

第81回 定時株主総会

招 集 ご 通 知

開催日時

2022年3月30日（水曜日）午前10時

開催場所

千葉県松戸市松飛台430番地

マブチモーター株式会社 本社大会議室

決議事項

第1号議案 剰余金の処分の件

第2号議案 定款一部変更の件

第3号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）
9名選任の件

株主の皆様へのお願い

新型コロナウイルス感染予防のため、株主総会へのご来場をお控えいただき、書面または電磁的方法（インターネット等）による事前の議決権行使をお願い申し上げます。

株 主 各 位

証券コード 6592
2022年3月9日

千葉県松戸市松飛台430番地
マブチモーター株式会社
代表取締役社長 C E O **大越 博雄**

第81回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第81回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご通知申し上げます。

なお、新型コロナウイルス感染予防のため、株主総会へのご来場をお控えいただき、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討の上、2022年3月29日（火曜日）午後5時までに書面または電磁的方法（インターネット等）により議決権をご行使くださいますようお願い申し上げます。

敬具

記

- | | |
|--------|--------------------------------------|
| 1. 日 時 | 2022年3月30日（水曜日）午前10時 |
| 2. 場 所 | 千葉県松戸市松飛台430番地
マブチモーター株式会社 本社大会議室 |

3. 目的事項

報告事項

1. 第81期（2021年1月1日から2021年12月31日まで）事業報告及び連結計算書類の内容報告並びに会計監査人及び監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件
2. 第81期（2021年1月1日から2021年12月31日まで）計算書類の内容報告の件

決議事項

- 第1号議案 剰余金の処分の件
- 第2号議案 定款一部変更の件
- 第3号議案 取締役（監査等委員である取締役を除く。）9名選任の件

以上

- 当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。また、本招集ご通知をご持参くださいますようお願い申し上げます。
- 本招集ご通知において提供すべき書類のうち、「連結計算書類の連結注記表」及び「個別計算書類の個別注記表」につきましては、法令及び当社定款第15条の規定に基づき、インターネット上の当社ウェブサイト（<https://www.mabuchi-motor.co.jp/>）に掲載しておりますので、本招集ご通知には記載しておりません。なお、会計監査人及び監査等委員会が監査した連結計算書類及び計算書類には、本招集ご通知の添付書類に記載のもののほか、当社ウェブサイトに掲載している「連結注記表」及び「個別注記表」も含まれております。
- 株主総会参考書類、事業報告、計算書類及び連結計算書類に修正が生じた場合は、インターネット上の当社ウェブサイト（<https://www.mabuchi-motor.co.jp/>）において掲載させていただきます。

◎ 新型コロナウイルス感染防止への対応について

- ・ ご来場の株主様におかれましては、常時マスクの着用とアルコール消毒にご協力をお願いいたします。
- ・ 株主総会に出席する役員・運営スタッフはマスクを着用して対応させていただきます。
- ・ 会場受付付近にて検温をさせていただき、発熱があると認められる方、体調不良と見受けられる方は、入場をお控えいただくことがございますので、あらかじめご了承ください。
- ・ 今後の状況に応じて本株主総会の上記運営に変更が生じた場合は、インターネット上の当社ウェブサイト（<https://www.mabuchi-motor.co.jp/>）においてお知らせいたします。

議決権行使等についてのご案内

議決権は、以下の3つの方法により行使いただくことができます。

株主総会にご出席される場合



議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。

日時 2022年3月30日（水曜日）午前10時

場所 千葉県松戸市松飛台430番地 マブチモーター株式会社 本社大会議室

（末尾の「株主総会会場ご案内図」をご参照ください。）

書面で議決権を行使される場合



同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示の上、切手を貼らずにご投函ください。

行使期限 2022年3月29日（火曜日）午後5時到着分まで

インターネットで議決権を行使される場合



インターネットにより議決権を行使される場合は、次の事項をご確認の上、行使していただきますようお願い申し上げます。

当日ご出席の場合は、書面（議決権行使書）またはインターネットによる議決権行使のお手続きはいずれも不要です。

行使期限 2022年3月29日（火曜日）午後5時まで

複数回にわたり行使された場合の議決権の取り扱い

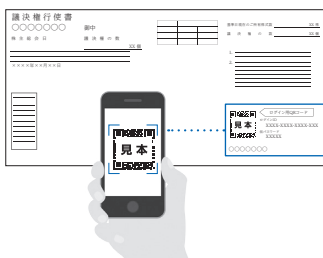
- ・書面とインターネットにより重複して議決権を行使された場合は、インターネットによる議決権行使の内容を有効として取り扱わせていただきますのでご了承ください。
- ・インターネットにより複数回にわたり議決権を行使された場合は、最後に行使された内容を有効とさせていただきます。また、パソコンやスマートフォンで重複して議決権を行使された場合も、最後に行使された内容を有効とさせていただきます。

インターネット等による議決権行使のご案内

QRコードを読み取る方法

議決権行使書用紙に記載のログインID、仮パスワードを入力することなく、議決権行使サイトにログインすることができます。

- 1 議決権行使書用紙に記載のQRコードを読み取ってください。



※「QRコード」は株式会社デンソーウェブの登録商標です。

- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

QRコードを用いたログインは1回に限り可能です。

再行使する場合、もしくはQRコードを用いずに議決権を行使する場合は、右の「ログインID・仮パスワードを入力する方法」をご確認ください。

ログインID・仮パスワードを入力する方法

議決権行使ウェブサイト <https://evote.tr.mufig.jp/>

- 1 議決権行使ウェブサイトへアクセスしてください。

- 2 議決権行使書用紙に記載された「ログインID・仮パスワード」を入力クリックしてください。

「ログインID・仮パスワード」を入力

「ログイン」をクリック

- 3 新しいパスワードを登録する。

「新しいパスワード」を入力

「送信」をクリック

- 4 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

※操作画面はイメージです。

インターネットによる議決権行使でパソコンやスマートフォン、携帯電話の操作方法などがご不明な場合は、右記にお問い合わせください。

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 ヘルプデスク
0120-173-027
(通話料無料／受付時間 9:00～21:00)

機関投資家の皆様は、株式会社CJの運営する機関投資家向け議決権電子行使プラットフォームをご利用いただくことが可能です。

株主総会参考書類

第1号議案 剰余金の処分の件

当社は、健全な事業活動を行う上で必要な内部留保を確保し、財務の健全性を維持しつつ、株主の皆様に対しましては、業績に応じた利益還元を積極的に行うことを基本的な方針といたしております。この方針の下、株主配当金につきましては、原則的な算定基準としまして、長期安定的な配当である普通配当として1株につき年30円を継続的に実施し、これに事業成果としての連結純利益の30%（1株あたりに換算）を特別配当として加算することにしております。

当期の年間配当金につきましては、上記の基準に基づく算定結果及び経営環境を総合的に勘案いたしまして、1株当たり115円（普通配当30円、特別配当85円）とさせていただきます、すでに2021年9月に1株当たり57円（普通配当15円、特別配当42円）の中間配当金をお支払いしておりますので、当期の期末配当金は、次のとおりといたしたく存じます。

期末配当に関する事項

(1) 配当財産の種類

金銭

(2) 株主に対する配当財産の割当てに関する事項及びその総額

当社普通株式1株につき 金58円

(うち 普通配当15円、特別配当43円)

総額 3,800,453,422円

(3) 剰余金の配当が効力を生じる日

2022年3月31日

内部留保につきましては、企業価値の増大を図るため、既存事業の一層の強化・深化及び将来の成長分野への投資に充当いたしたいと存じます。

第2号議案

定款一部変更の件

1. 提案の理由

「会社法の一部を改正する法律」（令和元年法律第70号）附則第1条ただし書きに規定する改正規定が2022年9月1日に施行されますので、株主総会資料の電子提供制度導入に備えるため、次のとおり定款を変更するものであります。

- (1) 変更案第15条第1項は、株主総会参考書類等の内容である情報について、電子提供措置をとる旨を定めるものであります。
- (2) 変更案第15条第2項は、書面交付請求をした株主に交付する書面に記載する事項の範囲を限定するための規定を設けるものであります。
- (3) 株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供の規定（現行定款第15条）は不要となるため、これを削除するものであります。
- (4) 上記の新設・削除に伴い、効力発生日等に関する附則を設けるものであります。

2. 変更の内容

変更の内容は次のとおりであります。

（下線は変更部分を示します。）

現 行 定 款	変 更 案
<u>（株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供）</u> 第15条 当社は、株主総会の招集に際し、株主総会参考書類、事業報告、計算書類及び連結計算書類に記載又は表示すべき事項に係る情報を、法務省令に定めるところに従いインターネットを利用する方法で開示することにより、株主に対して提供したものとみなすことができる。	（削 除） （電子提供措置等） 第15条 当社は、株主総会の招集に際し、株主総会参考書類等の内容である情報について、電子提供措置をとる。 2 当社は、電子提供措置をとる事項のうち法務省令で定めるものの全部又は一部について、議決権の基準日まで書面交付請求をした株主に対して交付する書面に記載しないことができる。
（新 設）	

現 行 定 款	変 更 案
(新 設)	(附則) <u>第1条 現行定款第15条（株主総会参考書類等のインターネット開示とみなし提供）の削除及び変更案第15条（電子提供措置等）の新設は、会社法の一部を改正する法律（令和元年法律第70号）附則第1条ただし書きに規定する改正規定の施行の日（以下「施行日」という）から効力を生ずるものとする。</u> <u>2 前項の規定にかかわらず、施行日から6ヵ月以内の日を株主総会の日とする株主総会については、現行定款第15条は、なお効力を有する。</u> <u>3 本附則は、施行日から6ヵ月を経過した日又は前項の株主総会の日から3ヵ月を経過した日のいずれか遅い日後にこれを削除する。</u>

第3号議案

取締役（監査等委員である取締役を除く。）9名選任の件

取締役（監査等委員である取締役を除く。以下、本議案において同じ。）全員（9名）は、本総会終結の時をもって任期満了となります。

つきましては、取締役9名の選任をお願いいたしたいと存じます。

取締役候補者は、次のとおりであります。

候補者 番号	氏名	当社における地位・担当	
1	再任 おお 大 越 博 雄	代表取締役社長CEO	
2	再任 たに 谷 口 真 一	取締役 常務執行役員 技術統括	
3	再任 かた 片 山 寛太郎	取締役 常務執行役員 社長補佐 関係会社統括 管理統括 購買担当	
4	再任 い 伊 豫 田 忠 人	取締役 執行役員 経営企画本部長 広報IR室長	
5	新任 みや 宮 嶋 和 明	理事 製造本部付	
6	新任 たか 高 橋 とおる 徹	購買・生産管理本部長 生産管理部長	
7	再任 み 御 手 洗 尚 樹	社外取締役	社外取締役 独立役員
8	再任 つつみ 堤 和 彦	社外取締役	社外取締役 独立役員
9	再任 お の 小 野 ジョ デ ィ ー	社外取締役	社外取締役 独立役員

候補者 番号	氏名 (生年月日)	略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	所有する 当社株式の数
1	 大越 博雄 (1961年7月9日生) 再任	1984年 4 月 当社入社 1990年 6 月 萬寶至實業有限公司購買課長 1996年 8 月 同社総経理室長 2002年 5 月 同社董事兼総務部長兼人事部長 2002年10月 当社経営企画室長 2003年 3 月 当社事業基盤改革推進本部副本部長 2004年 1 月 当社経営企画部長 2009年11月 当社執行役員管理本部長 2011年 3 月 当社取締役執行役員管理本部長 2013年 3 月 当社代表取締役社長・社長執行役員 2019年 3 月 当社代表取締役社長 C E O (現任)	30,140株
【取締役候補者とした理由】 2013年3月に代表取締役社長に就任以降、最高経営責任者として、当社グループの成長戦略の実現とともに、製品ポートフォリオの高付加価値分野へのシフトやグローバル生産体制を確立するなど、強いリーダーシップを発揮しております。今後もグループ全体の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に向けて、当社グループにおける重要事項の決定及び業務執行の監督に十分な役割を果たすことが期待できると判断し、引き続き取締役候補者いたしました。			
2	 谷口 真一 (1965年2月16日生) 再任	1987年 4 月 当社入社 1987年12月 華淵電機工業股份有限公司生産技術處 1997年 1 月 マブチモーターベトナムリミテッド製造技術課長 2005年 4 月 当社パワーユニットモーター事業部部長補佐 2013年 3 月 当社技術本部第二製品開発部長 2013年12月 万宝至馬達（江蘇）有限公司総経理 2018年 1 月 当社開発本部副本部長 2018年 3 月 当社執行役員開発本部副本部長 2018年 7 月 当社執行役員製造本部長 2019年 3 月 当社取締役執行役員技術統括製造本部長 2020年 3 月 当社取締役常務執行役員技術統括製造本部長 2021年 3 月 当社取締役常務執行役員技術統括（現任）	14,912株
【取締役候補者とした理由】 製品開発部門及び生産技術部門における豊富な経験と実績、幅広い知見に加えて、長年の海外駐在経験で培ったグローバルな見識を有していることから、激しく変化する経営環境の中で技術的な革新による新しい価値の創出を牽引するとともに、当社グループにおける重要事項の決定及び業務執行の監督に十分な役割を果たすことが期待できると判断し、引き続き取締役候補者いたしました。			

候補者番号	氏名 (生年月日)	略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	所有する 当社株式の数
3	 かたやまひろし たろう 片山寛太郎 (1969年1月23日生) 再任	1991年4月 当社入社 1997年4月 萬寶至實業有限公司品質保証課長 2005年4月 当社パワーユニットモーター事業部業務管理グループマネジャー 2007年3月 万宝至馬達（江蘇）有限公司総経理 2014年2月 当社生産本部副本部長 2014年7月 当社生産本部長 2015年3月 当社取締役執行役員生産本部長 2017年3月 当社取締役常務執行役員事業統括 2019年3月 当社取締役常務執行役員社長補佐関係会社統括 2020年7月 当社取締役常務執行役員社長補佐関係会社統括人事・総務本部長 2020年11月 当社取締役常務執行役員社長補佐関係会社統括管理統括人事・総務本部長購買本部長 2021年3月 当社取締役常務執行役員社長補佐関係会社統括管理統括購買担当人事・総務本部長 2022年1月 当社取締役常務執行役員社長補佐関係会社統括管理統括購買担当（現任）	17,950株
【取締役候補者とした理由】 当社グループにおいて、品質保証、海外子会社経営、生産、事業、購買における豊富な経験に加えて、グループ関係会社全体や管理全般を統括するなど、豊富な経験と幅広い知見を有していることから、当社グループにおける重要事項の決定及び業務執行の監督に十分な役割を果たすことが期待できると判断し、引き続き取締役候補者いたしました。			
4	 いよだただひと 伊豫田忠人 (1968年11月22日生) 再任	1999年4月 当社入社 2004年4月 萬寶至實業有限公司総経理室長 2007年1月 当社経営企画部国際戦略企画グループマネジャー 2010年1月 当社経営企画部長 2013年3月 当社執行役員管理本部長 2015年3月 当社取締役執行役員管理本部長 2018年3月 当社取締役グループ執行役員米州総代表 2020年3月 当社取締役執行役員経営企画部長 2020年7月 当社取締役執行役員経営企画本部長 2021年3月 当社取締役執行役員経営企画本部長広報IR室長（現任）	13,360株
【取締役候補者とした理由】 本社の経営企画部門及び管理部門における責任者としての経験に加えて、海外子会社の経営に携わるなど、経営戦略の立案・実行における豊富な経験と高い知見を有していることから、当社グループにおける重要事項の決定及び業務執行の監督に十分な役割を果たすことが期待できると判断し、引き続き取締役候補者いたしました。			

候補者 番号	氏名 (生年月日)	略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	所有する 当社株式の数
5	 みや じま かず あき 宮 嶋 和 明 (1968年10月17日生) 新任	1991年 4 月 当社入社 1992年10月 萬寶至實業有限公司製造技術課 1998年 4 月 萬寶至實業有限公司生産技術処処長代理 2003年 3 月 当社技術本部生産技術部工程設計課長 2004年10月 当社技術本部生産技術部工程設計グループマネジャー 2005年10月 当社技術本部生産技術部MPSグループマネジャー 2012年 9 月 当社技術本部生産技術部長 2017年 3 月 当社理事製造本部副本部長 2018年 3 月 当社理事製造本部付（現任）	3,008株
【取締役候補者とした理由】 技術部門の要職を歴任し、重要かつ難易度の高い技術課題に携わるとともに、長年の海外駐在経験で培ったグローバルな見識を有していることから、当社グループにおける重要事項の決定及び業務執行の監督に十分な役割を果たすことが期待できると判断し、新たに取締役候補者としていたしました。			
6	 たか はし とおる 高 橋 徹 (1969年7月31日生) 新任	1988年 4 月 当社入社 1993年11月 万宝至馬達大連有限公司生産管理課 2005年10月 当社生産本部生産管理部生産管理グループマネジャー 2012年 1 月 東莞道ジャオ万宝至馬達有限公司総経理 2015年 1 月 万宝至馬達大連有限公司総経理 2018年 3 月 当社製造本部生産管理部長 2021年 3 月 当社購買・生産管理本部長（現任）	3,051株
【取締役候補者とした理由】 グローバル生産体制の整備のほか、海外子会社の経営に携わるなど、豊富な経験と高い知見を有していることから、当社グループにおける重要事項の決定及び業務執行の監督に十分な役割を果たすことが期待できると判断し、新たに取締役候補者としていたしました。			

候補者 番号	氏名 (生年月日)	略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	所有する 当社株式の数
7	 み たら い な お き 御手洗尚樹 (1952年10月30日生) 再 任 社外取締役 独立役員	1976年 4 月 株式会社日立製作所入社 2000年 7 月 同社労政部長 2004年 4 月 同社情報・通信グループ公共システム営業統括本部副統括本部長 2005年 4 月 同社グループ戦略本部G－経営戦略部門グループ会社室長 2010年 4 月 同社人財統括本部総務本部長 2011年 4 月 同社執行役常務人財統括本部長兼総務本部長 2014年 4 月 株式会社日立ハイテクノロジーズ執行役専務CHRO(Chief Human Resources Officer)兼リスクマネジメント責任者兼CRO(Chief Risk management Officer) 2015年 4 月 同社代表執行役執行役副社長 2016年 4 月 同社エグゼクティブアドバイザー 2017年 3 月 当社社外取締役（現任） 2019年11月 筑波大学客員教授（現任）	3,500株
【社外取締役候補者とした理由及び期待される役割】 株式会社日立製作所及びそのグループ企業の執行役として長年にわたり会社経営に関与し、企業統治に対する豊富な経験と高い見識、人格を兼ね備えております。経営全般に関して有用かつ適切な助言、提言をいただいているほか、当社がグローバルな事業を展開する上での人材戦略の強化に寄与いただいていることから、今後も経営全般の監督を適切に行っていただくことが期待できるものと判断し、引き続き社外取締役候補者いたしました。			
8	 つ づ み か ず ひ こ 堤 和彦 (1952年10月24日生) 再 任 社外取締役 独立役員	1982年 4 月 三菱電機株式会社入社 2006年10月 同社先端技術総合研究所副所長 2008年 4 月 同社先端技術総合研究所所長 2010年 4 月 同社常務執行役開発本部長 2014年 4 月 同社顧問 2014年 4 月 金沢工業大学客員教授（現任） 2018年 4 月 三菱電機株式会社特任技術顧問（現任） 2019年 1 月 IEC（International Electrotechnical Commission／国際電気標準会議）副会長（現任） 2019年 3 月 当社社外取締役（現任） 2021年 6 月 一般財団法人日本規格協会理事（現任）	1,300株
【社外取締役候補者とした理由及び期待される役割】 工学博士として専門知識を活かし、三菱電機株式会社において長年にわたり開発部門に携わるとともに、同社常務執行役として会社経営に関与し、企業統治に対する豊富な経験と高い見識、人格を兼ね備えております。経営全般に関して適切な監督・助言をいただいているほか、当社の技術戦略の強化に寄与いただいていることから、今後も経営全般の監督を適切に行っていただくことが期待できるものと判断し、引き続き社外取締役候補者いたしました。			

候補者 番号	氏名 (生年月日)	略歴、地位、担当及び重要な兼職の状況	所有する 当社株式の数
9	 おの 小野ジョディー (1966年11月7日生) 再任 社外取締役 独立役員	2005年 6 月 ストックホルム商科大学移行経済研究所大学最高執行責任者 2013年 1 月 テキサス A & M 大学講師 2015年 4 月 一橋大学大学院国際企業戦略研究科特任講師 2017年11月 一橋大学大学院国際企業戦略研究科特任准教授 2019年 3 月 当社社外取締役（現任） 2021年 4 月 一橋大学大学院国際企業戦略研究科特任教授（現任）	—
【社外取締役候補者とした理由及び期待される役割】 国内・海外において、大学教育等を通じて経営戦略に関する教育・人材育成に従事しており、豊富な国際経験と人材育成に関する専門知識と高い見識、人格を兼ね備えていることから、経営全般に関して、特にダイバーシティの視点から適切な監督・助言を期待できるものと判断し、社外取締役候補者といいたしました。なお、同氏は、会社経営に直接関与したことはありませんが、上記の理由により、社外取締役としての職務を適切に遂行できるものと判断し、引き続き社外取締役候補者としております。			

- (注) 1. 各候補者と当社との間には、特別の利害関係はありません。
2. 御手洗尚樹氏、堤和彦氏及び小野ジョディー氏は、社外取締役候補者であります。
3. 御手洗尚樹氏、堤和彦氏及び小野ジョディー氏は、現任、当社の社外取締役であります。社外取締役としての在任期間は、本総会終結の時をもって御手洗尚樹氏は5年、堤和彦氏及び小野ジョディー氏が3年となります。
4. 当社は、御手洗尚樹氏、堤和彦氏及び小野ジョディー氏との間で会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める額としており、3氏の再任が承認された場合は、当該契約を継続する予定であります。
5. 当社は、御手洗尚樹氏、堤和彦氏及び小野ジョディー氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として届け出ております。3氏が再任された場合は、当社は引き続き同氏を独立役員とする予定であります。
6. 当社は、取締役全員を被保険者とする役員等賠償責任保険を締結しており、被保険者である取締役がその職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及にかかる請求を受けることによって生ずることのある損害が填補されます。なお、各候補者が取締役に就任した場合は、当該保険の被保険者となります。また、当該保険契約について次回更新時においても同内容での更新を予定しております。

■ ご参考：本定時株主総会後の取締役会の構成

本定時株主総会において、第3号議案が原案どおり承認可決された場合の取締役会の構成及び専門性は以下のとおりです。

氏 名	企業経営 経験*	グローバル 経験	経営企画・ 経営戦略	内部統制・ ガバナンス	法務・ リスク管理	財務・ 会計	人事労務・ 人材開発	事業・ 営業	技術・ 品質	購買・ 生産
大 越 博 雄	○*	○	○	○	○	○	○	○		○
谷 口 真 一	○*	○		○				○	○	○
片山 寛太郎	○*	○		○	○	○	○	○	○	○
伊 豫 田 忠 人	○*	○	○	○	○	○	○	○		○
宮 嶋 和 明		○							○	○
高 橋 徹	○*	○								○
御手洗 尚樹	○		○	○	○	○	○	○		
堤 和 彦	○	○						○	○	○
小野ジョディー		○	○				○			
染 谷 一 幸	○*	○		○	○	○				
浅 井 隆				○	○	○	○			
植 村 京 子				○	○	○				
東 葭 葉 子				○	○	○				

(注) * は当社・当社グループ会社における社長経験者を示します。

■ ご参考：社外役員独立性基準

当社は、社外役員の独立性における基準を定め、社外役員が次の項目のいずれかに該当する場合は、当社にとって十分な独立性を有していない者とみなす。

- (1) 当社及び当社の子会社（以下「当社グループ」と総称する）の出身者
- (2) 当社グループを主要な取引先とする業務執行者又は当社グループが主要な取引先とする業務執行者（主要な取引先とは、当社グループの製品等の販売先又は仕入れ先であって、双方いずれかにおいて、その事業年度の連結売上高の2%を超えるものをいう。）
- (3) 当社グループから役員報酬以外に多額の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家、法律専門家（当該財産を得ている者が法人、組合等の団体である場合には、当該団体に所属する者をいう。）多額とは、役員報酬以外で、年間1,000万円以上の金銭や財産上の利益を得ることをいう。
- (4) 当社グループの会計監査人である監査法人に所属する公認会計士若しくは監査法人の社員、パートナー若しくは職員・従業員である者
- (5) 当社の議決権の10%以上を保有する大株主
- (6) 当社グループから年間1,000万円以上の多額の寄付・融資等を受領した者（当該寄付・融資を得ている者が法人、組合等の団体である場合には、当該団体に所属する者をいう。）
- (7) 社外役員の相互就任関係となるほかの会社の業務執行者
- (8) 過去3年間において(2)～(7)のいずれかに該当していた者
- (9) (1)～(8)に該当する者が重要な者である場合において、その者の近親者（配偶者、二等親内の親族又は同居の親族）
重要な者とは、社外取締役を除く取締役、執行役員、理事及び部長以上の上級管理職にある者

■ 監査等委員会の意見

監査等委員会は、監査等委員でない取締役の選任及び報酬等に関して検討した結果、会社法の規定に基づき、第81回定時株主総会において陳述すべき事項はないとの結論に至りました。

以上

〔添付書類〕

事業報告 (2021年1月1日から2021年12月31日まで)

1. 企業集団の現況に関する事項

(1) 事業の経過及びその成果

当期における世界経済は、各国の大規模な財政出動の効果及び新型コロナウイルス感染症のワクチン接種の進展により緩やかな回復が持続しました。一方、資源価格及び物流費の高騰、半導体の供給不足、並びに東南アジアにおける新型コロナウイルスの感染再拡大により、経済活動の停滞が見られました。米国経済は、部材供給不足の長期化が企業活動の制約となった一方で、ワクチン接種の進展及び潤沢な家計貯蓄が個人消費を下支えし堅調に推移しました。欧州経済は、各国の都市封鎖をはじめとする感染予防対策の緩和により経済活動の正常化が進展し、景気の回復が持続しました。我が国経済は、新型コロナウイルスの感染再拡大に伴う経済活動の停滞により、景気回復のペースは鈍いものとなりました。新興国経済は、東南アジアでは新型コロナウイルスの感染再拡大による経済活動の停滞の影響があったものの、中国経済が輸出の拡大及び電力不足の緩和等を背景に成長を維持し、全体として堅調に推移しました。

当社グループの関連市場におきましては、自動車電装機器市場は、各地域市場の回復が持続し、下期に世界的な半導体の供給不足等による生産調整の影響はあったものの、通期では大幅に増加しました。民生・業務機器市場は、各地域市場における需要が持続し、大幅に増加しました。

このような景況下、当社グループは、「パワーウインドウ用モーター事業のシェア拡大」、「中・小型電装用モーターの拡販・新用途拡大」、「民生・業務機器用分野における新用途拡販」、「グローバル拠点戦略の推進」、「新たな働き方及び人材戦略の推進」を課題に掲げ、取り組んでまいりました。具体的には、「パワーウインドウ用において北米大手自動車メーカー3社目となるお客様からの認証取得」、「パワーシート用において日系大手のお客様より受注獲得」、「EV化に伴い活性化した新用途市場に対して、新製品及び既存製品による対応が進展」、「移動体及び協調ロボット用ブラシレスモーターのラインナップ拡充による受注獲得、並びにマブチモーターエレクトロマグによる医療用モーター分野への本格参入の実現」、「メキシコマブチにて小型電装用モーターの、ポーランドマブチにてパワーウインドウ用モーターの量産・販売をそれぞれ開始、グローバルレベルでの地産地消が進捗」等、売上とシェアの拡大、新市場の開拓及び高品質・高効率化の更なる進展に向けた諸施策を積極的に導入・実現し、将来の事業成長につながる成果を上げることができました。

これらの結果、当期の連結売上高は1,345億9千5百万円（前期比15.6%増）となりました。その大半を占めるモーター売上高は1,345億4千4百万円（前期比15.6%増）であります。

営業利益につきましては、市況品価格の上昇といった減益要因はあったものの、販売数量の増加、売価・プロダクトミックスの改善といった増益要因により、138億円（前期比7.0%増）となりました。

経常利益は、為替差損益が改善したことなどにより195億7千万円（前期比54.4%増）、税金等調整前当期純利益は201億2百万円（前期比44.6%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は142億5千1百万円（前期比58.6%増）となりました。

次に、モーターの用途別市場動向と販売状況についてご説明いたします。

① 自動車電装機器市場

売上高は982億4千6百万円（前期比16.0%増）と増加しました。パワーウィンドウ、パワーシート及びパーキングブレーキ用等の中型電装、並びにドアロック、ミラー及びエアコンダンパー用等の小型電装ともに、下期において、世界的な半導体の供給不足及び物流の混乱等による生産調整の影響があったものの、自動車需要の回復を背景として堅調に推移し増加しました。

② 民生・業務機器市場

売上高は362億9千7百万円（前期比14.5%増）と増加しました。健康・医療用は、歯ブラシ用の中高級セグメントが堅調に推移しました。家電・工具・住設及び事務機器用は、在宅勤務及び巣ごもり需要を背景として堅調に推移し増加しました。

<連結モーター売上高の用途市場別内訳>

用 途 市 場	第81期 (2021年12月期)	前期比増減 (%)	構 成 比 (%)
	金 額 (百万円)		
自 動 車 電 装 機 器	98,246	16.0	73.0
民 生 ・ 業 務 機 器	36,297	14.5	27.0
合 計	134,544	15.6	100.0

- (注) 1. 当社グループは、小型モーターに関する単一事業分野において事業活動を展開しており、単一事業部門で組織されているため、事業の種類別セグメントに関連付けた説明は記載しておりません。
2. 当社グループは、モーター売上のほかに若干のモーター部品及び生産設備の売上があるため、連結売上高合計とモーター売上高は一致していません。
3. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。
4. 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。

(2) 設備投資の状況

当期中の設備投資は、東莞道ジャオ万宝至馬達有限公司及び万宝至精工部件（江門）有限公司等の建物建設費用に13億2千9百万円、研究開発設備に2億6千5百万円、IT関連費用に1億2千6百万円、その他モーター生産力増強及び更新用設備等に79億1百万円、合わせて96億2千2百万円となりました。

(3) 資金調達の状況

該当事項はありません。

(4) 事業の譲渡、吸収分割又は新設分割の状況

該当事項はありません。

(5) 事業の譲受けの状況

該当事項はありません。

(6) 他の会社の株式その他の持分又は新株予約権等の取得又は処分の状況

当社は、2021年7月6日付でエレクトロマグエスエーの全株式を取得し、子会社化いたしました。なお、2022年2月8日付でエレクトロマグエスエーはマブチモーターエレクトロマグエスエーに社名を変更しております。

(7) 吸収合併又は吸収分割による他の法人等の事業に関する権利義務の承継の状況

該当事項はありません。

(8) 対処すべき課題

次期の見通しにつきましては、世界経済は、新型コロナウイルスの感染再拡大に伴う移動制限の再強化、資源価格及び物流費の高騰、半導体をはじめとする部品の供給不足等の懸念があり、依然として先行きに不透明感があります。米国経済は、新型コロナウイルスの感染再拡大の影響及びインフレへの懸念はあるものの、堅調な個人消費を背景として、成長の持続が見込まれます。欧州経済は、新型コロナウイルスの感染再拡大やエネルギー価格の高騰に伴い、成長ペースが鈍化する見込みです。我が国経済は、新型コロナウイルスの感染再拡大の影響により回復ペースは緩やかなものに留まる見込みです。新興国経済は、中国は外需により輸出が堅調に推移するものと予想されますが、その他の新興国は新型コロナウイルスの感染再拡大が懸念され、全体として成長ペースは緩やかなものに留まる見通しです。

当社グループの関連市場におきましては、自動車電装機器市場は、世界の自動車需要の回復を背景に堅調に推移するものと見込まれますが、半導体をはじめとする部品の供給不足及び物流の混乱の影響により不透明感

があります。民生・業務機器市場は、各地域市場において需要の増加が見込まれ、全体として回復が予想されます。

このような経営環境下、当社グループは、次に述べます課題に取り組んでまいります。

① パワーウインドウ用モーター事業のシェア拡大

パワーウインドウ用モーターにつきましては、北米自動車メーカー３社のうち２社において既に当社製品を採用いただいておりますが、2021年１月に残る３社目より認証を取得し、ビジネス獲得に向けた取り組みが進捗しました。引き続き、販売拠点のアメリカマブチと生産拠点のメキシコマブチが一体となった拡販活動に取り組み、北米自動車メーカー３社すべてにおける搭載車種拡大を目指してまいります。

また、日系自動車メーカーについては、既に３社に当社製品を採用いただいておりますが、2021年には新たに日系自動車メーカー２社から受注を獲得いたしました。これら４社目、５社目の日系自動車メーカーにおける受注拡大を目指すとともに、既に採用いただいている日系自動車メーカー３社においても、他社からの切り替え及び新型車への搭載によるシェアアップを実現すべく引き続き販売活動を展開してまいります。2021年下期には、ポーランドマブチにて欧州高級自動車向けの量産・販売を開始いたしました。この実績を足掛かりとして、欧州自動車メーカーにおける搭載車種の拡大に向けた取り組みを一層強化してまいります。

パワーウインドウ用モーター市場においては、競争力のある新製品開発への取り組みが、今後のビジネス拡大に大きく影響することから、最新技術を投入した新世代製品を開発し、販売活動に一層注力することでデファクトスタンダードを確立し、更なるシェア拡大を目指してまいります。

② 中・小型電装用モーターの拡販・新用途拡大

パワーシート、パーキングブレーキ及びドアクローザー用等の中型電装用モーターについては、標準化戦略に基づき多用途への展開が可能な標準モーターの開発及び販売活動に取り組んでおります。2021年に日系大手のお客様より受注を獲得したパワーシート用においては、リクライナー、ハイト及びチルトアジャスターなどの様々な機構に使用可能な新製品を投入することで、既存のお客様におけるシェアアップと新たなお客様の開拓に取り組んでまいります。

昨今、自動車市場ではEV化への流れが加速しておりますが、このような潮流は、当社の小型・軽量・高効率で静音性に優れた製品ラインナップを高くご評価いただける好機と捉えています。ブラシ付モーターとブラシレスモーターの双方をラインナップしている当社の強みを生かし、お客様の要望に応じたソリューションを提供することで、中型電装用モーターの拡販を図ってまいります。

③ 民生・業務機器用分野における新用途拡販

民生・業務機器用分野において協調ロボット及び移動体用市場は、今後、大きな伸びが期待できる成長市場であり、当社製品の採用実績も増加してきております。当社では、これらの成長市場向けの製品ラインナップの拡充に取り組んでおり、新たな中空構造のブラシレスモーターにて協調ロボット用の受注を獲得いたしました。移動体用ブラシレスモーターにおいても、AGV（自動搬送車）、小型モビリティ及び階段昇降機等の様々な用途にて受注を獲得しております。引き続き、新たなお客様・用途を開拓し、拡販に取り組んでまいります。

また、医療用モーター分野への本格参入を図るべく2021年7月に子会社化した、スイスのマブチモーターエレクトロマグによる高付加価値製品の拡販及びシナジー効果を通じて、民生・業務機器用モーター事業の成長軌道への回帰を確かなものにしてまいります。

④ マブチグローバル経営の推進

当社は、各海外拠点の自主・自立性を向上させ地産地消を推進する「世界5極事業体制」に、拠点間の人材の繋がり及び多様な価値観を活用する「ダイバーシティ」を加えた、「マブチグローバル経営」の推進に取り組んでおります。本社・各拠点間の人材交流を促すための基盤となる人事制度の整備及び各種情報共有や拠点をまたぐ会議体の設定等を通じてグループレベルで相互理解と協力を促進し、グループ各拠点の横の繋がりを強化することに加えて、各拠点内における縦の繋がりを強化するための方針展開施策、教育及び階層を超えたコミュニケーション施策等により会社方針や価値観の理解・共有を図っております。各拠点において強固な開発・生産・販売体制を構築し、高品質な製品をリーズナブルな価格でグローバルに安定的に供給してまいります。

⑤ サステナビリティへの取り組み

当社では、SDGs（持続可能な開発目標）を、人を大切にしながら経済的にも成長できる目標と捉えております。お客様とのパートナーシップを通じた、交通事故防止や死傷者低減に繋がる安全運転及び交通事故防止機能を搭載した自動車の普及への取り組みをはじめ、事業活動を通じた地球環境や社会課題の解決を重要課題と認識し、その解決に向け、積極的な取り組みを継続してまいります。国際社会が直面している課題の解決にモーター事業を通じて貢献することにより、経営理念「国際社会への貢献とその継続的拡大」の実現を目指し、グループの総力を挙げて取り組んでまいります。

(9) 財産及び損益の状況の推移

区 分	第78期 (2018年12月期)	第79期 (2019年12月期)	第80期 (2020年12月期)	第81期 (当期) (2021年12月期)
売上高 (百万円)	143,116	131,807	116,432	134,595
経常利益 (百万円)	24,804	20,854	12,675	19,570
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	22,925	14,234	8,987	14,251
1株当たり当期純利益 (円)	341.19	214.00	135.64	216.75
自己資本当期純利益率 (%)	9.4	5.8	3.7	5.7
総資産 (百万円)	267,050	268,244	262,559	285,704
純資産 (百万円)	244,454	245,172	239,103	259,909
自己資本比率 (%)	91.5	91.4	91.0	90.9
1株当たり純資産額 (円)	3,640.08	3,690.86	3,623.63	3,975.34
1株当たり配当金 (円)	135	135	135	115
配当性向 (%)	39.6	63.1	99.5	53.1
純資産配当率 (%)	3.7	3.7	3.7	3.0

- (注) 1. 1株当たり当期純利益は、期中平均株式数により算出しており、1株当たり純資産額は、期末発行済株式総数により算出しております（当該各株式数につきましては、自己株式を控除しております）。
2. 売上高・経常利益・親会社株主に帰属する当期純利益・総資産・純資産の金額は、百万円未満を切り捨て、1株当たり当期純利益・1株当たり純資産額は、銭未満を四捨五入し表示しております。
3. 自己資本当期純利益率・自己資本比率・配当性向・純資産配当率は、小数点第1位未満を四捨五入し表示しております。
4. 第81期（当期）の1株当たり配当金・配当性向・純資産配当率は、第81回定時株主総会における剰余金の処分に係る議案が承認可決されることを前提としており、予定の数値であります。
5. 従業員持株ESOP信託が所有する当社株式を自己株式として処理していることから、第78期の1株当たり当期純利益・配当性向の算定において、期中平均株式数から当該株式数を控除しております。
6. マブチモーター従業員持株会信託が所有する当社株式を自己株式として処理していることから、第79期、第80期及び第81期（当期）の1株当たり当期純利益・配当性向の算定において、期中平均株式数から当該株式数を控除しております。また、1株当たり純資産額・純資産配当率の算定において、期末発行済株式総数から当該株式数を控除しております。
7. 役員報酬BIP信託が所有する当社株式を自己株式として処理していることから、第78期、第79期、第80期及び第81期（当期）の1株当たり当期純利益・配当性向の算定において、期中平均株式数から当該株式数を控除しております。また、1株当たり純資産額・純資産配当率の算定において、期末発行済株式総数から当該株式数を控除しております。
8. 第79期より「税効果会計基準一部改正」を適用しております。また、第78期の指標は遡及適用後の財務諸表数値を用いて算出しております。

(10) 重要な親会社及び子会社の状況

① 親会社の状況

該当事項はありません。

② 重要な子会社の状況

会 社 名	資 本 金	当 社 の 議決権比率	主 要 な 事 業 内 容
萬 寶 至 實 業 有 限 公 司	HK\$ 千 491,012	% 100	小型モーター並びに部品の販売
マブチモーターアメリカコーポレーション	US\$ 千 4,000	100	小型モーター並びに部品の販売
萬 寶 至 馬 達 股 份 有 限 公 司	NT\$ 千 490,600	100	小型モーター部品並びに生産設備の製造及び販売
万 宝 至 馬 達 大 連 有 限 公 司	RMB 千 470,743	100	小型モーター並びに部品の製造及び販売
華 淵 電 機 工 業 股 份 有 限 公 司	NT\$ 千 452,540	100	小型モーター及び部品並びに生産設備の製造及び販売
万 宝 至 馬 達 (江 蘇) 有 限 公 司	RMB 千 293,668	100 (43)	小型モーター並びに部品の製造及び販売
マブチモーターヨーロッパゲーエムベーハー	EUR 千 715	100	小型モーター並びに部品の販売
マブチモーターシンガポールプライベートリミテッド	US\$ 千 511	100	小型モーター並びに部品の販売
万 宝 至 馬 達 瓦 房 店 有 限 公 司	RMB 千 57,937	100 (100)	小型モーター並びに部品の製造及び販売
マブチモーターベトナムリミテッド	VND 百万 439,737	100	小型モーター及び部品並びに生産設備の製造及び販売
万 宝 至 (上 海) 管 理 有 限 公 司	RMB 千 34,046	100	地域統括、小型モーター並びに部品の販売
マブチモーターダナンリミテッド	VND 百万 1,679,702	100	小型モーター並びに部品の製造及び販売
万 宝 至 馬 達 (東 莞) 有 限 公 司	RMB 千 456,165	100 (100)	小型モーター及び部品並びに生産設備の製造及び設計開発並びに販売
マブチモーターコリアカンパニーリミテッド	KRW 千 300,000	100	小型モーター並びに部品の販売
東 莞 道 ジャオ万宝至馬達有限公司	RMB 千 149,371	100 (100)	小型モーター並びに部品の製造及び販売

会 社 名	資 本 金	当 社 の 議決権比率	主 要 な 事 業 内 容
万 宝 至 馬 達 （ 江 西 ） 有 限 公 司	RMB 千 313,826	% 100 (100)	小型モーター並びに部品の製造及び販売
マブチモーターメキシコエスエーデシーバイ	MXN 千 3,711,159	100 (0)	小型モーター並びに部品の製造及び販売
マブチモーターポーランドエスパーゾー	PLN 千 218,852	100	小型モーター並びに部品の製造及び販売
マブチモータータイランドカンパニーリミテッド	THB 千 29,000	100	小型モーター並びに部品の販売
万 宝 至 精 工 部 件 （ 江 門 ） 有 限 公 司	RMB 千 121,939	100 (100)	小型モーター部品の製造及び販売
マブチモーターエレクトロマグエスエー	CHF 千 100	100	医療機器用モーターの製造及び販売

- (注) 1. 「当社の議決権比率」欄の（ ）内は、間接所有する議決権の比率を内数で記載しております。
2. 2021年度中にマブチモーターポーランドエスパーゾーへ追加出資による増資を行い、資本金が212,768千PLNから218,852千PLNに増加しております。
3. 2021年度中にマブチモーターメキシコエスエーデシーバイへ追加出資による増資を行い、資本金が2,426,954千MXNから3,711,159千MXNに増加しております。
4. 2021年7月6日付でエレクトロマグエスエーの全株式を取得し子会社化したため、重要な子会社として記載しております。なお、2022年2月8日付でエレクトロマグエスエーはマブチモーターエレクトロマグエスエーに社名を変更しております。
- また、万宝至精工(東莞)有限公司につきましては、当期中に清算が終了したため、記載から除いております。

(11) 主要な事業内容 (2021年12月31日現在)

当社グループは、当社及び子会社22社（うち連結子会社21社）で構成されており、自動車電装機器、民生・業務機器等に使用される小型モーターの製造・販売を主な事業としております。

(12) 主要拠点等 (2021年12月31日現在)

① 当社（国内拠点）

事業所名	所在地
本社	千葉県松戸市松飛台430番地
技術研究所	千葉県印西市竜腹寺280番地

② 子会社（海外主要拠点）

会社名	所在地
(生産・販売拠点)	
華淵電機工業股份有限公司	台湾・新竹県
萬寶至馬達股份有限公司	台湾・高雄市
万宝至馬達大連有限公司	中国・遼寧省
万宝至馬達（江蘇）有限公司	中国・江蘇省
万宝至馬達瓦房店有限公司	中国・遼寧省
マブチモーターベトナムリミテッド	ベトナム・ドンナイ省
マブチモーターダナンリミテッド	ベトナム・ダナン市
万宝至馬達（東莞）有限公司	中国・広東省
東莞道ジャオ万宝至馬達有限公司	中国・広東省
万宝至馬達（江西）有限公司	中国・江西省
マブチモーターメキシコエスエーデシーバイ	メキシコ・アグアスカリエンテス州
マブチモーターポーランドエスパーゾー	ポーランド・マウオポルスカ県
万宝至精工部件（江門）有限公司	中国・広東省
マブチモーターエレクトロマグエスエー	スイス・ローザンヌ
(販売拠点)	
萬寶至實業有限公司	中国・香港
マブチモーターアメリカコーポレーション	アメリカ・ミシガン州
マブチモーターヨーロッパゲーエムベーハー	ドイツ・フランクフルト市
マブチモーターシンガポールプライベートリミテッド	シンガポール
マブチモーターコリアカンパニーリミテッド	韓国・ソウル市
マブチモータータイランドカンパニーリミテッド	タイ・バンコク
(地域統括・販売拠点)	
万宝至（上海）管理有限公司	中国・上海市

(13) 従業員の状況 (2021年12月31日現在)

① 企業集団の従業員の状況

部 門 の 名 称	従 業 員 数 (名)	前 期 末 比 増 減 (名)
生 産 部 門	19,273 (1,015) [183]	△576 (△124) [41]
販 売 部 門	247 (―) [2]	△6 (―) [―]
技 術 ・ 開 発 部 門	596 (―) [―]	△6 (―) [―]
管 理 部 門	778 (―) [45]	5 (―) [―]
合 計	20,894 (1,015) [230]	△583 (△124) [41]

- (注) 1. 従業員数は就業人員であります。
2. 子会社のうち1社は委託加工生産を実施しており、委託加工契約先から派遣され、当社グループで就業する人員を () 内数で記載しております。
3. 臨時従業員の年間平均雇用人員を [] 外数で記載しております。

② 当社の従業員の状況

従 業 員 数 (名)	前期末比増減 (名)	平 均 年 齢 (歳)	平均勤続年数 (年)
836 [57]	△15 [―]	44.3	18.3

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、子会社等への出向者 (110名) を含んでおりません。
2. 臨時従業員の年間平均雇用人員を [] 外数で記載しております。

(14) 主要な借入先 (2021年12月31日現在)

該当事項はありません。

2. 会社の株式に関する事項 (2021年12月31日現在)

- (1) 発行可能株式総数 200,000,000株
- (2) 発行済株式の総数 67,843,062株 (うち自己株式2,318,003株)
- (3) 株主数 24,177名 (前期末比4,332名増)
- (4) 大株主 (上位10名)

株 主 名	持 株 数	持 株 比 率
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	8,315,400株	12.7%
馬 淵 隆 一	5,000,800	7.6
株 式 会 社 日 本 カ ス ト デ ィ 銀 行 (信 託 口)	3,779,600	5.8
公 益 財 団 法 人 マ ブ チ 国 際 育 英 財 団	3,000,000	4.6
有 限 会 社 プ ル ミ エ	2,068,600	3.2
馬 淵 保	2,030,414	3.1
馬 淵 喬	2,010,600	3.1
株 式 会 社 レ イ ・ コ ー ポ レ ー シ ョ ン	1,746,000	2.7
M I S A K I E N G A G E M E N T M A S T E R F U N D	1,429,300	2.2
株 式 会 社 三 菱 U F J 銀 行	1,010,890	1.5

- (注) 1. 持株比率は、自己株式 (2,318,003株) を控除して計算しており、小数点第1位未満を四捨五入し表示しております。
2. 持株比率の計算上、マブチモーター従業員持株会信託が保有する13,300株、役員報酬BIP信託が保有する154,425株を含めて計算しております。

(5) 当事業年度中に職務執行の対価として会社役員に交付した株式の状況

当事業年度中に交付した株式報酬の内容は次のとおりです。

区 分	株 式 報 酬	株 式 数	交付対象者数
取締役 (国外居住者、監査等委員である取締役及び社外取締役を除く)	業績連動型株式報酬	18,500株	6名
	譲渡制限付株式報酬	7,380株	6名

- (注) 国外居住者、監査等委員である取締役及び社外取締役には株式の交付は行っておりません。

(6) その他株式に関する重要な事項

① 業績連動型株式報酬制度の導入

当社は、2016年3月30日開催の第75回定時株主総会において、当社の取締役及び執行役員を対象に、中期的な業績向上と企業価値増大への貢献意欲を高めることを目的として、当社の中期的な業績との連動性が高い報酬制度（業績連動型株式報酬制度）の導入を決議し、役員報酬BIP(Board Incentive Plan)信託と称される仕組みを採用しております。

なお、当期末に「役員報酬BIP信託」の信託口が所有する当該株式数は154,425株であります。

② 自己株式の取得

2021年2月12日開催の取締役会決議により取得した自己株式

- | | |
|----------------|---------------------------|
| ・取得した株式の種類及び総数 | 普通株式 719,400株 |
| ・取得価額の総額 | 2,999,683,500円 |
| ・取得した日 | 2021年2月15日より2021年12月15日まで |

③ 自己株式の消却

2021年2月12日開催の取締役会決議により消却した自己株式

- | | |
|----------------|---------------|
| ・消却した株式の種類及び総数 | 普通株式 719,400株 |
| ・消却した日 | 2021年12月30日 |

④ 信託型従業員持株インセンティブ・プラン

当社従業員に対する中長期的な企業価値向上へのインセンティブ付与、福利厚生の拡充、及び株主としての資本参加による従業員の勤労意識高揚を通じた当社の恒常的な発展を促すことを目的として、信託型従業員持株インセンティブ・プランを導入しております。

なお、当期末に信託口が所有する当該株式数は13,300株であります。

3. 会社の新株予約権に関する事項

当事業年度末日における当社役員が有する新株予約権等の状況

名称	発行 決議日	新株予約権 の数	保有人数	新株予約権の 目的となる株式 の種類及び数	新株予約権の 払込金額	新株予約権の 行使に際して 出資される財 産の価額	新株予約権の 行使期間
第1回 新株予約権	2013年 3月28日	199個	当社取締役2名 (監査等委員及び社外 取締役を除く)	当社普通株式 3,980株 (新株予約権1個につ き20株)	新株予約権と引 き換えに払い込 みを要しない	1株当たり1円	2013年 5月21日～ 2033年 5月20日
第2回 新株予約権	2014年 3月28日	133個	当社取締役2名 (監査等委員及び社外 取締役を除く)	当社普通株式 2,660株 (新株予約権1個につ き20株)	新株予約権と引 き換えに払い込 みを要しない	1株当たり1円	2014年 4月22日～ 2034年 4月21日
第3回 新株予約権	2015年 3月27日	297個	当社取締役4名 (監査等委員及び社外 取締役を除く)	当社普通株式 2,970株 (新株予約権1個につ き10株)	新株予約権と引 き換えに払い込 みを要しない	1株当たり1円	2015年 4月21日～ 2035年 4月20日
第4回 新株予約権	2016年 3月30日	480個	当社取締役4名 (監査等委員及び社外 取締役を除く)	当社普通株式 4,800株 (新株予約権1個につ き10株)	新株予約権と引 き換えに払い込 みを要しない	1株当たり1円	2016年 4月21日～ 2036年 4月20日
第5回 新株予約権	2017年 3月30日	464個	当社取締役4名 (監査等委員及び社外 取締役を除く)	当社普通株式 4,640株 (新株予約権1個につ き10株)	新株予約権と引 き換えに払い込 みを要しない	1株当たり1円	2017年 4月21日～ 2037年 4月20日

(注) 1. 新株予約権の主な行使条件は以下のとおりです。

- ・新株予約権者は、当社の取締役の地位を喪失した日の翌日から10日を経過する日までの間に限り、新株予約権を一括し
てのみ行使できるものとする。
- ・新株予約権者が死亡した場合は、その相続人が新株予約権を行使することができる。ただし、被割当者の相続人から相続
した者による権利行使は認めない。

2. 2015年1月1日付で行った1株を2株にする株式分割により、第1回新株予約権及び第2回新株予約権の「新株予約権
の目的となる株式の種類及び数」は調整されております。

4. 会社役員に関する事項

(1) 取締役の氏名等 (2021年12月31日現在)

地 位	氏 名	担 当 及 び 重 要 な 兼 職 の 状 況
代表取締役社長	大 越 博 雄	C E O
代 表 取 締 役	糸 川 真 人	C O O 専務執行役員 内部統制担当 品質・環境統括
取 締 役	片 山 寛 太 郎	常務執行役員 社長補佐 関係会社統括 管理統括 購買担当 人事・総務本部長
取 締 役	谷 口 真 一	常務執行役員 技術統括
取 締 役	伊 豫 田 忠 人	執行役員 経営企画本部長 広報IR室長
取 締 役	河 村 隆	執行役員 COO補佐 民生事業部長
社 外 取 締 役	御 手 洗 尚 樹	
社 外 取 締 役	堤 和 彦	
社 外 取 締 役	小 野 ジョディー	
取 締 役 (常勤監査等委員)	染 谷 一 幸	
社 外 取 締 役 (監査等委員)	浅 井 隆	弁護士 第一芙蓉法律事務所パートナー
社 外 取 締 役 (監査等委員)	植 村 京 子	ソフトバンク株式会社社外取締役 MS & ADインシュアランスグループホールディングス株式会 社社外監査役 弁護士 深山・小金丸法律会計事務所パートナー
社 外 取 締 役 (監査等委員)	東 葎 葉 子	コクヨ株式会社社外監査役 アルプスアルパイン株式会社社外取締役 (監査等委員) 公認会計士東葎葉子事務所 代表

- (注) 1. 取締役御手洗尚樹氏、堤和彦氏、小野ジョディー氏並びに取締役 (監査等委員) 浅井隆氏、植村京子氏及び東葎葉子氏は社外取締役であり、東京証券取引所の定めに基づく「独立役員」として指定し、同取引所に届け出ております。
2. 当社は、監査等委員会の監査・監督機能の強化や情報収集の充実、内部監査部門等との連携を図るため、染谷一幸氏を常勤の監査等委員として選定しております。

3. 取締役（監査等委員・常勤）染谷一幸氏は、長年にわたり当社の経営管理部門における業務に従事し、さらに当社中国子会社の総経理として経営全般に携わるなど、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
4. 取締役（監査等委員）東葦葉子氏は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する専門的知見を有しております。
5. 取締役（監査等委員）浅井隆氏及び植村京子氏は、弁護士として企業法務に精通しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。
6. 当事業年度中の役員の異動
 - ・2021年3月30日開催の第80回定時株主総会において、河村隆氏が新たに取締役に選任され、就任いたしました。
 - ・取締役植西英史氏並びに監査等委員である取締役増田亨氏及び唐下雪絵氏は、2021年3月30日開催の第80回定時株主総会をもって、任期満了により退任いたしました。
7. 当社は、戦略的意思決定及び監督機能を取締役に集中し、日常的な業務執行の権限と責任を執行役員に与えることにより、業務執行と監督の双方の機能を高めるとともに、コーポレート・ガバナンスの強化を図るため、執行役員制度を採用しております。

なお、取締役を兼任しない執行役員は次のとおりであります。

氏 名	担 当
植 西 英 史	常務執行役員 製品開発担当 電装第一事業部長
中 村 剛	常務執行役員 営業担当 電装第二事業部長 欧州総代表
芝 崎 徹	執行役員 製造本部長
富 田 たくみ	執行役員 経理・財務担当
鈴 木 警	執行役員 IT担当 事業基盤改革推進本部長 技術管理部長
権 大 勇	グループ常務執行役員 中国総代表
今 村 知 文	グループ執行役員 マブチモーターエレクトロマグエスエー会長
舒 正	グループ執行役員 中国副代表
Hoang Son	グループ執行役員 ベトナムマブチ会長・社長 ダナンマブチ会長

(注) 2022年2月8日付でエレクトロマグエスエーはマブチモーターエレクトロマグエスエーに社名を変更しております。

(2) 役員等賠償責任保険の内容の概要等

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約の被保険者は、当社及び当社子会社の役員であり、保険料は全額当社が負担しております。当該保険契約により、被保険者が、その職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を補填することとしています。

(3) 取締役の報酬等の額

① 役員報酬等の内容の決定に関する方針等

当社は、2021年3月23日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を決議しております。当該方針に関しましては、報酬委員会にて十分な議論を行った上で、取締役会に答申されております。

また、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が当該決定方針と整合していることや、報酬委員会からの答申が尊重されていることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

【役員報酬決定方針】

当社は、経営理念の実現に資する優秀な経営人材を確保し、当社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上への貢献意識を高めるインセンティブとして役員報酬を位置付け、以下の方針に基づいて報酬を決定しております。

(1) 報酬水準

- ・グローバルな事業の成長を実現するために必要な経験、スキルを有する多様な人材が確保できる報酬水準を設定します。
- ・報酬水準の妥当性を確保するため、外部調査機関による報酬調査データを参考の上、当社の業績状況をはじめ、経済環境や業界動向等を考慮し、適切な水準を決定します。

(2) 報酬構成

- ・役員報酬は、固定報酬である基本報酬と会社業績、個人評価を反映する業績連動報酬から構成します。
- ・業績連動報酬は、短期的な会社業績への反映と中長期的な企業価値向上への反映を考慮した構成とします。
- ・株主との価値共有を高めるとともに、中長期的な視点での企業価値向上へのインセンティブを高めるため、報酬の一部を株式報酬とします。
- ・社外取締役及び監査等委員である取締役の報酬は、その役割と独立性の観点から、基本報酬のみで構成します。

(3) 報酬ガバナンス

- ・役員報酬の決定方針や報酬額の決定にあたっては、客観性・透明性を確保することを重視し、委員の過半数を社外取締役より構成する報酬委員会を毎年開催し、その内容を決定します。
- ・各取締役の賞与額については、取締役会から委任を受けた報酬委員会にて決定します。
- ・業績連動報酬に反映する個人評価については、委員の過半数を社外取締役より構成する指名委員会にて決定します。

【報酬制度の概要】

取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く）の報酬制度の方針・概要は次のとおりです。

(1) 報酬の内訳

報酬の名称	月額報酬	賞与	信託型株式報酬	譲渡制限付株式報酬
報酬の特徴	基本報酬	短期インセンティブ	中期インセンティブ	長期インセンティブ
現金／株式	金銭報酬		株式報酬	
業績連動性	業績非連動	業績連動	業績連動	業績非連動
付与時期	月例で支給	年1回3月に支給	原則3年に1回、 中期計画終了年度の 翌年に支給	年1回付与、退任時 に譲渡制限解除
基本構成比率	50%	30%	20%	
総額限度枠	年額／5億5千万円		3事業年度／6億円 (150,000株以内)	年額／6千万円 (50,000株以内)

- (注) 1. 報酬の基本構成比率は制度設計上の基本比率を示しており、当社業績の状況等により上記比率は変動します。
 2. 金銭報酬の総額限度枠には社外取締役（監査等委員である取締役を除く）の基本報酬も含めた金額となっております。

(2) 業績連動報酬

1) 賞与

- ・短期インセンティブ報酬として、毎事業年度の業績向上への貢献意識を高めることを目的に、評価指標は親会社株主に帰属する連結当期純利益を採用しています。評価指標の実績に応じて変動幅0～200%の範囲で報酬額を算出し、さらに個人評価を反映して最終決定します。

2) 信託型株式報酬

- ・中期インセンティブ報酬として、3事業年度ごとに設定する中期計画で掲げる指標の達成状況と連動させることで、中期計画の必達による企業価値向上への意識を高めることを目的に導入しています。評価指標の達成状況に応じて変動幅0～240%の範囲で報酬額を算出し、さらに個人評価を反映して最終決定します。

$$\begin{array}{|c|} \hline \text{中期計画} \\ \text{指標} \\ \hline \end{array} = \begin{array}{|c|} \hline \text{売上高} \\ \hline \end{array} + \begin{array}{|c|} \hline \text{営業利益率} \\ \hline \end{array} + \begin{array}{|c|} \hline \text{R O I C} \\ \hline \end{array} + \begin{array}{|c|} \hline \text{サステナビ} \\ \text{リティ} \\ \text{指標} \\ \hline \end{array}$$

(3) 非金銭報酬等

- ・株式報酬につきましては、上述の信託型株式報酬に加えて、長期的な視点での企業価値向上へのインセンティブを高めることを目的として譲渡制限付株式報酬を導入しております。役位別に定める譲渡制限付株式報酬額に応じて所定の期日の株価を基礎として算出した譲渡制限付株式を割り当てるものです。譲渡制限は退任時に解除されます。

(4) 株式報酬の支給制限

- ・取締役を解任された場合、及び任期中に辞任した場合（取締役会が正当な事由と認めた場合を除く）には、報酬委員会の審議、答申を踏まえ、取締役会の決議により株式報酬の支給を制限します。

(5) 自社株保有に関する考え方

- ・株式報酬により付与した当社株式は原則として在任期間中は保持し続けることとします。さらに別に定める「自社株保有ガイドライン」により一定量以上の当社株式を保有することを奨励することで、株主との価値共有や中長期的な企業価値向上への意識向上を図っております。

② 報酬等の額

区分	支給 人員	報酬等 の総額	報酬等の種類別の総額			
			基本報酬	業績連動		譲渡制限付 株式報酬
				賞与	信託型株式報酬	
取締役 (監査等委員を除く) (うち社外取締役)	10名 (3名)	415百万円 (28百万円)	199百万円 (28百万円)	147百万円 (-)	33百万円 (-)	35百万円 (-)
取締役 (監査等委員) (うち社外取締役)	6名 (5名)	49百万円 (28百万円)	49百万円 (28百万円)	- (-)	- (-)	- (-)
合計 (うち社外取締役)	16名 (8名)	464百万円 (57百万円)	248百万円 (57百万円)	147百万円 (-)	33百万円 (-)	35百万円 (-)

- (注) 1. 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針につきましては、①役員報酬等の内容の決定に関する方針等に記載のとおりであります。
2. 取締役（監査等委員である取締役を除く）の報酬等（基本報酬及び賞与）の額につきましては、2019年3月28日開催の第78回定時株主総会において年額5億5,000万円以内（うち、社外取締役の報酬等の額は年額5,000万円以内）と決議しております。当該株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役を除く）の員数は9名（うち、社外取締役は3名）です。
3. 業績連動報酬につきましては、社外取締役及び監査等委員を除く取締役に対して「賞与」及び「信託型株式報酬」を設定しております。「賞与」の算定基礎となる評価指標は親会社株主に帰属する当期純利益であり、選定した理由並びに算定方法については①役員報酬等の内容の決定に関する方針等に記載のとおりであります。評価指標の実績は142億円であります。「信託型株式報酬」は2019年3月28日開催の第78回定時株主総会において、3事業年度ごとに6億円以内と決議しております。当該株主総会終結時点の取締役（社外取締役及び監査等委員を除く）の員数は6名です。算定基礎となる評価指標及び選定した理由並びに算定方法については①役員報酬等の内容の決定に関する方針等に記載のとおりであります。評価指標は中期計画（原則3事業年度）と連動しており、その実績は中期計画最終年度（2023年度）の終了後に確定いたします。なお、上表の「信託型株式報酬」には当事業年度において取締役（社外取締役及び監査等委員を除く6名）に付与が見込まれるポイントを基礎とした当社株式等の給付見込額33百万円を記載しております。
4. 非金銭報酬等につきましては、上記3.に記載した「信託型株式報酬」に加え、「譲渡制限付株式報酬」を設定しております。「譲渡制限付株式報酬」は2019年3月28日開催の第78回定時株主総会において、年額6,000万円以内と決議しております。当該株主総会終結時点の取締役（社外取締役及び監査等委員を除く）の員数は6名です。詳細については①役員報酬等の内容の決定に関する方針等に記載のとおりであります。
5. 監査等委員である取締役の報酬等につきましては、2019年3月28日開催の第78回定時株主総会において、年額1億800万円以内と決議しております。当該株主総会終結時点の監査等委員である取締役の員数は4名です。
6. 取締役の個人別の報酬額等の決定に係る委任に関しましては、①役員報酬等の内容の決定に関する方針等に記載のとおりであります。

(3) 社外役員に関する事項

① 他の法人等の重要な兼職の状況及び当社と当該他の法人等との関係

- ア. 取締役（監査等委員）浅井隆氏は、第一芙蓉法律事務所のパートナー弁護士であります。当社と同事務所との間には、過去から現在にわたり取引関係その他の特別の関係はありません。
- イ. 取締役（監査等委員）植村京子氏は、深山・小金丸法律会計のパートナー弁護士であり、MS & ADインシュアランスグループホールディングス株式会社の社外監査役及びソフトバンク株式会社の社外取締役を務めておりますが、当社と同事務所並びに両社との間には、過去から現在にわたり取引関係その他の特別の関係はありません。
- ウ. 取締役（監査等委員）東葭葉子氏は、アルプスアルパイン株式会社の社外取締役（監査等委員）を務めております。同社と当社の間には、製品の販売等の取引関係がありますが、直近の連結会計年度の取引額は、それぞれの連結売上高の1%未満と僅少であります。また、同氏は、公認会計士東葭葉子事務所の代表であり、コクヨ株式会社の社外監査役を務めておりますが、当社と同事務所及び同社との間には、過去から現在にわたり取引関係その他の特別の関係はありません。

② 当事業年度における主な活動状況

	出席状況、発言状況及び 社外取締役期待される役割に関して行った職務の概況
取締役 御手洗 尚樹	当事業年度に開催された取締役会25回の全てに出席いたしました。長年にわたる会社経営者としての豊富な経験と高い見識から、また、経営陣から独立した視点で、意思決定及び業務執行の適法性・妥当性・適正性を確保するための助言、提言を適宜行っております。
取締役 堤 和彦	当事業年度に開催された取締役会25回のうち24回に出席いたしました。工学博士として技術開発に関する豊富な経験と高い見識から、また、経営陣から独立した視点で、意思決定及び業務執行の適法性・妥当性・適正性を確保するための助言、提言を適宜行っております。
取締役 小野ジョディ	当事業年度に開催された取締役会25回の全てに出席いたしました。大学教育分野における豊富な国際経験と人材育成等に関する高い見識から、また、経営陣から独立した視点で、意思決定及び業務執行の適法性・妥当性・適正性を確保するための助言、提言を適宜行っております。
取締役 (監査等委員) 浅井 隆	当事業年度に開催された取締役会25回の全てに出席し、弁護士としての企業法務に関する豊富な経験と専門的見地から、また、経営陣から独立した視点で、意思決定及び業務執行の適法性・妥当性・適正性を確保するための助言、提言を適宜行っております。また、当事業年度において開催された監査等委員会11回の全てに出席し、監査結果について意見交換等、専門的見地から適宜、必要な発言を行っております。

	出席状況、発言状況及び 社外取締役期待される役割に関して行った職務の概況
取締役 (監査等委員) 植村京子	2021年3月就任以降、当事業年度に開催された取締役会19回のうち18回に出席し、弁護士としての企業法務に関する豊富な経験と専門的見地から、また、経営陣から独立した視点で、意思決定及び業務執行の適法性・妥当性・適正性を確保するための助言、提言を適宜行っております。また、監査等委員就任後に開催された監査等委員会8回の全てに出席し、監査結果について意見交換等、専門的見地から適宜、必要な発言を行っております。
取締役 (監査等委員) 東 葭 葉 子	2021年3月就任以降、当事業年度に開催された取締役会19回の全てに出席し、公認会計士としての豊富な経験と専門的見地から、また、経営陣から独立した視点で、意思決定及び業務執行の適法性・妥当性・適正性を確保するための助言、提言を適宜行っております。また、監査等委員就任後に開催された監査等委員会8回の全てに出席し、監査結果について意見交換等、専門的見地から適宜、必要な発言を行っております。

(注) 上記の取締役会の回数のほか、会社法第370条及び当社定款第25条の規定に基づき、取締役会決議があったものとみなす書面決議が4回ありました。

③ 責任限定契約の内容の概要

当社と各社外取締役は、会社法第427条第1項及び当社定款の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が定める額としております。

5. 会計監査人の状況

(1) 会計監査人の名称

EY新日本有限責任監査法人

(2) 報酬等の額

当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

公認会計士法（昭和23年法律第103号）第2条第1項の業務に係る報酬等の額 55百万円

当社及び子会社が会計監査人に支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額 55百万円

- (注) 1. 当社の重要な子会社は、当社会計監査人以外の公認会計士又は監査法人の監査を受けております。
2. 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬等の額を明確に区分しておらず、実質的にも区分できませんので、当該事業年度に係る会計監査人の報酬等の額にはこれらの合計額を記載しております。
3. 監査等委員会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠等が適切であるかどうかについて必要な検証を行った上で、会計監査人の報酬等の額について同意の判断をいたしました。

(3) 会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査等委員全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及びその理由を報告いたします。

また、監査等委員会は、会計監査人の適格性、当社からの独立性、専門性その他評価基準に従い総合的に評価し、会計監査人の職務の執行に支障があると判断されるなど、会計監査人の変更が必要であると認められる場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

6. 会社の体制及び方針

(1) 業務の適正を確保するための体制

当社は、会社法及び会社法施行規則に基づき、取締役会において「取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制、その他株式会社の業務の適正を確保するために必要なものとして法務省令で定める体制の整備」に関し、次のとおりその基本方針を決議しております。

なお、当社は、2019年3月28日付で監査等委員会設置会社へ移行したことに伴い、基本方針の一部改定を決議しております。

内部統制基本方針

当社グループは、経営ビジョンを確実に履行し、あらゆるステークホルダーの権利と適正な利益の確保に努め、経営理念に基づく社会的使命を果たすことを目的として、次に示すとおり、当社グループの業務の適正を確保するための体制（内部統制システム）を整備する。

i 取締役及び使用人の職務の執行が法令・定款に適合することを確保するための体制

- a. 当社は、「マブチ経営ビジョン」（経営理念、経営基軸、経営指針、海外拠点経営指針、行動指針）及び「マブチ倫理規範」を策定し、これを当社グループ全役員及び従業員に冊子、電子メール、社内報、研修等によって周知し、法令及び企業倫理・社会規範の遵守（以下「コンプライアンス」という。）と国際社会への貢献が、当社グループの企業活動の前提であり、企業風土とすることを徹底する。
- b. 代表取締役は、コンプライアンスに係る活動について、これを全社的に統括する担当業務執行役員及び当該業務を所管する部門を定めるとともに、各子会社にコンプライアンス担当役員を設置し、コンプライアンスの確実な履行に必要な社内ルール、手順等を制定、整備するとともに、これらについての周知・教育その他の必要な措置を講じるものとする。
- c. 代表取締役は、法令・定款及び社会倫理に反する行為又はこれらの疑いある行為について、使用人その他の従業員が、職制を通じた通常の業務遂行における情報伝達ルートによらず、代表取締役に通報、相談することを可能にする制度及びそのためのルート（倫理規範ホットライン）を設ける。
- d. コンプライアンス活動の状況は、内部監査部門がこれを定期的に監査し、その結果を取締役会及び監査等委員会に報告する。取締役会は、当該報告の内容についてレビューを行い必要な措置を講じるなど、コンプライアンス体制の継続的改善に努めるものとする。

ii 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- a. 代表取締役は、取締役の職務執行に係る情報の保存及び管理について、これを全社的に統括する担当業務執行役員及び当該業務を所管する部門を定め、当該情報の記録方法、保存期間その他の管理方法等に関する社内ルール、手順等を制定、整備するとともに、これらについての周知・教育その他の必要な措置を講じるものとする。
- b. 取締役及び監査等委員並びに内部監査部門は、常時これらの情報を閲覧できるものとする。

iii 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- a. 代表取締役は、事業活動に係る損失の危険（以下「リスク」という。）の管理について、これを全社的に統括する担当業務執行役員及び当該業務を所管する部門を定め、リスクの適切な管理のために必要な社内ルール、手順等を制定、整備するとともに、これらについての周知・教育その他の必要な措置を講じるものとする。
- b. 代表取締役は、当社各部門責任者及び子会社の責任者をメンバーとするリスクマネジメント委員会を設置し、日常の事業活動におけるリスクの認識・評価、リスクへの対応、情報の伝達等に関し、組織横断的な活動を可能にするとともに、リスクの顕在化に備え、当社グループ全体の事業活動を視野に入れた緊急時の連絡・対応体制を整備する。
- c. リスク管理の状況は、内部監査部門がこれを定期的に監査し、その結果を取締役会及び監査等委員会に報告するものとする。取締役会は、当該報告の内容についてレビューを行い必要な措置を講じるなど、リスク管理体制の継続的改善に努めるものとする。

iv 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- a. 取締役会は、法令に定める重要な業務執行の決定及び各取締役の業務執行に関する監督を適正かつ効率的に行うため、取締役会規則を制定し、その適切な運用に努める。
- b. 取締役会の機能を補完し、より機動的、効率的、効果的な業務執行の決定と監督を可能にすることを目的として、主として業務執行役員で構成するCOO会議を設置する。
- c. 取締役会及び代表取締役は、取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するため、次に示す経営管理システムを構築するとともに、その適切な運用に必要な環境を整備するものとする。

- ア. 取締役会は、定期的に当社グループ全体に係る目標、戦略、予算等の中期・短期経営計画を策定し、代表取締役ほか各業務執行役員を通じて、これに基づく業務執行計画を各業務部門に策定、実施させるとともに、その進捗状況、見通しその他の重要な情報について、定期、不定期に報告を求め、経営計画のレビューを実施することで、適時・適切な計画の修正を実施する。
- イ. 代表取締役は、上記経営管理システムの効果的かつ効率的な運用を可能にするため、業務分掌及び職務・決裁権限を明確にするとともに、社内における情報の共有、伝達、その他の業務の効率化を図るための情報システムの整備に努める。
- ウ. 各ステークホルダーとのコミュニケーションの円滑化を図り、当社グループに対する理解を促進することにより、ステークホルダーとの適切かつ良好な関係を維持するため、会社情報の管理、開示等について、これを全社的に統括する担当業務執行役員及び当該業務を所管する部門を定め、重要な会社情報の管理及びその適時・適切な開示のために必要なルール、手順等を制定、整備するとともに、これらについての周知・教育その他の必要な措置を講じるものとする。

v 当社及び子会社から成る企業集団（当社グループ）における業務の適正を確保するための体制

- a. 取締役会及び代表取締役は、経営ビジョンの構成要素として海外拠点経営指針を定め、これを特に海外子会社における業務の適正を確保するための基本的な考え方として、その浸透を図る。
- b. 代表取締役は、子会社の業務執行に関し、生産、販売各子会社責任者会議及び主要部門別グループ責任者会議を設置し、定期的にこれを開催して当社グループ全体の経営計画等の浸透を図るほか、その他のコミュニケーション手段を講じて業務上の情報共有、指示等の伝達を確実かつ効率的に行うものとする。
- c. 取締役会及び代表取締役は、当社の経営管理システムを当社グループ全体に展開するとともに、子会社の業務執行の決定に関する権限等を明確にすることにより、当社グループ経営計画達成に係る業務の効率化と確度の向上を図る。
- d. 代表取締役は、子会社の業務遂行の過程において生じた重要情報の当社に対する報告義務その他子会社管理のために必要なルール、手順を制定、整備するとともに、これらについての周知・教育その他の必要な措置を講じるものとする。

-
- e. 代表取締役は、主要な子会社に内部監査組織を設置させ、定期的な内部監査の実施と当社内部監査部門への結果報告を義務付けるものとする。
 - f. 当社内部監査部門及び監査等委員会が選定する監査等委員は、計画的に子会社の内部統制に関する実地監査を実施し、その結果を当社取締役会及び監査等委員会に報告するものとする。当社取締役会は、当該報告の内容についてレビューを行い必要な措置を講じるなど、グループ全体の内部統制システムの継続的改善に努めるものとする。

vi 監査等委員会の職務を補助すべき使用人に関する事項、その使用人の監査等委員でない取締役からの独立性に関する事項、及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

- a. 監査等委員会の職務補助及び監査等委員会の事務局として業務執行から独立した使用人等からなる「監査等委員会室」を設置する。
- b. 監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合は、これに応じるものとする。この場合、当該使用人は、監査等委員会の指揮命令に従い、監査等委員でない取締役その他の業務執行者の指揮命令を受けないものとする。また、当該使用人の異動、人事評価、懲戒については、監査等委員会の同意を得るものとする。
- c. 上記の求めが定常的な必要性に基づくものでないときは、監査等委員会は、内部監査部門及びあらかじめ協議の上特定した部門の使用人に対し、必要に応じて監査職務に係る補助業務の実施を依頼することができるものとする。この場合、当該使用人は、依頼された職務の遂行に関して、監査等委員会の指揮命令に従い、監査等委員でない取締役その他の業務執行者の指揮命令を受けないものとし、かつ当該職務遂行の内容については、当該部門における人事評価の対象から除外するものとする。

vii 監査等委員でない取締役及び使用人等が監査等委員会に報告をするための体制その他監査等委員会への報告に関する体制

- a. 監査等委員会でない取締役及び使用人並びに子会社の取締役、監査役及び使用人は、監査等委員会が定める監査等委員会規則その他の監査業務に係る規程・基準等に従い、その業務の執行に関する情報を監査等委員会に適宜報告するほか、当該規程等にかかわらず、当社及び子会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実を発見したときはその事実、内部監査の結果、その他当社及び子会社の業務遂行の過程において生じた重要な事実について、適宜監査等委員会に報告するものとする。

- b. 監査等委員会が選定する監査等委員は、取締役会その他の重要な会議に出席できるものとし、代表取締役は、監査等委員会の求めに応じて、会議の開催通知ほか必要な情報を監査等委員会に提供するものとする。また監査等委員会が選定する監査等委員は、必要と認める重要な文書をいつでも閲覧することができるものとする。取締役及び使用人並びに子会社の取締役、監査役及び使用人は、監査等委員会から業務執行に係る報告や書類等の提出を求められた場合、これを拒むことができないものとする。
- c. 監査等委員でない取締役及び使用人並びに子会社の取締役、監査役及び使用人は、その業務の執行に関し、法令・定款違反又はその疑いのある事実を発見した場合、監査等委員会に対し適宜その内容を報告することができるものとし、代表取締役は、これらを周知するために必要な措置を講じるものとする。また当社は、上記の報告を行った者に対し、当該報告をしたことを理由として当社又は子会社において不利益な取扱いを行わない。

viii 監査等委員の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

当社は、監査等委員がその職務の執行につき、費用の前払等を請求したときは、請求に係る費用又は債務が当該監査等委員の職務の執行に関係しないと認められる場合を除き、速やかに当該費用又は債務を処理する。

ix その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- a. 代表取締役は、監査等委員会の監査計画の策定及び監査の実施に関し、内部監査部門及び会計監査人との連携を図ることについて配慮するほか、監査が円滑に実施されるよう、監査等委員会の要請に対して最大限これに協力し、必要な措置を講じるものとする。
- b. 取締役会は、監査等委員である取締役選任議案の決定に際し、各候補者が監査職務に必要かつ十分な専門知識を有していること及び監査等委員である社外取締役の候補者について十分に独立性が確保されていることを前提とした上、その選出にあたり、監査等委員会の同意を得るものとする。

(2) 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

① 内部統制システム全般

当社は内部統制の体制整備に努め、リスクマネジメント活動、コンプライアンス活動や内部統制監査活動等において発見された内部統制の不備が取締役に定期・不定期に報告され、その適時かつ適正な是正が行われており、継続的にその機能及び効果を高めていく仕組みを構築しております。また、稟議制度や職務権限・業務分掌その他の社内規程を整備し、その適切な運用を図ることにより、業務執行の適切性を確保する一助としております。

② リスク管理に対する取り組み

リスクマネジメント委員会が主体となり、当社グループの事業遂行に重大な影響を及ぼす可能性のある各種リスクについて迅速な情報収集、対応を図るとともに、関係部門に対する支援、社内注意喚起や啓蒙教育を行うなど、組織横断的な取り組みを実施しております。また、新型コロナウイルス感染症への対応として、当社グループ社員の安全確保と事業活動の継続に向けた対策を講じました。

③ コンプライアンスに対する取り組み

「マブチ倫理規範」を策定し、当社グループ全役員及び従業員に周知し、同規範に基づく継続的な教育を通じて、法令及び企業倫理・社会規範の遵守を徹底しております。また、職制ルートによらず通報、相談できる「倫理規範ホットライン」を整備・運用し、コンプライアンス違反の未然防止に努めております。

④ グループ会社の管理体制

当社の海外グループ会社において、当該拠点国の法令等に基づく機関等及びこれを補完する内部組織によって内部統制を実施するとともに、グループ経営ビジョンを通じてグローバルに企業文化や価値観を共有し、グループ経営者会議や各種グループ部門長会議の開催、当社経営監査室によるグループ会社の業務監査の実施等によって、グループ全体の内部統制機能の向上に努めております。

⑤ 取締役の職務執行が効率的に行われることを確保するための体制

経営上の重要な意思決定は、当社の経営環境を熟知し業務に精通した社内取締役及び独立社外取締役で構成される取締役会において行っております。取締役会は、経営上の意思決定と取締役の業務執行の監督に関する中心的な機能を果たしており、法令の定めるところにより、重要な業務執行の決定及び重要な業務執行状況の報告を行っております。取締役会において決定された事項は、代表取締役及び各業務執行役員を通じて業務の執行に移されます。取締役会は定期的にこれを開催するほか、必要に応じて適宜開催しております。

⑥ 監査等委員会監査の実効性を確保するための体制

独立性の高い社外取締役を含む監査等委員である取締役は、法令に基づくほか、監査等委員会で策定された監査方針及び監査計画、職務分担に従い、取締役会をはじめとする重要な会議への出席、重要な決裁書類の閲覧、本社及び主な連結子会社の業務や財産の状況調査に加え、内部監査部門である経営監査室その他の内部統制部門、会計監査人等との連携により、取締役の職務執行を監査しております。また、監査等委員会は、毎月1回及び必要に応じて随時開催しており、社外取締役（監査等委員）が委員長を務めております。

(3) 株式会社の支配に関する基本方針

当社は、取締役会において、次のとおり「株式会社の支配に関する基本方針」を決議しております。

i 株式会社の支配に関する基本方針の内容

当社は、ブラシ付小型直流モーターのパイオニアとして、「国際社会への貢献とその継続的拡大」という経営理念のもと、独自の製品・技術の開発とグローバル市場での製品供給に努め、適正な利潤の創出と長期安定的な経営の実現を果たしてまいりました。高い志に基づく経営理念、技術、そして企業文化を共有し、業務に精通した人材という有形・無形の財産が、当社の企業価値を高め、財務の健全性をもたらし、長期安定的な配当と業績に応じた増配・自己株式取得などの積極的な利益還元を可能にまいりました。

当社のこれまでの企業経営のあり方や一般に社会的評価の高い会社の企業行動から判断して、当社にとりまして、「株式会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者」は、以下の経営方針を実践し、企業価値の向上と社会的貢献に継続的に取り組む者であるべきと考えます。

- a. 企業を社会的存在と認識し、社会から必要とされる事業の継続と新たな社会的価値の創造に努める。
- b. 経営資源の確保とその有効活用により、適正利潤を継続的に創出し、ステークホルダーに対して適切な還元を行う。
- c. 人を最も重要な経営資源と位置付け、働く人々の主体的動機づけを充足させ、組織活力を喚起する。

ii 不適切な支配を防止するための取り組み

現時点で、当社は、当社の株式の大量取得を行う者に対して、これを防止するための具体的な取り組み（買収防衛策）を定めることはいたしておりませんが、当社株式を大量に取得しようとする者が出現した場合には、当社として、以下のような必要かつ適切な対応策を講じます。

- a. 社外の専門家を含め、社内チームを構成し、当該取得者の提案内容を、上記の基本方針や株主共同の利益に照らして、慎重に判断いたします。
- b. 当該大量取得が、不適切な者によると判断される場合には、次の要件の充足を前提として、具体的な對抗措置の内容等を速やかに決定し、実行いたします。
 - ア. 当該措置が基本方針に沿うものであること。
 - イ. 当該措置が当社の株主の共同の利益を損なうものではないこと。
 - ウ. 当該措置が当社の役員の地位の維持を目的とするものではないこと。

連結計算書類

連結貸借対照表 (2021年12月31日現在)
 (単位：百万円)

科 目	金 額	科 目	金 額
(資 産 の 部)	(285,704)	(負 債 の 部)	(25,794)
流 動 資 産	185,577	流 動 負 債	21,136
現 金 及 び 預 金	104,001	支 払 手 形 及 び 買 掛 金	7,442
受 取 手 形 及 び 売 掛 金	24,009	未 払 法 人 税 等	3,034
有 価 証 券	1,500	賞 与 引 当 金	226
商 品 及 び 製 品	35,035	役 員 賞 与 引 当 金	241
仕 掛 品	1,118	そ の 他	10,190
原 材 料 及 び 貯 蔵 品	14,766	固 定 負 債	4,658
そ の 他	5,281	長 期 借 入 金	122
貸 倒 引 当 金	△134	株 式 等 給 付 引 当 金	65
固 定 資 産	100,126	退 職 給 付 に 係 る 負 債	2,109
有 形 固 定 資 産	83,760	資 産 除 去 債 務	32
建 物 及 び 構 築 物	22,088	繰 延 税 金 負 債	1,923
機 械 装 置 及 び 運 搬 具	36,449	そ の 他	405
工 具 、 器 具 及 び 備 品	3,927	(純 資 産 の 部)	(259,909)
土 地	6,626	株 主 資 本	250,020
建 設 仮 勘 定	14,667	資 本 金	20,704
無 形 固 定 資 産	5,497	資 本 剰 余 金	20,419
の れ ん	2,708	利 益 剰 余 金	219,773
そ の 他	2,788	自 己 株 式	△10,877
投 資 そ の 他 の 資 産	10,869	その他の包括利益累計額	9,797
投 資 有 価 証 券	8,730	その他有価証券評価差額金	1,900
繰 延 税 金 資 産	780	繰 延 ヘ ッ ジ 損 益	△3
そ の 他	1,390	為 替 換 算 調 整 勘 定	8,286
貸 倒 引 当 金	△31	退 職 給 付 に 係 る 調 整 累 計 額	△386
資 産 合 計	285,704	新 株 予 約 権	91
		負 債 純 資 産 合 計	285,704

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書 (2021年1月1日から2021年12月31日まで)

(単位：百万円)

科 目		金 額	
売上高	134,595		
売上原価	98,180		
売上総利益	36,415		
販売費及び一般管理費	22,615		
営業利益	13,800		
営業外収益			
受取利息	533		
受取配当金	299		
為替差益	2,880		
スクラップ材料売却収入	2,068		
その他の	558		6,340
営業外費用			
株式関係費	142		
土壌修復関係費	48		
減価償却費	172		
その他の	206		570
経常利益	19,570		
特別利益			
固定資産処分益	4		
投資有価証券売却益	974		
在外子会社清算に伴う為替換算調整勘定取崩益	282		1,261
特別損失			
固定資産処分損	164		
臨時退職金	130		
感染症関連連損	433		
ゴルフ会員権売却損	1		729
税金等調整前当期純利益	20,102		
法人税、住民税及び事業税	6,287		
法人税等調整額	△437		5,850
当期純利益	14,251		
親会社株主に帰属する当期純利益	14,251		

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結株主資本等変動計算書

(2021年1月1日から2021年12月31日まで)

(単位：百万円)

	株 主 資 本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当 期 首 残 高	20,704	20,419	216,929	△11,555	246,499
連結会計年度中の増減額					
剰余金の配当(注)1	—	—	△4,504	—	△4,504
剰余金の配当 (中間配当額)	—	—	△3,764	—	△3,764
親会社株主に帰属する 当期純利益	—	—	14,251	—	14,251
自己株式の取得	—	—	—	△3,013	△3,013
自己株式の処分	—	4	—	547	551
自己株式の消却	—	△4	△3,139	3,143	—
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の増減額(純額)	—	—	—	—	—
連結会計年度中の増減額合計	—	—	2,843	677	3,521
当 期 末 残 高	20,704	20,419	219,773	△10,877	250,020

	そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額					新株予約権	純資産合計
	その他有価 証券評価差 額金	繰延ヘッジ 損益	為替換算 調整勘定	退職給付に係 る調整累計額	その他の包括利 益累計額合計		
当 期 首 残 高	1,985	—	△8,928	△545	△7,487	91	239,103
連結会計年度中の増減額							
剰余金の配当(注)1	—	—	—	—	—	—	△4,504
剰余金の配当 (中間配当額)	—	—	—	—	—	—	△3,764
親会社株主に帰属する 当期純利益	—	—	—	—	—	—	14,251
自己株式の取得	—	—	—	—	—	—	△3,013
自己株式の処分	—	—	—	—	—	—	551
自己株式の消却	—	—	—	—	—	—	—
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の増減額(純額)	△85	△3	17,214	158	17,285	—	17,285
連結会計年度中の増減額合計	△85	△3	17,214	158	17,285	—	20,806
当 期 末 残 高	1,900	△3	8,286	△386	9,797	91	259,909

(注) 1. 2021年3月30日開催の第80回定時株主総会に係る剰余金の処分であります。

2. 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

〈ご参考〉

連結包括利益計算書 (2021年1月1日から2021年12月31日まで)

(単位：百万円)

科 目	金 額
当 期 純 利 益	14,251
そ の 他 の 包 括 利 益	
そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金	△85
繰 延 ヘ ッ ジ 損 益	△3
為 替 換 算 調 整 勘 定	17,214
退 職 給 付 に 係 る 調 整 額	158
そ の 他 の 包 括 利 益 合 計	17,285
包 括 利 益	31,536
(内 訳)	
親 会 社 株 主 に 係 る 包 括 利 益	31,536
非 支 配 株 主 に 係 る 包 括 利 益	—

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

〈ご参考〉

連結キャッシュ・フロー計算書 (2021年1月1日から2021年12月31日まで) (単位：百万円)

科 目	金 額
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー	
税金等調整前当期純利益	20,102
減価償却費	9,974
退職給付に係る負債の増加額	159
受取利息及び受取配当金	△ 833
為替差益	△ 3,604
投資有価証券売却益	△ 974
有形固定資産処分損	160
在外子会社清算に伴う為替換算調整勘定取崩益	△ 282
売上債権の減少額	2,641
たな卸資産の増加額	△ 14,109
仕入債務の増加額	750
ゴルフ会員権売却損	1
その他の	△ 472
小計	13,512
利息及び配当金の受取額	797
法人税等の支払額	△ 5,566
営業活動によるキャッシュ・フロー	8,743
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー	
定期預金の預入による支出	△ 735
定期預金の払戻による収入	171
固定資産の取得による支出	△ 9,622
固定資産の売却による収入	16
投資有価証券の取得による支出	△ 2
投資有価証券の売却による収入	1,142
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	△ 4,080
その他の	139
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 12,970
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー	
長期借入金の返済による支出	△ 257
配当金の支払額	△ 8,269
自己株式の取得による支出	△ 3,008
自己株式の売却による収入	251
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 11,285
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額	8,859
V. 現金及び現金同等物の減少額	△ 6,651
VI. 現金及び現金同等物の期首残高	110,190
VII. 現金及び現金同等物の期末残高	103,539

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

計算書類

貸借対照表 (2021年12月31日現在)

(単位：百万円)

科 目	金 額	科 目	金 額
(資 産 の 部)	(179,685)	(負 債 の 部)	(12,321)
流 動 資 産	76,928	流 動 負 債	11,061
現 金 及 び 預 金	37,523	買 掛 金	6,346
受 取 手 形	221	未 払 金	1,142
売 掛 金	33,257	未 払 費 用	536
有 価 証 券	1,500	未 払 法 人 税 等	2,209
商 品 及 び 製 品	2,523	賞 与 引 当 金	226
仕 掛 品	16	役 員 賞 与 引 当 金	215
原 材 料 及 び 貯 蔵 品	903	そ の 他	385
そ の 他	983	固 定 負 債	1,259
固 定 資 産	102,757	長 期 借 入 金	122
有 形 固 定 資 産	14,193	株 式 等 給 付 引 当 金	65
建 物	6,958	退 職 給 付 引 当 金	928
構 築 物	458	資 産 除 去 債 務	32
機 械 及 び 装 置	304	そ の 他	110
車 両 運 搬 具	1	(純資産の部)	(167,364)
工具、器具及び備品	449	株 主 資 本	165,375
土 地	5,991	資 本 金	20,704
建 設 仮 勘 定	29	資 本 剰 余 金	20,419
無 形 固 定 資 産	738	資 本 準 備 金	20,419
ソ フ ト ウ ェ ア	440	利 益 剰 余 金	135,129
ソフトウェア仮勘定	292	利 益 準 備 金	3,819
そ の 他	4	そ の 他 利 益 剰 余 金	131,309
投資その他の資産	87,824	固 定 資 産 圧 縮 積 立 金	84
投 資 有 価 証 券	8,660	別 途 積 立 金	170,119
関 係 会 社 株 式	21,238	繰 越 利 益 剰 余 金	△38,894
関 係 会 社 出 資 金	52,630	自 己 株 式	△10,877
関 係 会 社 長 期 貸 付 金	5,130	評価・換算差額等	1,896
繰 延 税 金 資 産	18	そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金	1,900
そ の 他	178	繰 延 ヘ ッ ジ 損 益	△3
貸 倒 引 当 金	△31	新 株 予 約 権	91
資 産 合 計	179,685	負 債 純 資 産 合 計	179,685

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

損益計算書 (2021年1月1日から2021年12月31日まで) (単位：百万円)

科 目	金 額	
売上高		96,113
売上原価		74,968
売上総利益		21,145
販売費及び一般管理費		15,420
営業利益		5,724
営業外収益		
受取利息及び割引料	206	
有価証券利息	0	
受取配当金	13,481	
為替差益	3,589	
その他の	216	17,494
営業外費用		
株式関係費	142	
その他の	71	213
経常利益		23,004
特別利益		
固定資産処分益	1	
投資有価証券売却益	974	975
特別損失		
固定資産処分損	1	
ゴルフ会員権売却損	1	2
税引前当期純利益		23,978
法人税、住民税及び事業税	3,441	
法人税等調整額	△88	3,352
当期純利益		20,625

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

株主資本等変動計算書 (2021年1月1日から2021年12月31日まで)

(単位：百万円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金			利益剰余金合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計		その他利益剰余金			
						固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当 期 首 残 高	20,704	20,419	－	20,419	3,819	88	170,119	△ 48,116	125,911
事業年度中の増減額									
剰余金の配当（注）1	－	－	－	－	－	－	－	△ 4,504	△ 4,504
剰余金の配当（中間配当額）	－	－	－	－	－	－	－	△ 3,764	△ 3,764
当期純利益	－	－	－	－	－	－	－	20,625	20,625
自己株式の取得	－	－	－	－	－	－	－	－	－
自己株式の処分	－	－	4	4	－	－	－	－	－
自己株式の消却	－	－	△4	△4	－	－	－	△3,139	△3,139
固定資産圧縮積立金取崩額	－	－	－	－	－	△ 3	－	3	－
株主資本以外の項目の 事業年度中の増減額（純額）	－	－	－	－	－	－	－	－	－
事業年度中の増減額合計	－	－	－	－	－	△ 3	－	9,221	9,217
当 期 末 残 高	20,704	20,419	－	20,419	3,819	84	170,119	△ 38,894	135,129

	株主資本		評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計		
当 期 首 残 高	△ 11,555	155,480	1,985	—	1,985	91	157,558
事業年度中の増減額							
剰余金の配当(注)1	—	△ 4,504	—	—	—	—	△ 4,504
剰余金の配当 (中間配当額)	—	△ 3,764	—	—	—	—	△ 3,764
当期純利益	—	20,625	—	—	—	—	20,625
自己株式の取得	△ 3,013	△ 3,013	—	—	—	—	△ 3,013
自己株式の処分	547	551	—	—	—	—	551
自己株式の消却	3,143	—	—	—	—	—	—
固定資産圧縮積立金取崩額	—	—	—	—	—	—	—
株主資本以外の項目の 事業年度中の増減額(純額)	—	—	△ 85	△3	△ 88	—	△ 88
事業年度中の増減額合計	677	9,895	△ 85	△3	△ 88	—	9,806
当 期 末 残 高	△ 10,877	165,375	1,900	△3	1,896	91	167,364

(注) 1. 2021年3月30日開催の第80回定時株主総会に係る剰余金の処分であります。

2. 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結計算書類に係る会計監査人の監査報告

独立監査人の監査報告書

2022年2月18日

マブチモーター株式会社
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 井 尾 稔
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 檜 崎 律 子
業務執行社員

監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、マブチモーター株式会社の2021年1月1日から2021年12月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、マブチモーター株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

連結計算書類に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結計算書類の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結計算書類に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

計算書類に係る会計監査人の監査報告

独立監査人の監査報告書

2022年2月18日

マブチモーター株式会社
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 公認会計士 井 尾 稔
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 桧 崎 律 子
業務執行社員

監査意見

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、マブチモーター株式会社の2021年1月1日から2021年12月31日までの第81期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書（以下「計算書類等」という。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算書類等が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類等に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算書類等の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

計算書類等に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類等を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

計算書類等を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき計算書類等を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

計算書類等の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての計算書類等に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から計算書類等に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、計算書類等の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 計算書類等の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として計算書類等を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において計算書類等の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する計算書類等の注記事項が適切でない場合は、計算書類等に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 計算書類等の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた計算書類等の表示、構成及び内容、並びに計算書類等が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

監査等委員会の監査報告

監 査 報 告 書

当監査等委員会は、2021年1月1日から2021年12月31日までの第81期事業年度における取締役の職務の執行について監査いたしました。その方法及び結果につき以下のとおり報告いたします。

1. 監査の方法及びその内容

監査等委員会は、会社法第399条の13第1項第1号ロ及びハに掲げる事項に関する取締役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明するとともに、下記の方法で監査を実施しました。

- ① 監査等委員会が定めた監査等委員会監査等基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、会社の内部監査部門及びその他の内部統制部門と連携の上、重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行に関する事項の報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所に関して業務及び財産の状況を調査しました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
- ② 事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第3号イの基本方針及び同号ロの各取組みについては、取締役会その他における審議の状況等を踏まえ、その内容について検討を加えました。
- ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（2005年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会の決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。
- ④ 事業報告に記載されている会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針は相当であると認めます。事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第3号口の各取組みは、当該基本方針に沿ったものであり、当社の株主共同の利益を損なうものではなく、かつ、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではないと認めます。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

(3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人EY新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2022年2月22日

マブチモーター株式会社 監査等委員会

監 査 等 委 員 浅 井 隆 ⑩

常 勤 監 査 等 委 員 染 谷 一 幸 ⑩

監 査 等 委 員 植 村 京 子 ⑩

監 査 等 委 員 東 葭 葉 子 ⑩

(注) 監査等委員 浅井隆、植村京子及び東葭葉子は、会社法第2条第15号及び第331条第6項に規定する社外取締役であります。

以 上

メ モ

Handwriting practice lines for the character 'メ' (Me).

Each row consists of four horizontal dashed lines, providing a guide for letter height and placement.

There are 10 rows of these dashed lines for practice.

Handwriting practice lines consisting of 15 horizontal dashed lines.

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

株主総会会場ご案内図

会 場 千葉県松戸市松飛台430番地
マブチモーター株式会社 本社大会議室
電話047(710)1111



交通のご案内

●北総線（京浜急行線、都営浅草線、京成線直通）ご利用の場合

「松飛台駅」下車徒歩約7分。

●常磐線・千代田線ご利用の場合

松戸駅乗り換え、新京成線「五香駅」（松戸駅より6つ目）下車、駅西口前から新京成バス「松飛台駅」行き又は「紙敷車庫」行きにて「松飛台駅入口」停留所下車、徒歩約3分。

【ご注意】

○駐車場が手狭なため、お車でのご来場はご遠慮くださいますようお願い申し上げます。

新型コロナウイルス感染予防のため、書面または電磁的方法（インターネット等）により議決権を行使いただき、株主総会へのご来場はお控えくださいますようお願い申し上げます。

マブチモーター株式会社

<https://www.mabuchi-motor.co.jp/>



見やすいユニバーサルデザイン
フォントを採用しています。