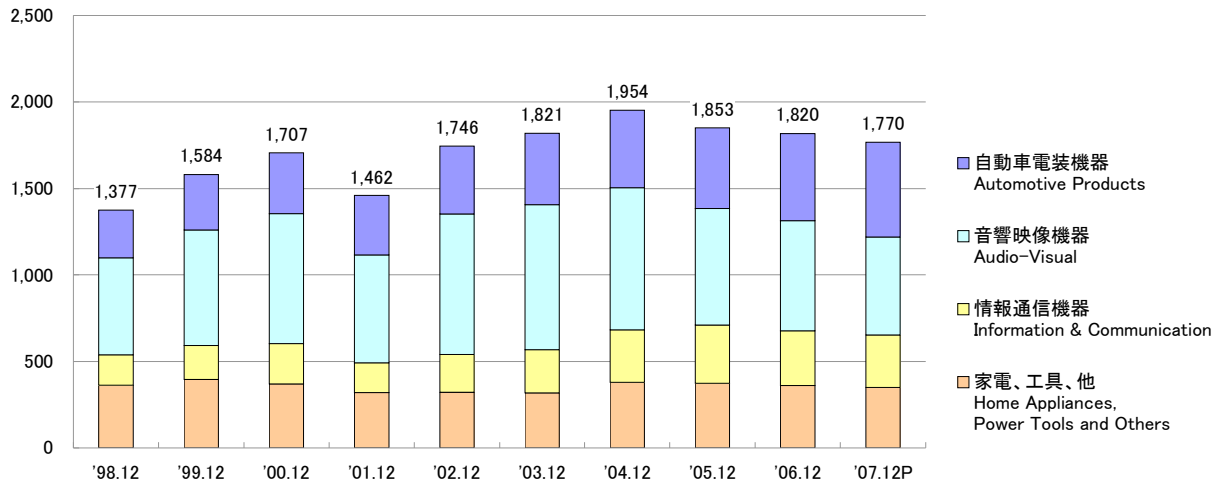
決算期 Fiscal Term	2002.12	2003.12	2004.12	2005.12	2006.12	2007.12P
自動車電装機器 Automotive Products	75.44	72.86	67.78	67.77	72.80	74.06
音響映像機器 Audio-Visual	55.16	45.15	37.17	34.17	35.15	35.13
情報通信機器 Information & Communication	73.92	56.93	47.58	48.58	52.72	54.48
家電、工具、他 Home Appliances, Tools, etc.	79.77	73.66	62.80	60.74	65.84	68.21
合計 Total Sales	66.62	58.05	50.78	50.62	54.77	57.06

換算レート Average Exchange Rate

決算期 Fiscal Term	2002.1~12	2003.1~12	2004.1~12	2005.1~12	2006.1~12	2007.1~12P
USD/円 US\$: ¥	125.35	115.99	108.24	110.21	116.38	115.00

用途市場別モーター売上数量 Motor Sales Quantity by Application

単位：百万個/In Millions



単位：百万個(構成比)/(前年比) In Millions (Ratio%)/(Change%)

決算期 Fiscal Term	1996.12			1997.12			1998.12			1999.12			2000.12			2001.12		
	百万個	構成比%	前年比%	百万個	構成比%	前年比%	百万個	構成比%	前年比%	百万個	構成比%	前年比%	百万個	構成比%	前年比%	百万個	構成比%	前年比%
自動車電装機器 Automotive Products	228	20.1	0.0	269	19.6	17.9	277	20.1	3.2	322	20.3	16.0	351	20.6	9.2	345	23.6	-1.8
音響映像機器 Audio-Visual	454	40.0	0.0	548	40.0	20.7	561	40.7	2.3	668	42.2	19.1	753	44.1	12.8	622	42.6	-17.3
情報通信機器 Information & Communication	96	8.5	0.0	164	12.0	70.9	175	12.7	6.9	197	12.5	12.5	232	13.6	17.7	174	12.0	-24.7
家電、工具、他 Home Appliances, Tools, etc.	356	31.4	0.0	389	28.4	9.4	364	26.4	-6.6	397	25.1	9.1	370	21.7	-6.7	319	21.9	-13.6
合計 Total Sales	1,134	100.0	0.0	1,370	100.0	20.8	1,377	100.0	0.5	1,584	100.0	15.0	1,707	100.0	7.8	1,462	100.0	-14.3

決算期 Fiscal Term	2002.12			2003.12			2004.12			2005.12			2006.12			2007.12P		
	百万個	構成比%	前年比%	百万個	構成比%	前年比%	百万個	構成比%	前年比%	百万個	構成比%	前年比%	百万個	構成比%	前年比%	百万個	構成比%	前年比%
自動車電装機器 Automotive Products	392	22.4	13.7	413	22.7	5.4	448	22.9	8.4	466	25.2	4.0	505	27.8	8.4	548	31.0	8.5
音響映像機器 Audio-Visual	812	46.5	30.5	838	46.1	3.3	822	42.1	-1.9	674	36.4	-17.9	636	34.9	-5.7	567	32.1	-10.8
情報通信機器 Information & Communication	219	12.5	25.7	250	13.8	14.1	304	15.6	21.6	337	18.2	10.8	315	17.4	-6.4	304	17.2	-3.7
家電、工具、他 Home Appliances, Tools, etc.	322	18.4	0.7	318	17.5	-1.2	379	19.4	19.1	374	20.2	-1.1	362	19.9	-3.2	349	19.8	-3.6
合計 Total Sales	1,746	100.0	19.4	1,821	100.0	4.3	1,954	100.0	7.3	1,853	100.0	-5.2	1,820	100.0	-1.8	1,770	100.0	-2.8

<主な用途> Typical Application

<自動車電装機器> Automotive Products

カーミラー、電動格納ミラー、ドアロック、エアコンダンパー、パワーウインドウ、シートアジャスター、ドアクローザー、ランバーサポート、ヘッドランプ光軸調整、オートクルーズ、ウインドウウォッシャーポンプ、アイドルスピードコントローラ、トランクオープナー、フェューエルリッドオープナー、アンテナリフト、排気ガス浄化装置など

Car mirror, Retractable rearview mirror, Door lock, Air conditioning damper actuator, Power window lifters, Seat adjuster, Door closer, Headlight beam level adjuster, Automatic cruise control, Lumbar support, Windshield washer pump, Idle speed controller, Trunk opener, Fuel-tank lid opener, Automatic antenna lifter, Emission control device, etc.

<音響映像機器> Audio-Visual

DVDプレーヤー・レコーダー、CDプレーヤー、ミニコンポ、カーコンポ、カーCD/MDチェンジャー、カーナビゲーション、ゲーム機、ビデオカメラなど

DVD players/recorder, CD player, Mini component system, Car component system, Car CD changer, Car navigation system, Video game, Video camera, etc.

<情報通信機器> Information & Communication

インクジェットプリンター、フォトプリンター、デジタルカメラ、PC(DVD/CD-ROM)ドライブ、コピー機、ファクシミリなど

Ink jet printer, Photo printer, PC's CD/DVD drive, Digital camera, Copying machine, Facsimile machine, etc.

<家電機器、工具 他> Home Appliances, Power Tools and Others

(美容関連機器)ヘアードライヤー、シェーバー、歯ブラシ、ヘアーリムーバー、バリカンなど

(その他) ハンディクリーナー、自動販売機、小型噴霧器、芳香発生器、ポット、ミキサー、コーヒーメーカー、電動リール、小型ポンプなど

(電動工具) ドリル、ドライバー、丸のこ、インパクトレンチ、小型芝刈り機、生垣刈込機など

(玩具、模型など)

(健康関連商品) 血圧計、マッサージャーなど

(Personal Care Product) Hair dryer, Shaver, Tooth brush, Hair remover, Hair clipper, etc

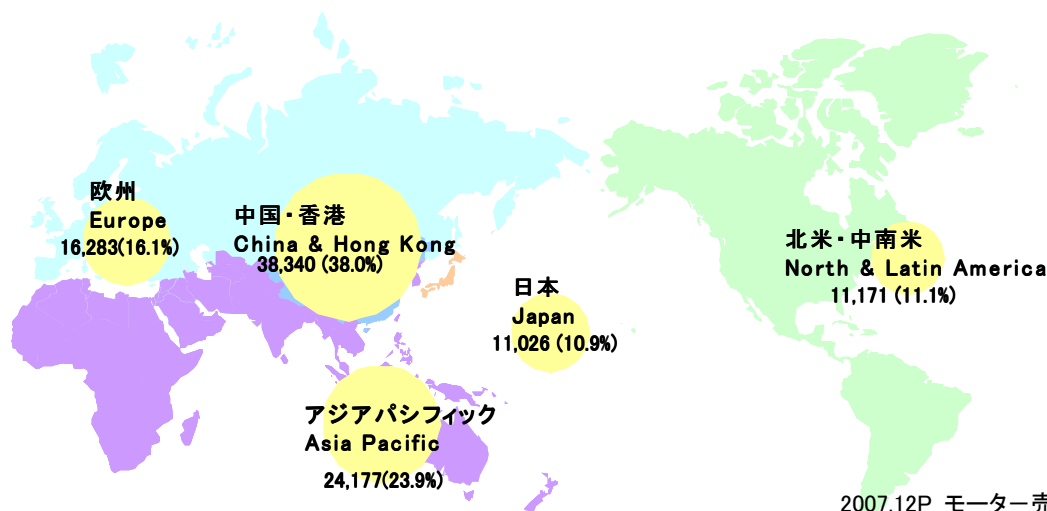
(Others) Vacuum cleaner, Vending machine, Small sprayer, Room freshener, Hot water pot, Mixer, Coffee maker, Electric reel, Small pump, etc.

(Power Tool) Drill, Screwdriver, Circular saw, Impact wrench, Lawn mower, Hedge clipper, etc.

(Toys, Miniature models, etc.)

(Health & Wellness) Blood pressure meter, Massager,

地域市場別モーター売上高 Motor Sales by Region



単位:百万円 (構成比%) Millions of yen (Ratio%)

モーター売上高 Motor Sales

単位:百万円 (構成比%)/(前年比%) Millions of yen (Ratio%)/(Change%)

決算期 Fiscal Term	1996.12			1997.12			1998.12			1999.12			2000.12			2001.12		
	百万円	比率%	前年比%	百万円	比率%	前年比%	百万円	比率%	前年比%	百万円	比率%	前年比%	百万円	比率%	前年比%	百万円	比率%	前年比%
日本 Japan	20,155	20.8	-	20,832	17.1	3.4	20,634	16.6	-1.0	19,124	16.3	-7.3	16,429	14.9	-14.1	12,534	11.9	-23.7
北米・中南米 North & Latin America	12,834	13.2	-	16,107	13.2	25.5	16,170	13.0	0.4	14,843	12.6	-8.2	13,945	12.0	-6.0	12,830	12.2	-8.0
欧州 Europe	10,830	11.2	-	13,838	11.4	27.8	16,228	13.0	17.3	14,731	12.5	-9.2	13,951	12.0	-5.3	14,767	14.1	5.8
中国・香港 China & Hong Kong	26,352	27.2	-	39,129	32.2	48.5	44,051	35.4	12.6	42,188	35.9	-4.2	45,262	39.0	7.3	41,641	39.6	-8.0
アジアパシフィック Asia Pacific	26,786	27.6	-	31,792	26.1	18.7	27,382	22.0	-13.9	26,584	22.6	-2.9	26,597	22.9	0.0	23,299	22.2	-12.4
合計 Total Sales	96,957	100.0	-	121,700	100.0	25.5	124,466	100.0	2.3	117,473	100.0	-5.6	116,186	100.0	-1.1	105,074	100.0	-9.6

決算期 Fiscal Term	2002.12			2003.12			2004.12			2005.12			2006.12			2007.12P		
	百万円	比率%	前年比%	百万円	比率%	前年比%	百万円	比率%	前年比%	百万円	比率%	前年比%	百万円	比率%	前年比%	百万円	比率%	前年比%
日本 Japan	11,942	10.3	-4.7	11,611	11.0	-2.8	11,536	11.6	-0.6	10,928	11.6	-5.3	10,902	10.9	-0.2	11,026	10.9	1.1
北米・中南米 North & Latin America	12,624	10.9	-1.6	10,182	9.6	-19.3	9,091	9.1	-10.7	8,728	9.3	-4.0	10,459	10.5	19.8	11,171	11.1	6.8
欧州 Europe	15,186	13.1	2.8	14,781	14.0	-2.7	13,848	14.0	-6.3	13,068	13.9	-5.6	14,430	14.5	10.4	16,283	16.1	12.8
中国・香港 China & Hong Kong	50,736	43.6	21.8	45,797	43.3	-9.7	44,855	45.2	-2.1	41,665	44.4	-7.1	41,105	41.2	-1.3	38,340	38.0	-6.7
アジアパシフィック Asia Pacific	25,842	22.2	10.9	23,331	22.1	-9.7	19,917	20.1	-14.6	19,443	20.7	-2.4	22,804	22.9	17.3	24,177	23.9	6.0
合計 Total Sales	116,332	100.0	10.7	105,703	100.0	-9.1	99,249	100.0	-6.1	93,833	100.0	-5.5	99,702	100.0	6.3	101,000	100.0	1.3

モーター売上数量 Motor Sales Quantity

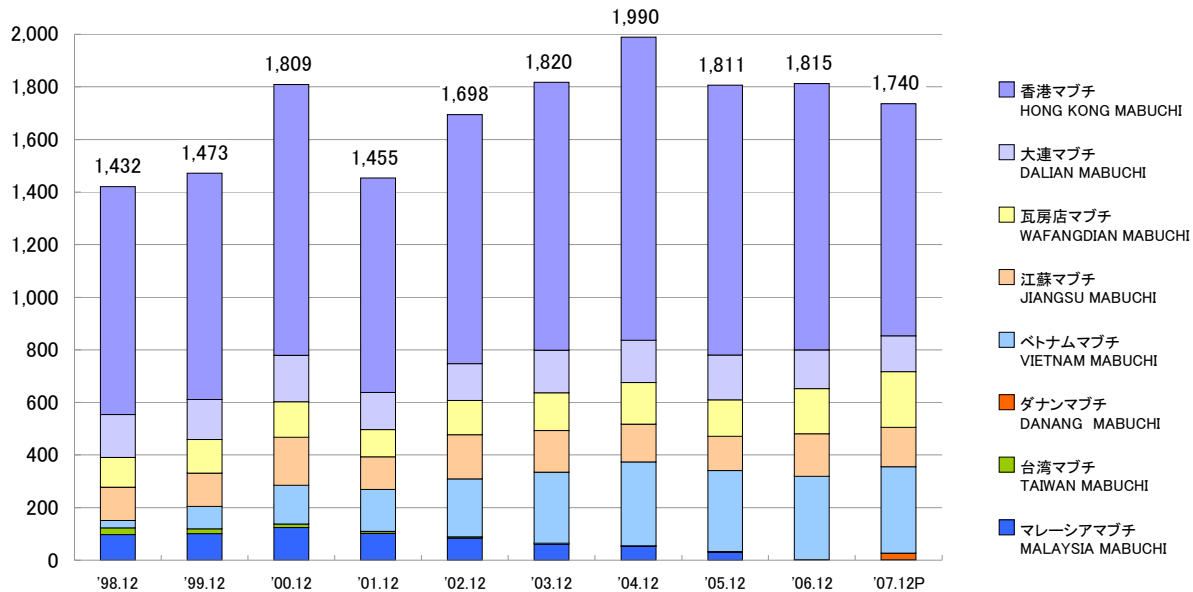
単位:百万個(構成比%)/(前年比%) In Millions (Ratio%)/(Change%)

決算期 Fiscal Term	1996.12			1997.12			1998.12			1999.12			2000.12			2001.12		
	百万個	比率%	前年比%	百万個	比率%	前年比%	百万個	比率%	前年比%	百万個	比率%	前年比%	百万個	比率%	前年比%	百万個	比率%	前年比%
日本 Japan	170	15.0	-	193	14.2	14.1	205	14.9	5.7	197	12.4	-3.8	175	10.2	-11.4	143	9.8	-17.7
北米・中南米 North & Latin America	99	8.7	-	113	8.3	14.4	118	8.6	4.4	135	8.5	14.1	141	8.3	4.5	127	8.7	-9.5
欧州 Europe	124	10.9	-	150	11.0	21.3	174	12.6	15.7	191	12.0	9.5	209	12.2	9.5	204	14.0	-2.3
中国・香港 China & Hong Kong	445	39.2	-	569	41.5	27.9	577	41.9	1.3	705	44.5	22.2	803	47.0	13.9	660	45.2	-17.7
アジアパシフィック Asia Pacific	296	26.1	-	344	25.1	16.1	303	22.0	-11.7	356	22.5	17.5	380	22.2	6.5	326	22.3	-14.1
合計 Total Sales	1,134	100.0	-	1,370	100.0	20.8	1,377	100.0	0.5	1,584	100.0	15.0	1,707	100.0	7.8	1,462	100.0	-14.3

決算期 Fiscal Term	2002.12			2003.12			2004.12			2005.12			2006.12			2007.12P		
	百万個	比率%	前年比%	百万個	比率%	前年比%	百万個	比率%	前年比%	百万個	比率%	前年比%	百万個	比率%	前年比%	百万個	比率%	前年比%
日本 Japan	141	8.1	-1.6	140	7.7	-1.0	142	7.3	2.0	141	7.6	-1.0	143	7.9	1.7	146	8.3	1.8
北米・中南米 North & Latin America	136	7.8	6.9	125	6.9	-7.9	126	6.5	0.4	110	6.0	-12.1	126	6.9	13.7	128	7.3	2.2
欧州 Europe	218	12.5	7.2	227	12.5	4.1	231	11.8	1.6	225	12.1	-2.8	238	13.1	5.9	254	14.4	6.7
中国・香港 China & Hong Kong	890	51.0	34.7	946	52.0	6.4	1,085	55.5	14.6	1,005	54.3	-7.3	917	50.4	-8.8	835	47.2	-8.9
アジアパシフィック Asia Pacific	359	20.6	10.2	380	20.9	5.8	368	18.9	-3.0	370	20.0	0.5	394	21.7	6.5	404	22.9	2.6
合計 Total Sales	1,746	100.0	19.4	1,821	100.0	4.3	1,954	100.0	7.3	1,853	100.0	-5.2	1,820	100.0	-1.8	1,770	100.0	-2.8

工場別生産数量 Manufacturing Quantity by Factory

単位：百万個/In Millions



単位：百万個(構成比%)/(前年比%) In Millions (Ratio%)/(Change%)

決算期 Fiscal Term	1996.12			1997.12			1998.12			1999.12			2000.12			2001.12		
	数量	構成比%	前年比%	数量	構成比%	前年比%	数量	構成比%	前年比%	数量	構成比%	前年比%	数量	構成比%	前年比%	数量	構成比%	前年比%
香港マブチ HONG KONG MABUCHI	657	60.6	-	893	62.8	35.9	867	60.5	-2.9	861	58.4	-0.7	1,030	56.9	19.7	816	56.1	-20.7
大連マブチ DALIAN MABUCHI	179	16.5	-	195	13.7	8.9	163	11.4	-16.4	152	10.3	-6.7	176	9.7	15.9	141	9.7	-19.8
瓦房店マブチ WAFANGDIAN MABUCHI	21	1.9	-	68	4.8	223.8	113	7.9	66.2	128	8.7	13.3	135	7.5	6.1	104	7.2	-22.8
江蘇マブチ JIANGSU MABUCHI	54	5.0	-	110	7.7	103.7	127	8.9	15.5	127	8.6	0.0	183	10.1	44.6	124	8.5	-32.5
ベトナムマブチ VIETNAM MABUCHI	0	0.0	-	5	0.4	-	28	2.0	460.0	85	5.8	203.6	148	8.2	73.6	160	11.0	8.3
台湾マブチ TAIWAN MABUCHI	49	4.5	-	36	2.5	-26.5	26	1.8	-27.8	18	1.2	-30.8	13	0.7	-29.7	7	0.5	-45.0
マレーシアマブチ MALAYSIA MABUCHI	89	8.2	-	101	7.1	13.5	97	6.8	-4.0	101	6.9	4.1	124	6.8	22.4	102	7.0	-17.7
合計 Total	1,085	100.0	-	1,421	100.0	31.0	1,432	100.0	0.8	1,473	100.0	2.9	1,809	100.0	22.8	1,455	100.0	-19.6

決算期 Fiscal Term	2002.12			2003.12			2004.12			2005.12			2006.12			2007.12P		
	数量	構成比%	前年比%	数量	構成比%	前年比%	数量	構成比%	前年比%	数量	構成比%	前年比%	数量	構成比%	前年比%	数量	構成比%	前年比%
香港マブチ HONG KONG MABUCHI	948	55.8	16.2	1,018	55.9	7.4	1,153	57.9	13.2	1,027	56.7	-10.9	1,013	55.8	-1.4	883	50.8	-12.8
大連マブチ DALIAN MABUCHI	140	8.3	-0.3	162	8.9	15.8	161	8.1	-0.9	170	9.4	6.1	148	8.2	-13.1	136	7.9	-8.0
瓦房店マブチ WAFANGDIAN MABUCHI	130	7.7	25.0	144	7.9	10.8	158	8.0	9.3	139	7.7	-11.7	171	9.4	22.7	212	12.2	24.1
江蘇マブチ JIANGSU MABUCHI	168	9.9	36.7	158	8.7	-6.4	143	7.2	-9.2	130	7.2	-9.3	162	8.9	24.7	149	8.6	-8.0
ベトナムマブチ VIETNAM MABUCHI	220	13.0	37.3	271	14.9	23.1	319	16.0	17.7	308	17.0	-3.2	316	17.4	2.3	329	19.0	4.4
ダナンマブチ DANANG MABUCHI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	0.0	-	24	1.4	2,827.5
台湾マブチ TAIWAN MABUCHI	5	0.3	-22.4	3	0.2	-28.5	3	0.2	-9.0	2	0.2	-18.1	3	0.2	15.7	3	0.2	12.5
マレーシアマブチ MALAYSIA MABUCHI	84	5.0	-17.2	61	3.4	-26.7	52	2.6	-15.7	31	1.8	-38.8	-	-	-	-	-	-
合計 Total	1,698	100.0	16.8	1,820	100.0	7.2	1,990	100.0	9.4	1,811	100.0	-9.0	1,815	100.0	0.2	1,740	100.0	-4.1

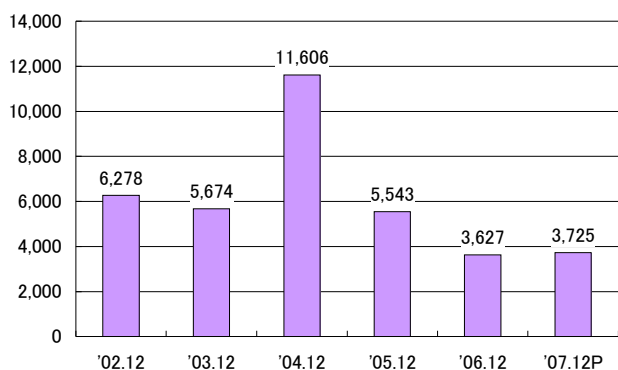
香港マブチ(広東第1工場、広東第2工場、広東第3工場の合計)

HONG KONG MABUCHI (Total amount of Guangdong Factory 1, Guangdong Factory 2, and Guangdong Factory 3)

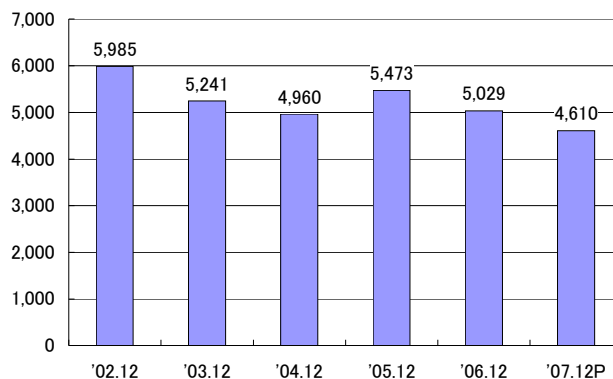
設備投資額・研究開発費 Capital Expenditures/ R&D Expenses

単位：百万円/Millions of yen

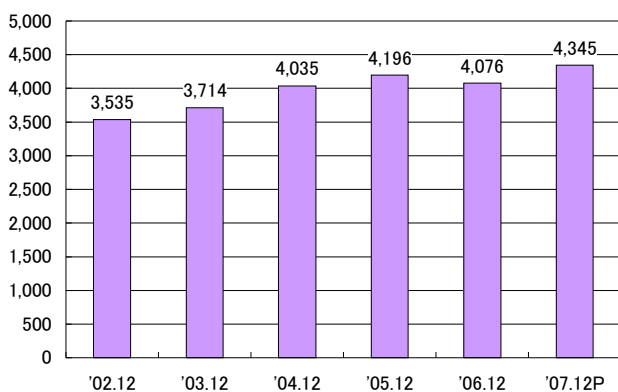
設備投資額
Capital Expenditures



減価償却費
Depreciation

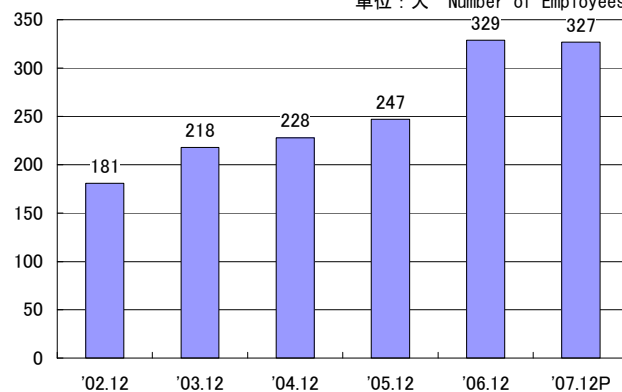


研究開発費 R & D Expenses
売上高研究開発費比率(%) R & D Expenses/Net Sales(%)



研究開発人員
R & D Personnel

単位：人 Number of Employees



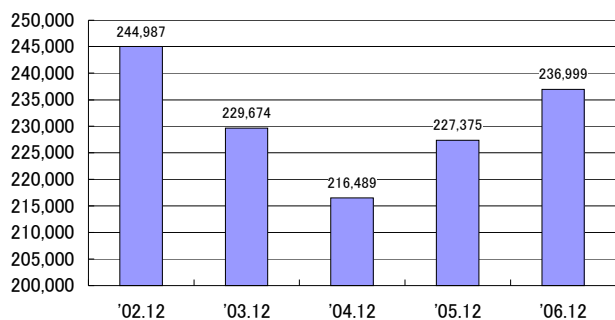
単位：百万円(前年比%) Millions of yen (Change%)

項目 Item	2002.12		2003.12		2004.12		2005.12		2006.12		2007.12P	
	Value	%	Value	%	Value	%	Value	%	Value	%	Value	%
設備投資額 Capital Expenditures	6,278	22.3	5,674	-9.6	11,606	104.6	5,543	-52.2	3,627	-34.6	3,725	2.7
減価償却費 Depreciation	5,985	-5.8	5,241	-12.4	4,960	-5.4	5,473	10.3	5,029	-8.1	4,610	-8.3
研究開発費 R & D Expenses	3,535	3.3	3,714	5.1	4,035	8.6	4,196	4.0	4,076	-2.9	4,345	6.6
売上高研究開発費比率(%) R & D Expenses/Net Sales(%)	3.0%		3.5%		4.1%		4.5%		4.1%		4.3%	
研究開発人員(人) R & D Personnel (Number of Employees)	181	4.0	218	20.4	228	4.6	247	8.3	329	33.2	327	-0.6

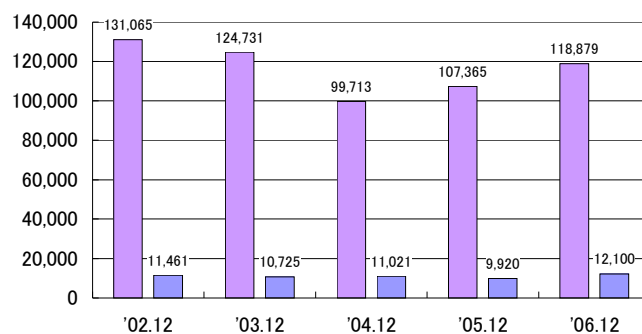
資産・負債・純資産 Assets, Liabilities and Net Assets

単位：百万円/Millions of yen

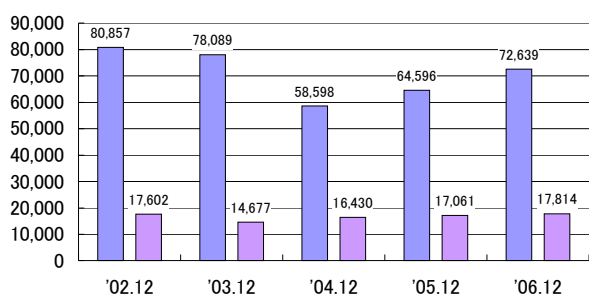
総資産 Total Assets



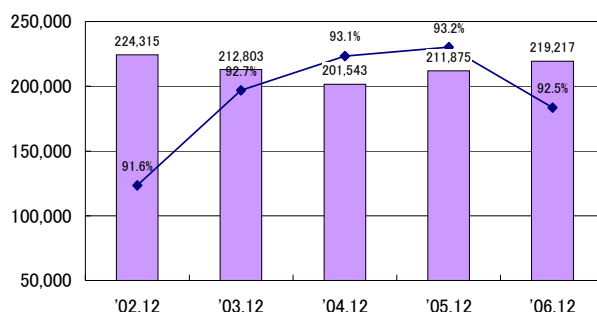
流動資産 Current Assets 流動負債 Current Liabilities



現金及び現金同等物 Cash & Cash Equivalents 棚卸資産 Inventories



純資産 Net Assets 自己資本比率 Equity Ratio



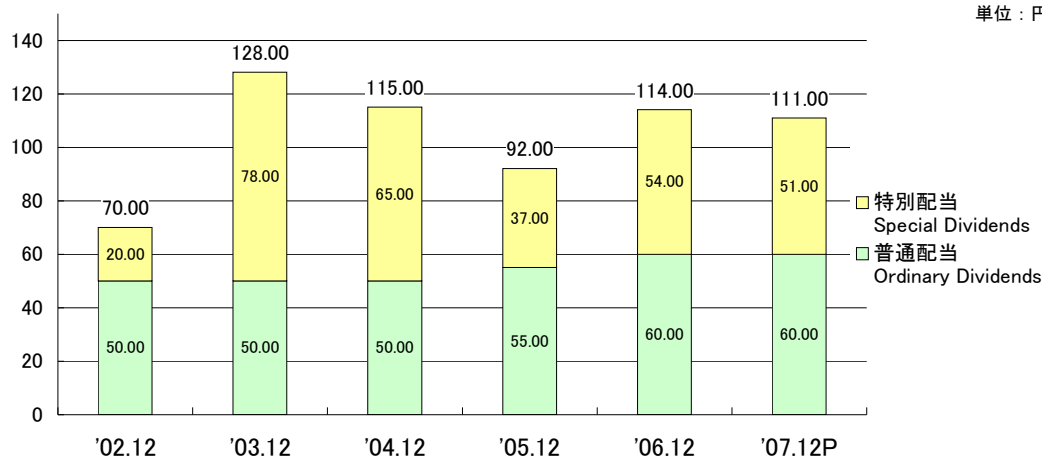
単位：百万円(前年比%) Millions of yen (Change%)

項目 Item	2002.12.31		2003.12.31		2004.12.31		2005.12.31		2006.12.31	
	As of	%	As of	%	As of	%	As of	%	As of	%
総資産 Total Assets	244,987	-5.9	229,674	-6.3	216,489	-5.7	227,375	5.0	236,999	4.2
流動資産 Current Assets	131,065	-0.8	124,731	-4.8	99,713	-20.1	107,365	7.7	118,879	10.7
流動負債 Current Liabilities	11,461	21.1	10,725	-6.4	11,021	2.7	9,920	-10.0	12,100	22.0
流動比率(%) Current Ratio(%)	1,144		1,163		905		1,082		982	
現金及び現金同等物 Cash & Cash Equivalents	80,857	-4.0	78,089	-3.4	58,598	-25.0	64,596	10.2	72,639	12.5
棚卸資産 Inventories	17,602	-25.2	14,677	-16.6	16,430	11.9	17,061	3.8	17,814	4.4
純資産 Net Assets	224,315	-7.3	212,803	-5.1	201,543	-5.3	211,875	5.1	219,217	3.5
自己資本比率(%) Equity Ratio(%)	91.6		92.7		93.1		93.2		92.5	

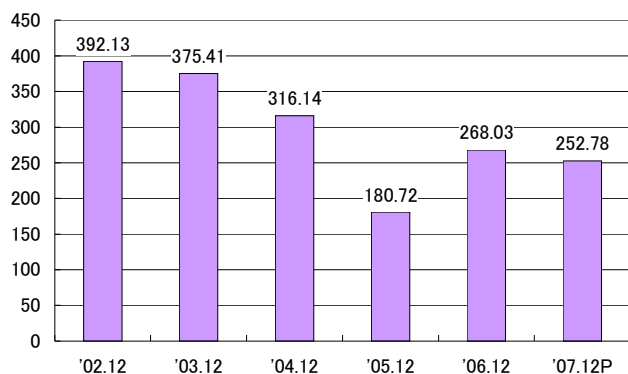
1株当たり各種指標 Per Share Data

1株当たり配当金(単体)
Cash Dividends per Share(Non-Consolidated)

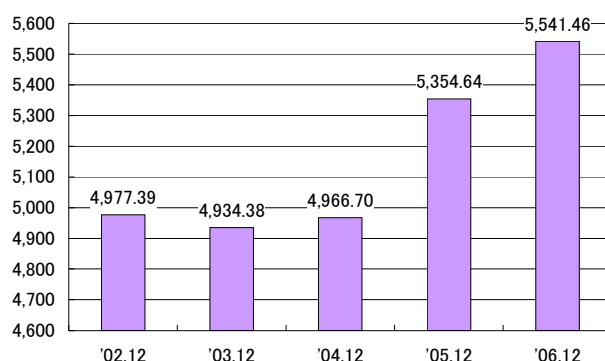
単位：円 / Yen



1株当たり当期純利益(連結)
Net Income per Share(Consolidated)



1株当たり純資産(連結)
Book Value per Share(Consolidated)



項目 Item	決算期 Fiscal Term		2002.12		2003.12		2004.12		2005.12		2006.12		2007.12P	
		%		%		%		%		%		%		%
単体(Non-Consolidated)														
1株当たり配当金(円) Cash Dividends per Share(Yen)	70.00	4.5	128.00	82.9	115.00	-10.2	92.00	-20.0	114.00	23.9	111.00	-2.6		
(うち特別配当) (Special Dividends)	20.00		78.00		65.00		37.00		54.00		51.00			
連結(Consolidated)														
配当性向(%) Payout Ratio(%)	17.8		34.0		36.3		50.9		42.5		43.9			
1株当たり当期純利益(円) Net Income per Share(Yen)	392.13	13.4	375.41	-4.3	316.14	-15.8	180.72	-42.8	268.03	48.3	252.78	-5.7		
1株当たり純資産(円) Book Value per Share(Yen)	4,977.39	-3.1	4,934.38	-0.9	4,966.70	0.7	5,354.64	7.8	5,541.46	3.5				

<配当方針>

長期安定的な配当として1株当たり60円を普通配当金、連結純利益の20%を1株当たり換算した額を特別配当金とし、これらを合計した金額を年間配当金として実施。

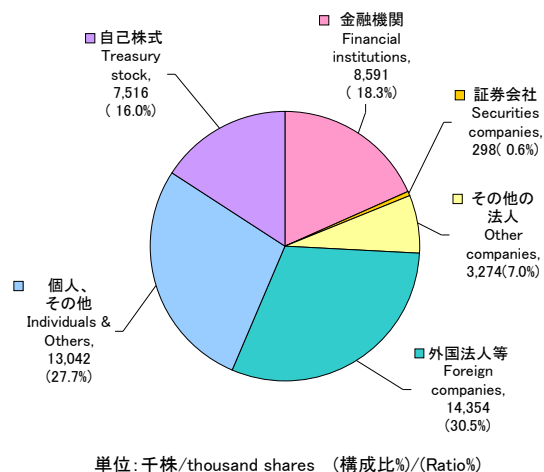
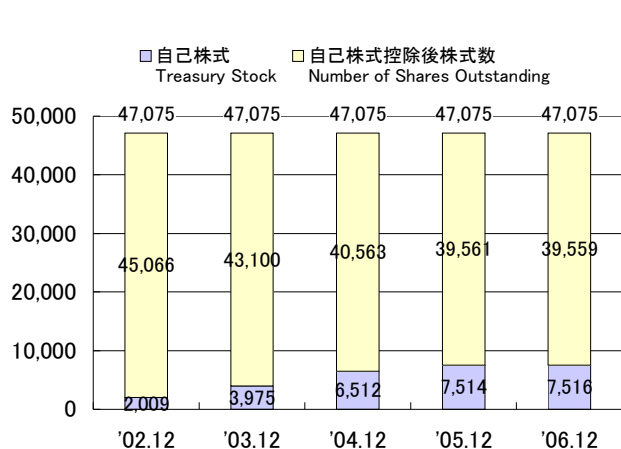
<Dividend Policy>

The annual dividend consist of ordinary dividend of 60 yen per share as a long-lasting stable dividend and special dividend as the amount calculated by dividing the 20% of the consolidated net profits by shares.

所有者別分布(株式数)

Composition of Shareholders by Category (Number of Shares)

2007年12月末現在(As of Dec. 31 2007)



単位:千株 (thousand shares)

決算日 As of	2002.12.31	2003.12.31	2004.12.31	2005.12.31	2006.12.31
	%	%	%	%	%
期末発行済株式数 Number of Shares Issued	47,075	100.0	47,075	100.0	47,075
自己株式控除後株式数 Number of Shares Outstanding	45,066	95.7	43,100	86.2	39,559
自己株式 Treasury stock	2,009	4.3	3,975	8.4	7,516

所有者別分布(株式数)Composition of Shareholders by Category(Number of Shares)

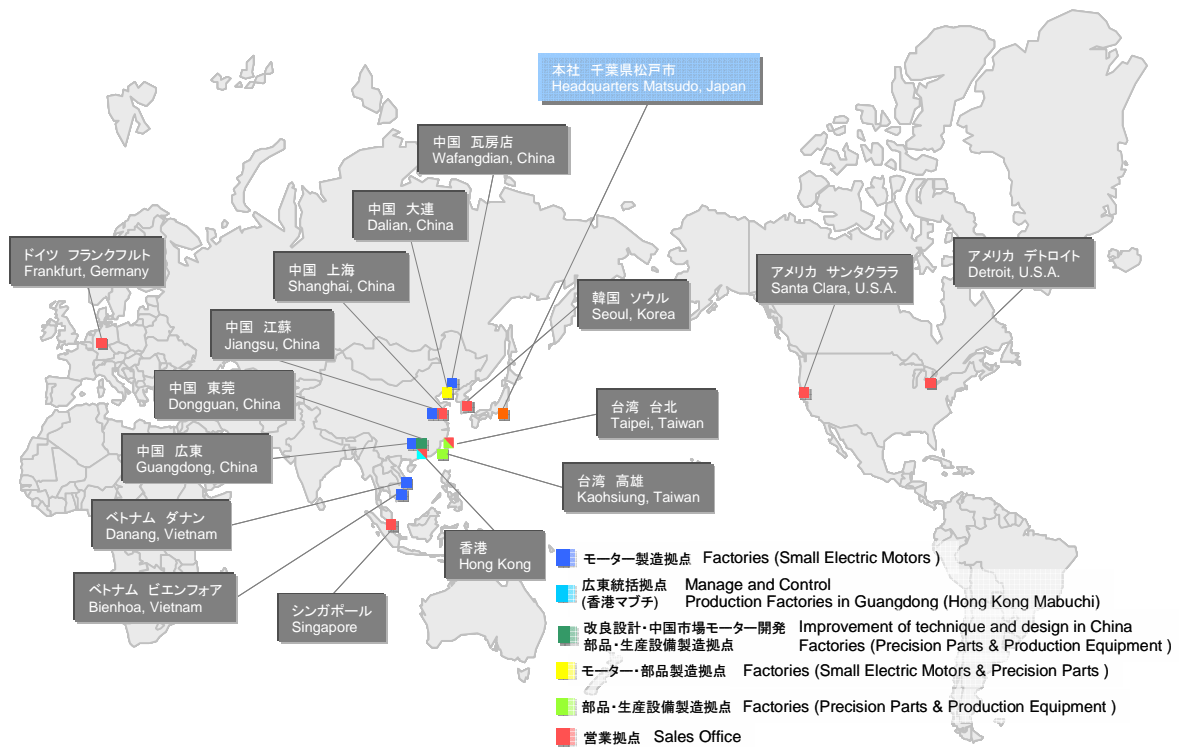
単位:千株 (thousand shares)

決算日 As of	2002.12.31	2003.12.31	2004.12.31	2005.12.31	2006.12.31
	%	%	%	%	%
金融機関 Financial institutions	13,640	29.0	11,581	24.6	12,803
証券会社 Securities companies	609	1.3	1,556	3.3	683
その他の法人 Other companies	4,547	9.7	3,393	7.2	3,357
外国法人等 Foreign companies	11,874	25.2	10,984	23.3	9,636
個人、その他 Individuals & Others	14,397	30.6	15,587	33.1	14,083
自己株式 Treasury stock	2,009	4.3	3,975	8.4	7,516
合計 Total	47,075	100.0	47,075	100.0	47,075

所有者別分布(株主数)Composition of Shareholders by Category(Number of Shareholders)

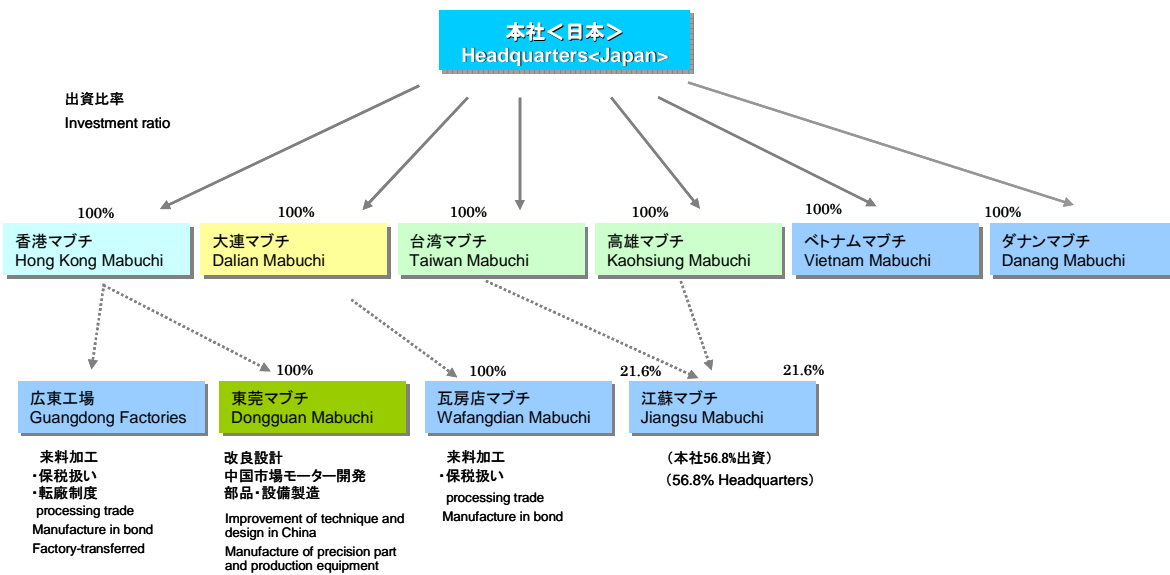
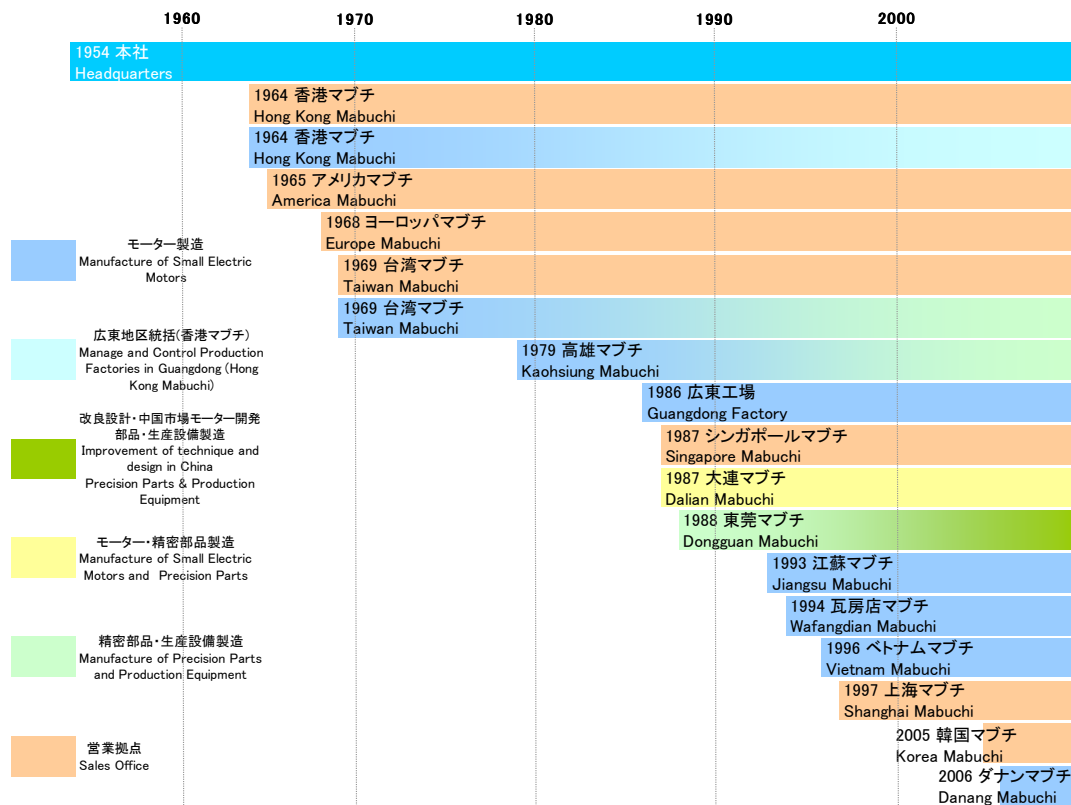
決算日 As of	2002.12.31	2003.12.31	2004.12.31	2005.12.31	2006.12.31
	%	%	%	%	%
金融機関 Financial institutions	116	1.9	120	1.1	114
証券会社 Securities companies	38	0.6	53	0.5	44
その他の法人 Other companies	183	3.0	226	2.1	232
外国法人等 Foreign companies	348	5.7	333	3.1	331
個人、その他 Individuals & Others	5,452	88.8	10,042	93.2	13,191
自己株式 Treasury stock	1	0.0	1	0.0	1
合計 Total	6,138	100.0	10,775	100.0	13,913

グループ会社 Consolidated Subsidiaries



会社名 Corporate Name	所在地 Location	事業内容 Field of Operations
香港マブチ Hong Kong Mabuchi		
萬寶至實業有限公司 MABUCHI INDUSTRY CO., LTD.	香港 HONG KONG	小型モーターの販売(モーター製造は広東工場に委託) Sales of Small Electric Motors (Motor Production is made in Guangdong base on manufacturing contract with Chinese entity)
大連マブチ Dalian Mabuchi		
万宝至馬達大連有限公司 MABUCHI MOTOR DALIAN LTD.	中国 CHINA	小型モーターの製造・精密部品の製造 Manufacture of Small Electric Motors & Manufacture of Precision Parts
瓦房店マブチ Wafangdian Mabuchi		
万宝至馬達瓦房店有限公司 MABUCHI MOTOR WAFANGDIAN LTD.	中国 CHINA	小型モーターの製造 Manufacture of Small Electric Motors
江蘇マブチ Jiangsu Mabuchi		
華淵電機(江蘇)有限公司 MABUCHI MOTOR(JIANGSU) CO., LTD.	中国 CHINA	小型モーターの製造 Manufacture of Small Electric Motors
ベトナムマブチ Vietnam Mabuchi		
マブチモーター ベトナム リミテッド MABUCHI MOTOR VIETNAM LTD.	ベトナム VIETNAM	小型モーターの製造 Manufacture of Small Electric Motors
ダナンマブチ Danang Mabuchi		
マブチモーター ダナン リミテッド MABUCHI MOTOR DANANG LTD.	ベトナム VIETNAM	小型モーターの製造 Manufacture of Small Electric Motors
台湾マブチ Taiwan Mabuchi		
華淵電機工業股份有限公司 MABUCHI TAIWAN CO., LTD.	台湾 TAIWAN	小型モーターの製造・販売・生産設備の製造 Manufacture and Sales of Small Electric Motors & Manufacture of Production Equipment
東莞マブチ Dongguan Mabuchi		
東莞万宝至電機設備製造有限公司 DONGGUAN MABUCHI MOTOR EQUIPMENT CO., LTD.	中国 CHINA	改良設計・中国市場モーター開発/精密部品・生産設備の製造 Improvement of technique and design in China Manufacture of Precision Parts & Production Equipment
高雄マブチ Kaohsiung Mabuchi		
萬寶至馬達股份有限公司 MABUCHI MOTOR TAIWAN LTD.	台湾 TAIWAN	精密部品・生産設備の製造 Manufacture of Precision Parts & Production Equipment
アメリカマブチ America Mabuchi		
マブチモーター アメリカ コーポレーション MABUCHI MOTOR AMERICA CORP.	米国 U.S.A.	小型モーターの販売 Sales of Small Electric Motors
ヨーロッパマブチ Europe Mabuchi		
マブチモーター ヨーロッパ ゲーエムベーハー MABUCHI MOTOR (EUROPE) GmbH	ドイツ GERMANY	小型モーターの販売 Sales of Small Electric Motors
シンガポールマブチ Singapore Mabuchi		
マブチモーター シンガポール プライベートリミテッド MABUCHI MOTOR (SINGAPORE) PTE.LTD.	シンガポール SINGAPORE	小型モーターの販売 Sales of Small Electric Motors
上海マブチ Shanghai Mabuchi		
万宝至馬達(上海)有限公司 MABUCHI MOTOR (SHANGHAI) CO., LTD.	中国 CHINA	小型モーターの販売 Sales of Small Electric Motors
韓国マブチ Korea Mabuchi		
マブチモーター コリア株式会社 MABUCHI MOTOR KOREA CO., LTD.	韓国 KOREA	小型モーターの販売 Sales of Small Electric Motors

国際分業体制の変遷 International Specialization History



従業員数(連結) Employee Number (Consolidated)

単位: 人 Employee Number

決算日 As of	2002.12.31			2003.12.31			2004.12.31			2005.12.31			2006.12.31		
	人数	%	%	人数	%	%	人数	%	%	人数	%	%	人数	%	%
生産部門 Production Division	49,390	97.3	13.3	50,473	97.4	2.2	48,366	97.2	-4.2	44,961	96.9	-7.0	43,523	96.7	-3.2
委託加工契約先よりの派遣 Contract manufacturing labor at plants in China	30,270			32,589			32,020			25,660			26,853		
販売部門 Sales Division	175	0.3	12.2	193	0.4	10.3	214	0.4	10.9	224	0.5	4.7	219	0.5	-2.2
技術・開発部門 R & D Division	340	0.7	5.3	357	0.7	5.0	391	0.8	9.5	452	1.0	15.6	478	1.1	5.8
管理部門 Administrative Division	857	1.7	-25.3	773	1.5	-9.8	772	1.6	-0.1	775	1.7	0.4	795	1.8	2.6
合計 Total	50,762	100	12.3	51,796	100	2.0	49,743	100	-4.0	46,412	100	-6.7	45,015	100	-3.0

従業員数(単体) Employee Number (Non-Consolidated)

決算日 As of	2002.12.31			2003.12.31			2004.12.31			2005.12.31			2006.12.31		
	人数	%	%	人数	%	%	人数	%	%	人数	%	%	人数	%	%
合計 Total	818		-1.8	804		-1.7	784		-2.5	763		-2.7	760		-0.4

会社概要 Corporate Profile

商号 マブチモーター株式会社 (Mabuchi Motor Co., Ltd.)

Trade name **MABUCHI MOTOR CO.,LTD.**

創立年月日 昭和 29 年 1 月 18 日

Established January 18,1954

事業内容 小型モーターの製造販売

Field of Operations Manufacture and sales of small electric motors

資本金 207 億 481 万円

Capital ¥ 20,704 million

本社所在地

Address Headquarters

千葉県松戸市松飛台 430 番地 〒270-2280

430 Matsuhidai Matsudo City, Chiba, 270-2280 Japan

TEL : 047-710-1111 (代表)

Tel: 81-47-710-1111

技術センター

Technology Center

千葉県印旛郡本埜村竜腹寺 280 番地 〒270-2393

280 Ryufukuji Motono-son Inba-gun, Chiba, 270-2393 Japan

TEL : 047-710-1222(代表)

Tel: 81-47-710-1222

決算期 12 月 31 日

Settlement Day December 31

発行済株式総数 47,075,881 株

Number of Share Issued 47,075,881

上場市場 東京証券取引所 市場第一部

Stock Listings Tokyo Stock Exchange, First Section

証券コード No. 6 5 9 2

Stock Exchange Code Number 6592



URL <http://www.mabuchi-motor.co.jp>